

“SERVIZI INTEGRATI D’AREA SER.IN.AR.
FORLÌ-CESENA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI”
CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTO E VERSATO

€ 1.244.500,00

NUMERO ISCRIZIONE AL REGISTRO IMPRESE DI FORLÌ-
CESENA – NUMERO REPERTORIO ECONOMICO
AMMINISTRATIVO 229678 – C.F. e P.I. 01940960402

Relazione del Consiglio di Amministrazione

Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto Finanziario

Nota Integrativa

Relazione sul Governo Societario

Relazione Revisore Legale

Relazione Collegio Sindacale

SERVIZI INTEGRATI D'AREA SER.IN.AR. FORLÌ– CESENA

SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

Forlì, Viale F. Corridoni, 18

Capitale Sociale € 1.244.500=

REA di Forlì-Cesena n. 229678

Registro Imprese di Forlì – Cesena – C. F.: 01940960402

* * * *

RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Signori Soci,

il bilancio 2025 rappresenta la prima annualità del piano triennale 2025-2027 approvato dall'Assemblea dei Soci in data 18 dicembre 2024 ed è il risultato del costante e puntuale monitoraggio dei costi, finalizzato al conseguimento del pareggio di bilancio.

Il bilancio consuntivo 2025 riflette una gestione oculata ed efficiente delle risorse che ha portato ad un utile di € 52.569,37

A. *Una Società dinamica*

Nonostante il personale limitato, composto da soli 10 dipendenti (tre dei quali part-time), la Società è riuscita a mantenere il suo rilevante ruolo a supporto dell'Università di Bologna nei Campus di Forlì e di Cesena, per la didattica, la ricerca e la terza missione (insieme di attività con le quali le Università entrano in interazione diretta con la Società).

Rilevante in questo esercizio 2025 pure il potenziamento del ruolo della Società quale Centro per l'Innovazione territoriale, con l'attivazione di collaborazioni per la realizzazione di specifiche progettualità con ricaduta sulla comunità.

A1 Un aspetto centrale dell'attività di Ser.In.Ar. è il sostegno alla formazione e alla ricerca; in questo la Società, ha profuso il proprio impegno collaborando attivamente con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea, master e percorsi di aggiornamento professionale (*vedi voce B4*).

A2 Grazie alla rete consolidata di collaboratori, la Società ha consolidato e potenziato il suo ruolo di

ponte tra il mondo accademico e quello produttivo, contribuendo alla crescita di competenze “chiave” per le imprese locali.

Per la promozione dei Campus di Cesena e Forlì e territoriale, la Società ha sostenuto numerose iniziative di sviluppo tecnologico e innovazione strategica (*vedi voce B14*).

A3 La gestione del Tecnopolo di Forlì Cesena ha registrato un’intensa attività di animazione territoriale, networking e supporto al trasferimento tecnologico, rafforzando il raccordo tra sistema della ricerca, imprese e istituzioni. Particolare attenzione è stata dedicata allo sviluppo di filiere strategiche del territorio, tra cui quella della nautica, per la quale è stata realizzata una rilevazione diretta presso imprese regionali finalizzata all’analisi dei fabbisogni tecnologici e formativi, in raccordo con il sistema universitario e con il nuovo corso di laurea in Ingegneria Nautica. (*vedi voce B2*).

A4 “CesenaLab: idee per crescere” ha raggiunto gli obiettivi del patrimonio dedicato allo specifico affare consolidando la propria funzione di incubatore e acceleratore di startup, offrendo servizi di accompagnamento imprenditoriale, mentorship, networking e orientamento all’accesso a strumenti di finanziamento pubblico e privato. Sono state, altresì, sviluppate nuove progettualità e rafforzate le collaborazioni con istituzioni, incubatori, imprese e organizzazioni attive nel campo dell’innovazione e dello sviluppo economico. Le attività svolte hanno riguardato in particolare la gestione dei percorsi di incubazione per startup e team imprenditoriali, l’organizzazione di eventi e momenti formativi dedicati alla cultura imprenditoriale, la partecipazione a programmi e bandi pubblici e il rafforzamento della rete di relazioni con i principali attori dell’ecosistema dell’innovazione. (*vedi voce F*).

A5 Un altro aspetto centrale dell’attività di Ser.In.Ar. è il sostegno alle politiche di accoglienza per studenti universitari fuori sede e internazionali. La gestione di un’offerta abitativa di qualità a prezzi calmierati ha rappresentato anche in questo esercizio un elemento fondamentale per rafforzare l’attrattività dei Campus di Forlì e di Cesena. (*vedi voce B17*)

A6 Il bilancio 2025 conferma la solidità e la sostenibilità della gestione di Ser.In.Ar., nonostante il finanziamento da parte dei Soci sia invariato da oltre un decennio e in precedenza significativamente superiore all’attuale con correlato maggiore valore della produzione (finanziamento nel 2012 € 1.683.805; nel 2013 € 1.429.244; nel 2014 € 1.424.000; poi ridotta fino ad ora € 1.190.000). La capacità della Società di ottimizzare le risorse disponibili, di gestire

commesse di terzi e di attrarre finanziamenti per specifiche progettualità ha permesso, anche quest'anno, di chiudere il bilancio con un utile di esercizio, garantendo al contempo il pieno svolgimento della sua missione.

L'impegno costante di Ser.In.Ar. nella valorizzazione del territorio, nel supporto alla comunità accademica e nel rafforzamento delle relazioni fra ricerca e impresa ne conferma il ruolo insostituibile come motore di crescita e innovazione per tutta la provincia di Forlì-Cesena e per l'intera regione.

A7 La Società nel corso del 2025 ha realizzato diverse iniziative correlate agli obiettivi che i Soci pubblici, in particolare il Comune di Cesena e di Forlì, hanno ciascuno definito nel rispettivo Documento Unico di Programmazione 2025-2029.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2025 presenta un utile di € 52.569,37 al netto delle imposte; il risultato di esercizio, prima del calcolo delle imposte, è di € 77.363,37.

Anche in questo Esercizio 2025 si è scelto di redigere la presente Relazione di Gestione con ampio dettaglio descrittivo delle iniziative realizzate, per consentire al CdA ed ai Soci di comprendere la molteplicità e diffusa complessità delle attività svolte dalla Società.

Situazione della Società, andamento e risultato della gestione

B. Una Società virtuosa

B1 L'utile previsto per l'esercizio 2025 era pari ad € 1.690,00 ed era stato determinato in base ad una previsione di contribuzione totale di apporto al fondo consortile da parte dei Soci deliberato in data 18/12/2024, pari ad € 1.190.000 secondo la seguente ripartizione:

Socio	Contributo
Comune di Cesena	€ 475.000,00
Comune di Forlì	€ 450.000,00
Provincia di Forlì-Cesena	€ 12.000,00
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	€ 99.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	€ 25.000,00
Camera di Commercio della Romagna Forlì-Cesena e Rimini	€ 120.000,00
Comune di Predappio	€ 9.000,00
TOTALE	€ 1.190.000,00

Tutti i Soci, entro il 31 dicembre 2025, hanno versato il contributo di propria spettanza.

B2 Ser.In.Ar., in qualità di ente gestore del **Tecnopolo di Forlì-Cesena**, nell'ambito della realizzazione del progetto cofinanziato dalla Regione Emilia Romagna per il triennio 2023/2025, terminato nel mese di settembre, ha svolto un'intensa attività di animazione territoriale, networking e supporto al trasferimento tecnologico, rafforzando il raccordo tra sistema della ricerca, imprese e istituzioni. Nel periodo sono stati organizzati complessivamente 51 eventi tra workshop, seminari e incontri tecnici, promuovendo il confronto tra imprese, università e stakeholder territoriali. Oltre alla realizzazione di numerose iniziative, il Tecnopolo ha contribuito alle politiche regionali per l'attrazione e la valorizzazione dei talenti, partecipando ai tavoli multistakeholder e alle iniziative previste dalla Legge Regionale 2/2023, rafforzando il raccordo tra università, imprese e attori territoriali e promuovendo il coinvolgimento delle nuove generazioni nelle opportunità offerte dall'ecosistema regionale della ricerca e dell'innovazione. Nel 2025 è stato contabilizzato, a seguito dell'esito positivo sulla verifica di rendicontazione, il saldo del contributo massimo concesso pari a complessivi € 500.000 a fronte di importo complessivo rendicontato nel triennio pari ad € 1.005.980,27.

Nel mese di ottobre, in continuità, sono state avviate le attività nell'ambito del progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna per il triennio 2025/2027. In particolare sono state attività preliminari finalizzate all'impostazione di percorsi di intervento più strutturati nell'ambito della nuova programmazione. Si tratta di iniziative che stanno definendo il quadro operativo e le collaborazioni necessarie allo sviluppo delle attività previste e che dispiegheranno progressivamente i loro effetti nei prossimi mesi, accompagnando la piena attuazione delle azioni previste dal programma.

Data	Evento	Descrizione	Partner coinvolti	Presenze
23/01/2025	Evento "La Rete dei Tecnopoli e la nuova piattaforma STEP"	Confronto della Rete dei Tecnopoli Emilia-Romagna con il territorio sulla piattaforma STEP e sulle opportunità per il sistema produttivo. Il Tecnopolo di Forlì-Cesena ha contribuito nel panel su tecnologie digitali e deep tech (ambiti S3: connettività terra-spazio e mobilità avanzata).	CIRI Aerospace, CIRI Agrifood, CIRI ICT, Tecnopolo Bologna CNR, Tecnopolo Reggio Emilia, Tecnopolo Piacenza, Consorzio MUSP, Comune di Forlì, Comune di Cesena, Università di Bologna	150

04/04/2025	Workshop “Dalla meccanica all’aerospace: skills e certificazioni”	Seminario nell’ambito del progetto SMART-ER, dedicato a ricerca e formazione per la filiera meccatronica e aerospaziale, con presentazione delle opportunità formative e di accompagnamento.	Tecnopolo di Reggio Emilia	26
11/04/2025	Workshop “Nuovi materiali e nuove tecniche di propulsione tra meccanica e spazio”	Incontro tra accademici, imprese e stakeholder su innovazione e formazione nei settori meccanico e aerospaziale. Focus su materiali avanzati, propulsione e minisatelliti, con confronto finale tra ricerca, formazione e industria.	CIRI Aerospace, CIRI ICT, Clust-ER Innovate, Clust-ER Mech, Tecnopolo Reggio Emilia, Enaip Fondazione Don Agostini, Enaip Forlì-Cesena, Fondazione REL, Officine Formative Reggiane, Associazione Alumni Università di Bologna	64
14/04/2025	Study visit “From Airflow to Outer Space: Innovation in Flight and Propulsion”	Visita al CIRI Aerospace e tour virtuale al laboratorio CICLoPE. Studenti e dottorandi hanno esplorato attività di ricerca su volo, propulsione e turbolenza, confrontandosi con i ricercatori.	CIRI Aerospace, CIRI ICT, Tecnopolo Ravenna, Tecnopolo Rimini, ART-ER, ER.GO	11
06-08/05/2025	Fiera internazionale Macfrut – Presidio stand e workshop	Presenza del Tecnopolo con stand, incontri e workshop informativi e formativi durante la fiera.	CIRI Agrifood, CIRI ICT, CIRI Aerospace, Clust-ER Agrifood, Cesena Fiera, CesenaLab	15
06/05/2025	Workshop Macfrut “Biotecnologie per l’alimentazione umana”	Tavola rotonda organizzata con partner su innovazione biotecnologica nel settore alimentare.	CIRI Agrifood, Clust-ER Agrifood	26
07/05/2025	Study visit “Food Innovation Journey: From the Technopole to Macfrut”	Visita ai laboratori CIRI Agrifood e tour tra aziende del Macfrut su innovazioni per shelf life e packaging alimentare.	CIRI Agrifood, Tecnopolo Ravenna, Tecnopolo Rimini, ART-ER, ER.GO	10
08/05/2025	Workshop Macfrut “Evoolution 2025 – La filiera dell’olio di oliva tra Italia e Albania”	Evento su sviluppo della filiera olivicola tra Italia e Albania, con focus su qualità, export e innovazione, concluso da degustazione guidata.	CIRI Agrifood, Clust-ER Agrifood, Clust-ER Health, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	31
19/06/2025	Evento “Tecnologie critiche, collaborazioni tra PMI e nuovi modelli di innovazione”	Confronto tra imprese, ricerca e attori internazionali sulle tecnologie strategiche (STEP) nei settori spazio, digitale e manifattura.	CIRI Aerospace, CIRI ICT, Clust-ER Innovate, Clust-ER Mech, Tecnopolo CNR Bologna, Regione Emilia-Romagna, CRIT, Voyager Technologies Europe, ANSER, CNR-IMEM, MEE0	34
25-26/06/2025	R2B – Research to Business 2025	Partecipazione della Rete dei Tecnopoli con stand; occasione di networking e confronto su progettualità presenti e future.	Rete Tecnopoli Emilia-Romagna	-

29/08/2025	Evento "Forum territoriale dell'aerospazio"	Evento nell'ambito dell'Airbus Sloshing Rocket Workshop, dedicato al confronto tra istituzioni, università e industria sul futuro dell'aerospazio regionale.	CIRI Aerospace, Clust-ER Mech, CISE, Università di Bologna, ANSER	116
04/09/2025	Evento "Cibo e territorio, filiere sostenibili, salute e conoscenza condivisa"	Progetto su panificazione e salute intestinale, con sperimentazione su pane a lievitazione naturale nel primo distretto biosimbiotico italiano.	CIRI Agrifood, AUSL Romagna	59
21/11/2025	Evento "Una storia in divenire: la nautica in Emilia-Romagna"	Analisi della filiera nautica regionale: struttura produttiva, innovazione e fabbisogni di competenze. Focus sul corso di laurea in Ingegneria Nautica.	CIRI Aerospace, Università di Bologna (Campus di Forlì), Comune di Forlì, Camera di Commercio della Romagna, Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, Provincia di Forlì-Cesena, Ufficio Scolastico Regionale	120
25/11/2025	Evento "Evoolution+ 2025" – Berlino	Evento internazionale nella Settimana della cucina italiana nel mondo. Presentazione delle eccellenze regionali e masterclass su olio, Parmigiano Reggiano e Aceto Balsamico.	CIRI Agrifood, Clust-ER Agrifood, Casa Artusi, Tenuta La Pennita, Cà Colonna	12
05/12/2025	Workshop "Formazione nei Paesi di origine e integrazione in Italia"	Primo evento del Laboratorio Romagna su migrazioni e lavoro. Focus su formazione nei Paesi di origine, fabbisogni di competenze, integrazione e sviluppo territoriale, con approccio basato su evidenze e policy intelligence.	Clust-ER Agrifood, Camera di Commercio della Romagna, Università di Bologna (DSPS/UOS Forlì – FHRIC)	32

Nell'ambito delle attività del Tecnopolo, la Società è, inoltre, partner dell'Università di Bologna, CIRI Aerospace, nella realizzazione di due progetti finanziati dalla Regione Emilia Romagna: "Sistema di Monitoraggio Ambientale e nano-SATellitare (SMAL-SAT)" e "Sviluppo e sperimentazione di dimostratore tecnologico a decollo verticale per applicazioni di Urban Air Mobility and Delivery (MOVERT)" il cui termine, per entrambe, è stato prorogato al 01.06.2026. Ser.In.Ar quale **Centro per l'Innovazione** accreditato della Reta Alta Tecnologia della Regione Emilia Romagna - D.D. 13559 del 04/08/2020 (PG/2020/16561 del 13/01/2020) - terminerà la procedura di mantenimento dell'accreditamento per il sesto anno ad aprile 2026. Le attività del Centro sono sviluppate in connessione con le iniziative promosse dal Tecnopolo, contribuendo a rafforzare il collegamento tra sistema della ricerca e tessuto produttivo. In continuità con gli anni

precedenti è stata sviluppata l’iniziativa “La Rete in Azienda”, finalizzata ad avvicinare le PMI alle competenze dei laboratori della Rete Alta Tecnologia attraverso interventi di analisi dei fabbisogni di innovazione e orientamento verso possibili percorsi di sviluppo tecnologico. Il Centro ha inoltre realizzato attività di informazione, formazione e disseminazione dei risultati della ricerca, contribuendo alla valorizzazione di progetti sviluppati dal CIRI Aerospace, tra cui MOVERT, dedicato allo sviluppo di tecnologie per la mobilità aerea avanzata, e SMAL-SAT, relativo allo studio di piccoli satelliti per il monitoraggio ambientale e applicazioni aerospaziali. Parallelamente sono state concluse le attività del progetto DOMINO, nell’ambito del programma Ecosister, finalizzato alla promozione di percorsi di innovazione trasformativa e co-progettazione con gli attori locali per individuare soluzioni sostenibili per il territorio.

B3 Nel 2025, a seguito di verifica per il mantenimento, è stata confermata la certificazione di Ser.In.Ar **UNI EN ISO 9001:2015** per quanto concerne la progettazione e la realizzazione di corsi di formazione. La certificazione qualifica ulteriormente le attività della Società.

B4 Grazie anche alla predetta certificazione è stata rinnovata la convenzione per la realizzazione di corsi professionalizzanti sottoscritta con l’Università di Bologna. Le attività di **formazione universitaria post laurea** realizzate sono di seguito riportate in tabella.

<i>Attività</i>	<i>Struttura di riferimento</i>	<i>Docente proponente</i>	<i>n° iscritti</i>
Corso di Alta Formazione “Il controllo di gestione nelle sale operatorie: Operating Room Management” a.a. 2024/2025	Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche	Prof. Giorgio Ercolani	9
Master Universitario di I livello “City Management” a.a. 2024/2025	Dipartimento di Scienze Aziendali	Prof. Luca Mazzara	24
Master Universitario di I livello “Fundraising per il Non profit e gli Enti pubblici” a.a. 2024/2025	Dipartimento di Scienze Aziendali	Prof. Valerio Melandri	23 + 6 uditori
Master Universitario di I livello in Funzioni Diplomatiche e internazionali a.a. 2024/2025	Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali	Prof. Marco Balboni	16 + 1 uditore
Master Universitario di I livello in Diplomazia 2025/2026	Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali	Prof. Marco Balboni	16
Master Universitario Linguistica Clinica a.a. 2024/2025	Dipartimento di Filologia Classica e Italianistica	Prof.ssa Gloria Gagliardi	18
Master Universitario di I Livello su “Nuovi Media, linguaggio e società” a.a. 2024/2025	Dip.to di Interpretazione e Traduzione	Prof.ssa Francesca Gatta	12
International Summer School in “Smart Object and Application” a.a. 2025/2026	Dipartimento di Informatica Scienza e Ingegneria	Prof.ssa Silvia Mirri	13
Corso per “aspiranti assaggiatori e assaggiatrici di olio di oliva”	Dipartimento di Scienze Tecnologie Agro-Alimentari	Prof.ssa Tullia Gallina Toschi	30
Second Forlì International Workshop on Corpus-based Interpreting Studies and Applications: At the Interface of Data and Technology	Ser.In.Ar. – Dipartimento di Interpretazione e Traduzione	Prof.ssa Maria Chiara Russo	82
Corso di formazione e laboratorio per Manager	Ser.In.Ar.	Prof. Luca Mazzara	37

dei Network Locali - III edizione			
Corso PCC Piattaforma Crediti Commerciali	Ser.In.Ar.	Prof. Luca Mazzara	17
Corso PCC Piattaforma Crediti Commerciali (II ed)	Ser.In.Ar.	Prof. Luca Mazzara	20
Summer Camp Ragazze digitali 2025 realizzato a Cesena (2 camp) Forlì e Rimini	Regione Emilia Romagna, Università di Bologna	Prof.ssa Antonella Carbonaro	72 hanno concluso il percorso

B5 Nel corso del 2025 è proseguita la **collaborazione con l’Azienda USL della Romagna** sia nell’ambito dei servizi abitativi rivolti ai medici specializzandi, sia nella realizzazione di convegni, eventi e corsi di formazione svolti anche nelle sale operatorie nell’ambito delle attività **Centro di Ricerche e Studi nell’Ambito dei Sistemi Sanitari (CREAS)**, U.O. di Ser.In.Ar. In particolare, sono stati realizzati nr. 3 edizioni del corso *“Tecniche di neurorimodulazione e termoablazione con radiofrequenza in terapia del dolore”* alle quali hanno partecipato complessivamente n. 8 e n. 2 edizioni del corso *“Tecniche infiltrative ecoguidate e radioguidate nella patologia del rachide e delle grosse articolazioni”* alle quali hanno partecipato complessivamente n. 12 partecipanti. Inoltre, è stato realizzato il Corso "Simulazione di presa in carico paziente critico vittima di trauma maggiore" al quale hanno partecipato 22 discenti.

B6 Nell’ambito delle attività di **CRIAD** Centro di Ricerche Applicato alla Didattica, U.O. di Ser.In.Ar. coordinato dal prof. Alessandro Ricci, in data 23 maggio presso la Fiera di Cesena, si è svolta la III edizione del Festival dei Micromondi nell’ambito del progetto Innova-mente. Il progetto Innova-Mente è nato a fine 2022 come progetto “corale” in collaborazione con vari enti del territorio: Comune di Cesena, Fondazione Cassa-di-Risparmio, CDE (Centro di Documentazione Educativa), Provveditorato agli Studi e un nucleo importante di insegnanti e dirigenti scolastici di scuole del territorio. Promuove l’uso consapevole nei processi formativi ed educativi delle tecnologie digitali, intese come validi strumenti trasversali a supporto di tutte le materie di studio; si è sviluppato da gennaio a maggio, curato dagli esperti del CRIAD con il supporto, quest’anno per la prima volta, di 23 studenti universitari del Corso di Laurea in Ingegneria e Scienze Informatiche del Campus di Cesena, con il coinvolgimento di oltre 1.300 ragazzi delle scuole dell’Infanzia, della Primaria e della Secondaria di I grado, che hanno elaborato 60 micromondi, ovvero progetti in cui insegnanti e studenti utilizzano il coding e il pensiero computazionale per costruire ambienti di apprendimento e situazioni didattiche coinvolgenti. L’edizione 2025 di Innova-mente, poi, ha segnato un deciso incremento rispetto alla precedente, in cui erano stati 41 i micromondi presentati da parte di circa 950 ragazzi. Il Progetto Innova-mente considera computer, coding, pensiero computazionale e intelligenza artificiale quali strumenti nelle mani di alunni e insegnanti, facendo sì che

l'innovazione digitale a scuola sia funzionale ad arricchire i percorsi di conoscenza, con un apprendimento creativo e collaborativo. Nel corso dell'evento, inoltre, sono stati realizzati corsi di formazione per gli insegnanti e per le classi di diverse scuole primarie e secondarie di primo grado del territorio cesenate come meglio dettagliato in tabella.

Realizzazione di n. 10 percorsi di orientamento e formazione per il potenziamento delle competenze STEM, digitali e di innovazione finalizzate alla promozione di pari opportunità di genere, nell'ambito delle "azioni di potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche – Linea di intervento A"	Direzione Didattica 5° circolo Cesena
Realizzazione di un percorso di formazione docenti di 30 ore nell'ambito del progetto "oltre l'orizzonte, tracciando percorsi innovativi integrati" nell'ambito del PNRR Missione 4- istruzione e ricerca	Istituto Comprensivo di Pergine (TN)
Realizzazione di alcuni corsi di formazione al personale docente della scuola primaria dell'infanzia "utilizzare QBOIDZ nei laboratori STEM per gli alunni della scuola dell'infanzia" e "Excel avanzato" nell'ambito del PNRR Missione 4- istruzione e ricerca	Direzione Didattica VII circolo Cesena
Realizzazione di corsi di formazione per studenti di coding e robotica educativa nell'ambito del PNRR Missione 4- istruzione e ricerca	Scuola secondaria di I grado via Pascoli Cesena
Realizzazione di laboratori di formazione sul campo rivolti al personale docenti, modellazione e stampa 3D, robotica educativa, educazione e intelligenza artificiale.	Scuola secondaria di I grado viale Resistenza Cesena
Realizzazione di percorsi di orientamento e formazione per il potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche	Liceo Scientifico "Augusto Righi" - sede distaccata di Bagno di Romagna
Realizzazione di corsi di coding e di robotica educativa	Istituto Comprensivo Valle Savio
Realizzazione di un corso "Modulo corretti, sicuri e connessi"	Istituto Comprensivo Valle Savio
Realizzazione di un corso relativo al pensiero computazionale, creatività e cittadinanza digitale	Direzione Didattica 3° circolo Cesena
Realizzazione di n. 4 corsi di formazione del personale scolastico relativi al pensiero computazionale e del coding, dell'intelligenza artificiale e della robotica	Direzione Didattica 3° circolo Cesena
Realizzazione di un corso di formazione per studenti di seconda e terza della scuola secondaria di I grado	Scuola Secondaria di I grado "A.BERTOLA"
Realizzazione di incontri formativi frontali e attività progettuali sul campo sui temi "Coding e pensiero computazionale: formazione personale dipendente scuole d'infanzia"	Comune di Cesena
Realizzazione di attività, per un totale di 50 ore, inerenti il progetto "Il piccolo principe 2.0"	Circolo Didattico Cesena 4
Realizzazione di corsi su Coding e Pensiero Computazionale presso l'Istituto Pascal Comandini, presso i plessi del 4° Circolo Didattico e presso la Scuola Secondaria di 1° "Anna Frank" di Cesena nell'ambito della realizzazione delle progettualità presentate all'evento "Festival dei Micromondi"	

- B7 L'unità operativa **ISAERS Forlì Academy AvioLab** ha svolto 2 esami cat. 1.1 (velivoli a turbina) e due corsi di aggiornamento per istruttori ed esaminatori di elicotteri. L'attività di formazione certificata ENAC IT.147.0014 è stata sospesa per circa un semestre al fine di provvedere agli adempimenti utili al mantenimento della certificazione stessa per poi procedere, come da delibere dei rispettivi CdA, alla cessione a Fondazione Mercury che ha quale compito istituzionale quello di divenire punto di riferimento specifico per lo sviluppo delle attività aerospaziali e aeronautiche del Polo forlivese. Ser.In.Ar. ha aderito alla Fondazione, costituita nel 2025 per volontà del Comune di Forlì e della Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì.
- B8 È continuata la collaborazione con l'Università di Bologna – Campus di Forlì al programma di consolidamento e sviluppo della **MMP WebTV**. Ser.In.Ar., oltre a sostenere il progetto per complessivi € 10.000, è impegnata anche nella gestione amministrativa ed organizzativa delle attività della MMP WebTV.
- B9 Il **Centro di Ricerca Antares**, U.O. di Ser.In.Ar., ha realizzato un percorso formativo dal titolo "Master class per la gestione del cambiamento" su commissione di CISL Romagna.
- B10 **Centro Livia Paleolab** Nel mese di giugno è stata formalmente costituita una nuova unità operativa della Società: si tratta del Centro Livia Paleolab (Centro di Ricerche e Studi in Paleopatologia – Medicina Evoluzionistica e Antropologia Medica), nato in collaborazione con il DIMEC (Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche dell'Università di Bologna). Le finalità del Centro Livia PaleoLab sono lo studio, la ricerca e la divulgazione scientifica nell'ambito della Paleopatologia e delle scienze Antropologiche, tramite analisi scientifiche su antichi resti umani; studio delle interazioni tra ambiente, stile di vita e patologie nelle popolazioni antiche; sviluppo di metodi avanzati di datazione, analisi genetica e biomolecolare; promozione e divulgazione scientifica, tramite pubblicazioni, convegni e seminari; supporto alla formazione di giovani ricercatori, realizzazione di programmi didattici e materiali educativi, edizione di pubblicazioni, articoli, riviste divulgative sugli studi condotti, realizzazione di mostre e servizi di consulenza tecnico scientifica. La Paleopatologia studia le malattie che colpivano gli uomini nel passato attraverso l'analisi delle tracce sui resti umani, con un duplice scopo: da un lato contribuire a ricostruire le condizioni di salute delle popolazioni umane del passato, dall'altro, favorire la conoscenza della storia epidemiologica e delle cause eziopatogenetiche delle malattie, nonché i processi evolutivi dei patogeni e i fattori ambientali ad esse associati.

- B11 Nel mese di luglio è stata attivata una nuova unità operativa della Società denominata Centro Studi, formazione e documentazione **CIVIDEM** “Cittadinanza, violenza politica, terrorismo e crisi delle democrazie, educazione alla memoria”. L’istituzione di tale unità operativa è stata possibile grazie alla collaborazione del Dipartimento di Scienze politiche e sociali dell’Università di Bologna e a docenti del Campus di Forlì appartenenti al medesimo Dipartimento. Le tematiche trattate si connettono in particolar modo alla città di Forlì, segnata dall’omicidio del prof. Roberto Ruffilli per mano terroristica.
- B12 **Rocca delle Caminate** è stata sede di alcuni eventi organizzati da soggetti terzi. La riapertura al pubblico, dopo la pausa invernale, è avvenuta nel fine settimana dal 15 marzo. Nel 2025 si sono registrati n. 2234 visitatori (+142 rispetto il 2024). Nel mese di giugno un folto gruppo di docenti e studenti di Ingegneria e Architettura ha visitato Rocca delle Caminate, nel quadro di un workshop coordinato dalla prof.ssa Chiara Mariotti (UNIVPM), svolto a Predappio dal 9 al 14 giugno e promosso unitamente dall’Università di Bologna, dal Politecnico di Torino e dall’Università Politecnica delle Marche. Il disavanzo della gestione ammonta ad € 46.975,05 e questo elemento necessiterà un confronto con i Soci circa la sostenibilità futura.
- B13 Nell’ambito del progetto **Romagna Salute** la Società ha provveduto alla sottoscrizione della convenzione ed al conseguente pagamento della I rata, pari ad € 308.463, del finanziamento di n. 3 posti di ricercatore (RTT), sede di Forlì, nel dettaglio: SSD MEDS-07/B – Malattie dell’apparato cardiovascolare, SSD MEDS-08/A – Endocrinologia, SSD MEDS-10/A – Gastroenterologia. Inoltre, come da impegno assunto nel mese di dicembre 2023, la Società ha provveduto al pagamento della II rata del finanziamento di n. 4 posti di ricercatore (RTT), pari ad € 398.353,60. L’importo complessivo pari ad € 706.816,60 è stato integralmente coperto dal finanziamento straordinario sul fondo consortile da parte del Comune di Forlì ai sensi dell’accordo a suo tempo sottoscritto.
- B14 Nel corso del 2025 la Società ha collaborato alla realizzazione di diverse iniziative, anche grazie all’instaurarsi di nuovi rapporti e al consolidamento di progetti che da anni si realizzano sul territorio, di seguito viene riportato un elenco non esaustivo.
- Per l’ottavo anno consecutivo è stata rinnovata, alle medesime condizioni, la convenzione con l’Azienda USL Vasta Romagna per l’assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì. La Società è riuscita a soddisfare l’esigenza degli studenti facendosi carico del costo di n. 71 visite ambulatoriali/domiciliari, numero in progressiva diminuzione dopo

l'emergenza sanitaria COVID 19.

- Il 30 giugno si è concluso il progetto, avviato a settembre 2024, "Risorse in rete per chi viene da lontano" realizzato da Ser.In.Ar con il sostegno del Comune di Cesena e della Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena, in accordo con 5 istituzioni scolastiche secondarie di I e II° grado di Cesena, volto a favorire l'integrazione ed il sostegno linguistico degli studenti stranieri. La Rete delle Scuole Superiori di Cesena prosegue, da oltre un decennio, nell'organizzazione di corsi pomeridiani di lingua italiana per alunni e alunne di madrelingua diversa dall'italiano e bilingui emergenti/plurilingui. I corsi, ospitati nella sede del Comandini, hanno accolto complessivamente una quarantina di studenti e studentesse dei vari Istituti della Rete. Si tratta di giovani dalle esperienze personali e scolastiche eterogenee: alcuni nati in Italia, altri in Italia dai primi anni di vita, altri ancora in Italia da qualche anno. Variegate esperienze di vita, pluralità di paesi di origine, competenze in italiano eterogenee (dall'A0 al C1 in base al Quadro Comune Europeo di Riferimento per le Lingue). Un tratto però in comune: capacità di muoversi tra una molteplicità di repertori lessicali e codici linguistici, tra lingue dell'affetto e delle relazioni familiari, lingue ufficiali dei vari paesi di origine, lingue studiate in percorsi scolastici precedenti. All'interno dei corsi, il plurilinguismo costituisce realtà a cui ancorarsi e possibilità comunicativa da sperimentare. Nel fluire delle attività proposte, la lingua italiana, nelle sue varie dimensioni e registri, è strumento di relazione e conoscenza e obiettivo di studio con un approccio in cui la lingua madre e le altre lingue conosciute vengono accolte, legittimate e valorizzate, per sostenere la costruzione positiva di sé, della propria identità, delle proprie competenze pregresse. Anche quest'anno le attività della Rete sono state ampliate con una formazione per docenti, nel periodo aprile-giugno, dal titolo "Mai troppo presto – Mai troppo tardi". Propone riflessioni e strumenti per acquisire consapevolezza delle modalità in cui nascono e si riproducono stereotipi e discriminazioni e poter quindi attivare strategie per creare risposte e percorsi in classe. Il corso ha visto la partecipazione di 20 docenti della Rete e esterni e di una figura esperta esterna che ha dialogato con i docenti su neurodiversità, neurodivergenze e autismo. La nuova edizione del corso, ulteriormente potenziata, è stata avviata nel mese di settembre e terminerà il prossimo giugno.

- In data 14 gennaio 2025 si è concluso il progetto *“Pilot courses in Practice Enterprise to implement the University-Enterprise Cooperation for the development of Caspian Area – PICASP”*, avviato in data 8 febbraio 2021, realizzato in partenariato con l’Università di Chieti, ente capofila.
- Nell’ambito delle attività di StrategicLab, coordinate dal prof. Mazzara, è stato svolto un servizio di sviluppo e realizzazione del progetto volto al rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa dell’Unione di Comuni della Romagna Forlivese oltre ad un servizio di supporto specialistico per l’attuazione del *“Progetto di changemanagement”* finalizzato alla riorganizzazione del Comune di Savignano sul Rubicone.
- Nel corso del 2025, con la collaborazione del CIRI ICT e di alcuni docenti del DISI, sono state realizzate importanti ricerche/prestazioni commissionate dall’Istituto Politecnico di Macao:
 - traduzione automatica tramite machine learning sul corpus cinese/italiano relativi all’iniziativa *“Pushing Science via Robotic Motorsport and Racing”*;
 - traduzione automatica tramite machine learning sul corpus cinese/italiano relativi all’iniziativa *“Large Language Models (LLMs) in Human-Computer Interaction (HCI)”*;
 - *“Initial Investigation of Autonomous Robotics for Racing”*;
 - Realizzazione di un breve corso presso il loro istituto a Macao sul tema *“Interazione Uomo-IA e Sostenibilità”* rivolto agli studenti di master e di dottorato.

Inoltre sono state rinnovate diverse iniziative didattiche in particolare attività di revisione delle tesi finali e per la partecipazione alle commissioni d’esame finale di dottorato oltre ad attività di supporto ai dottorandi del Politecnico.

Prosegue lo svolgimento delle attività previste nel progetto dal titolo *“Realizzazione degli interventi necessari all'attuazione dei Laboratori Urbani Digitali previsti dall'Agenda Trasformativa Urbana per lo sviluppo sostenibile-ATUSS della Romagna Faentina nel periodo 2023-2026”* commissionato dall’Unione della Romagna Faentina.

Si sono concluse le attività previste nel progetto *“CitizER Science”* commissionato da ART-ER.

Inoltre, nell’ambito delle Scienze Informatiche, è in fase di realizzazione il progetto *“Servizi di Formazione Specialistica per l'applicazione dell'intelligenza artificiale (AI)”* rivolto al personale dipendente della Regione Emilia Romagna.

- La Società ha sottoscritto diversi accordi e commesse di prestazione di servizi con imprese per consulenze realizzate in collaborazione con il CIRI Agroalimentare e con alcuni docenti del Campus

degli Alimenti. Si citano fra gli altri:

- consulenza per il progetto “INTEGRI – Pasta e prodotti da forno: Integrità, Salubrità e Sostenibilità Innovazione di processo e di prodotto”;
 - analisi quali-quantitativa di acido fenil-lattico in campioni di pani bauletto e di coadiuvanti;
 - analisi di oxi-test sulla stabilità ossidativa di alcuni alimenti;
 - realizzazione delle attività di supporto per effettuare uno studio di fattibilità relativo alle tecnologie investigate finalizzate alla valorizzazione di sottoprodotti dell’industria ittica;
 - realizzazione delle attività di supporto per effettuare uno studio di fattibilità relativa allo scale-up di processi di bio-raffineria a cascata per la valorizzazione di sottoprodotti della filiera della frutta;
 - realizzazione di prove di liofilizzazione;
 - realizzazione di analisi microbiologiche di campioni alimentari, isolamento e identificazione di colonie microbiche rappresentative dei campioni.
- Nel corso del 2025 è stata realizzato, tramite la collaborazione con i docenti del CIRI Aerospace, lo studio ed il supporto alla sperimentazione di un sistema aereo a pilotaggio remoto di tipo U.A.V. ad elevate prestazioni.

Inoltre si è concluso lo studio e la sperimentazione di un sistema aereo a pilotaggio remoto di tipo UAV (Unmanned Aerial Vehicle) basato su un paraglider a propulsione elettrica.

- Si è concluso l’affidamento per la realizzazione di servizi di consulenza e supporto operativo per la realizzazione delle attività di indagine, analisi del territorio e individuazione di soluzioni per la transizione ecologica nel contesto del progetto PNRR ECOSISTER “ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION IN EMILIA-ROMAGNA” per la provincia di Forlì-Cesena per le esigenze dell’Alma Mater Studiorum – Università di Bologna realizzato tramite le competenze del Tecnopolo e del centro per l’Innovazione.

- **Progetto IMPRESA GEN Z – Azioni innovative per l’imprenditorialità giovanile**

Nel corso del 2025 Ser.In.Ar., in stretta collaborazione con lo staff di CesenaLab, ha svolto un ruolo centrale nell’ambito del progetto **IMPRESA GEN Z**, finanziato tramite Bando ANCI “Giovani e Impresa” e promosso dal Comune di Cesena in qualità di ente capofila.

Nel primo semestre le attività si sono concentrate sull'analisi del contesto territoriale, sullo scouting dei giovani e sulla progettazione delle azioni previste. Nel secondo semestre il progetto è entrato nella fase operativa, con:

- o attività di co-progettazione territoriale;
- o avvio dei servizi previsti dalla Linea 5, comprendenti workshop, laboratori, mentoring e incontri di networking;
- o attivazione dei due HUB giovani come spazi dedicati allo sviluppo delle competenze imprenditoriali.

CesenaLab ha curato il coordinamento operativo del progetto, garantendo la coerenza delle attività con gli obiettivi progettuali e il raccordo tra i diversi soggetti istituzionali e professionali coinvolti.

B15 La Società ha finanziato specifiche attività dei Corsi di Laurea come di seguito elencato:

- € 6.000 destinati al corso di Simulimpresa, per la copertura dei costi di insegnamento;
- € 8.015 destinati ai Corsi di Studio di "Violenza Politica e Terrorismo" e "Violenza Politica e Terrorismo dopo la guerra fredda".

B16 Altre iniziative di rilievo finanziate dalla Società nel corso dell'anno:

- "Lecture Ruffilli" due letture che si sono svolte presso il Campus di Forlì sui temi della democrazia e delle trasformazioni politiche nazionali ed internazionali, referente prof. Arrigo Palotti del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, € 1.000;
- pubblicazione del volume sulla ricerca "Forlì e l'industria dagli anni del miracolo economico agli anni Venti del XXI secolo", referente prof.ssa Francesca Fauri del Dipartimento di Scienze Economiche, € 2.000;
- organizzazione di un aperitivo di fine anno, pensato come un momento di convivialità aperto non solo agli studenti, ma anche ai docenti e ai collaboratori dei Corsi di studio di Scienze e Tecnologie Alimentari, Associazione Mysta, € 500;
- realizzazione della terza edizione della summer school di Storia del Pensiero Politico presso il Centro residenziale di Bertinoro, referente prof. Arrigo Palotti del DSPS, € 2.500;
- celebrazione dei 100 anni della Fondazione di Predappio, Comune di Predappio, € 5.000;
- realizzazione del Festival della Traduzione di Forlì, 23 e 24 ottobre 2025, € 1.000;
- realizzazione del XXVI Congresso Internazionale dell'Associazione Italiana di Linguistica

Applicata il 22 e 23 febbraio 2026, referente prof.ssa Cristiana Cervini del Dipartimento di Interpretazione e Traduzione, € 2.000;

- pubblicazione del volume dal titolo "Il decollo dell'aviazione italiana. Propaganda, dibattiti e sapere tra le due Guerre" edito da Carocci, a cura dell'Istituto Storico della resistenza e dell'età contemporanea di Forlì-Cesena, € 2.000;
- realizzazione di iniziative sul territorio nell'ambito del progetto Alumni di Ateneo, € 2.000;
- organizzazione dell'Officina Internazionale per Giovani Studiosi di Storia Internazionale da realizzarsi in collaborazione con la Società italiana di storia internazionale a Forlì nel mese di dicembre prossimo, referente prof. Arrigo Pallotti del DSPS, € 2.000;
- organizzazione di una conferenza informatica da parte dell'Associazione Universitaria SPRITE, € 1.000;
- pubblicazione del volume "Gestire l'azienda in ambiente simulato" edito da Giappichelli di Torino e concepito per gli studenti del Corso di Simulimpresa, richiedente prof. Gualdi, € 1.880.00;
- realizzazione del workshop per dottorandi EAS – European Aquaculture Society presso il Centro Universitario di Produzioni Ittiche in Cesenatico del Dipartimento di Scienze Mediche Veterinarie, referente prof. Alessio Bonaldo, con messa a disposizione gratuita di n. 12 posti letto per n. 5 notti presso lo studentato Sacro Cuore in Cesena;
- adesione alla Fondazione Olivetti, quota annuale € 500.
- Ser.In.Ar. ha pubblicato, per il settimo anno consecutivo, il bando per Premio di Laurea di € 3.000, in onore e memoria del Prof. Franco Persiani. La premiazione è stata svolta a Torino nel mese di dicembre 2025 in occasione del 28° congresso AIDAA Associazione Italiana di Aeronautica e Astronautica.
- Con riferimento al bando rivolto agli studenti e dottorandi dei Campus di Forlì e Cesena per ottenere aiuti finanziari a sostegno di periodi di permanenza all'estero anche finalizzati alla realizzazione di tesi e/o svolgimento di tirocini e/o attività di ricerca, pubblicato nel mese di ottobre 2022 e per il quale complessivamente sono stati messi a disposizione € 97.000 (€ 50.000 nel 2022 e 47.000 nel 2023), nel corso dell'esercizio sono state soddisfatte 7 richieste.

B17 Ser.In.Ar. ha garantito, inoltre, lo strategico servizio di posti alloggio. Di seguito si citano le disponibilità al 31.12.2025:

- o FORLÌ: 99 posti alloggio in appartamenti. Nel 2025 si è fornito alloggio a 47 studenti stranieri di cui: n. 37 frequentano tutto il percorso presso il Campus di Forlì, n. 2 dottorandi e n. 8 Erasmus.
- o CESENA: 133 posti alloggio; di cui: n. 50 in appartamenti, n. 35 presso l'ex Macello, n. 10 presso l'immobile in viale Bovio, n. 18 presso l'immobile in via Zandonai e n. 20 presso Sacro Cuore. La gestione del Sacro Cuore è "vuoto per pieno". Grazie alla disponibilità anche di questa struttura si è potuto fornire alloggio a 87 studenti stranieri di cui: n. 55 Erasmus e n. 32 frequentano il percorso presso il Campus di Cesena, PhD, visiting e tirocinanti. Nel 2025 sono stati ospitati, tramite la convenzione in essere con l'AUSL Romagna, n. 18 specializzandi/medici.

Il servizio di posti alloggio (così detto contratto casa) ha registrato una perdita pari ad € 166.258,22 a fronte di € 115.000 previsti a bilancio preventivo.

C *Alcune notazioni a margine della presente relazione*

- C1 La Società ha realizzato e raggiunto gli obiettivi che, nello specifico, i soci Comune di Cesena e Comune di Forlì avevano deliberato all'interno del Documento Unico di Programmazione 2025-2029, così come dettagliato nella prima parte della presente relazione. In particolare ci si riferisce alle attività del Tecnopolo e del Centro dell'Innovazione, dell'incubatore CesenaLab, dello sviluppo dei vari progetti di ricerca e formazione realizzati nell'ambito del supporto all'insediamento universitario e alla terza missione e della gestione e ottimizzazione dei servizi rivolti agli studenti con particolare riferimento al servizio di accoglienza abitativa.
- C2 Nel mese di settembre 2025 è terminato il progetto co-finanziato dalla Regione Emilia Romagna per la gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena per il quale la Società ha incassato il contributo complessivo concesso pari ad € 500.000. Nel mese di ottobre, a seguito di nuova approvazione del progetto, si sono avviate le attività della gestione del Tecnopolo 2025-2027. Anche il nuovo progetto ha ottenuto il contributo massimo previsto di € 500.000 a fronte di una rendicontazione di costi ammissibili pari ad almeno € 1.000.000 nell'intero periodo.
- C3 Il rapporto tra il costo del personale ed il valore della produzione è stato del 15,18% raggiungendo l'obiettivo prefissato di non superare il 20%.
- C4 Il 2025 è l'ultima annualità del patrimonio destinato al singolo affare "CesenaLab: idee per

crescere". Il progetto, della durata di quattro anni, è sostenuto e finanziato dal Comune di Cesena ed ha lo scopo di promuovere e potenziare gli obiettivi di ampliamento delle collaborazioni finalizzate a mettere a sistema gli incubatori pubblici e privati del territorio, di sviluppo di una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti nonché di raggiungimento di ulteriore autonomia organizzativa e auto sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale. La Società, nell'ambito del patrimonio dedicato al progetto "**CesenaLab: idee per crescere**", ha svolto attività di consulenza, potenziando le attività di mentorship e di co-working. Di particolare rilevanza l'aggiudicazione del finanziamento per la realizzazione del progetto al quale l'incubatore ha aderito con i partner dei territori di Forlì, Faenza e Ravenna, denominato "BANDO PER LO SVILUPPO DI INCUBATORI E ACCELERATORI PR FESR 2021-2027 - AZIONE 1.1.6" promosso dalla Regione Emilia-Romagna.

Il piano di spesa previsto ha consentito di consolidare le collaborazioni informali tra i soggetti coinvolti nel bando, oltre a finanziare eventi specifici finalizzati all'attrazione di nuove startup e al potenziamento del sostegno durante il periodo di incubazione.

Sintesi del progetto:

- *Incubazione di 7 progetti non costituiti;*
- *Accelerazione di 7 progetti già costituiti;*
- *Proposte di partnership con aziende del territorio per tutti i progetti partecipanti alla call;*
- *Assegnazione di 3 premi finali, del valore di € 5.000,00 ciascuno.*

La giuria di esperti come previsto dal Bando Rucker ha avuto il compito di selezionare, tra i 104 progetti che si sono candidati, le startup vincitrici.

Nella seconda parte di questa relazione si trova nota consuntiva su quanto realizzato.

C5 La Società si è sostenuta nel 2025 con l'apporto del solo fondo consortile, ammontante a € 1.190.000.

C6 La voce "lavori in corso di esecuzione" rappresenta tutte quelle commesse che, avviate e/o in corso nell'esercizio, si realizzeranno anche in quello successivo.

C7 Attualmente i crediti in sofferenza sono rappresentati principalmente dal credito verso la Società ALLIU srl per € 14.030,00 e dai crediti verso studenti per complessivi € 260,50. Nell'ambito del patrimonio dedicato "CesenaLab, dal credito pari ad € 488,00 nei confronti di Pony Pony ed € 1.220,00 nei confronti di MP 2.0, start-up che hanno utilizzato i servizi dell'incubatore. A fronte di

tali crediti la Società ha mantenuto l'apposito fondo svalutazione crediti.

- C8 L'importo relativo ai crediti verso altri con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali versati a fronte di sottoscrizioni di utenze e contratti di affitto per € 22.089,87.

D **Analisi finanziaria della Società**

In ottemperanza alla normativa vigente, di seguito si riporta l'analisi finanziaria ed economica della Società. Gli indici si riferiscono a Società di capitali operanti nel settore industriale e commerciale, ma tenendo conto delle finalità statutarie della Società e della sua particolare attività gli stessi indici sono sostanzialmente non pertinenti.

Per effettuare l'analisi finanziaria della Società, è pertanto necessario riclassificare lo stato patrimoniale ed il conto economico. In particolare, per quanto attiene allo stato patrimoniale, è necessario suddividere le attività e passività in base al criterio della liquidità.

La riclassificazione del conto economico è necessaria al fine di ottenere il rendimento del capitale investito.

Nell'elaborazione del presente documento si ritiene opportuno discostarsi dai principi civilistici includendo nel computo dei ricavi anche i contributi in conto esercizio classificati ai fini civilistici nella voce di bilancio A5 "Altri ricavi e proventi", parimenti, nel computo dei costi includendo anche gli oneri diversi caratterizzanti classificati ai fini civilistici nella voce di bilancio B14 "Oneri diversi di gestione". Per rendere confrontabili i dati, lo stesso criterio è stato applicato nel calcolo relativo all'anno 2024.

Bilanci riclassificati e indici Ser.In.Ar. 2025

	Stato patrimoniale - Riclassificazione finanziaria	2025	2024	Variaz. 2025/2024
	1.1 Liquidità immediate	2.676.637	2.289.207	14,47%
	1.2 Liquidità differite	651.427	255.153	60,83%
	1.3 Rimanenze	499.931	834.022	-66,83%
C	1 Attivo Circolante	3.827.995	3.378.382	11,75%
	2.1 Immobilizzazioni immateriali	1.196	4.815	-302,59%
	2.2 Immobilizzazioni materiali	1.385.025	1.439.366	-3,92%
	2.3 Immobilizzazioni finanziarie	-	-	0,00%
	2 Attivo Immobilizzato	1.386.221	1.444.181	-4,18%
K	Attività - Impieghi	5.214.216	4.822.563	7,51%

P	1 Passività correnti	2.890.635	2.573.518	10,97%
	2 Passività consolidate	670.368	648.401	3,28%
N	3 Patrimonio netto	1.653.213	1.600.644	3,18%
	CAPITALE INVESTITO	5.214.216	4.822.563	7,51%

	Conto economico riclassificazione a valore aggiunto	2025	2024	Variatz. 2025/2024
a	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.299.294	3.111.692	38,17%
	+ Variazione lavori in corso su ordinazione	- 334.089	328.876	0,00%
	+ Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	0,00%
b	VALORE DELLA PRODUZIONE	3.965.205	3.440.568	15,25%
	- Costi per beni, servizi e per godimento beni di terzi	- 3.101.715	- 2.563.358	21,00%
	- Oneri diversi di gestione	- 114.589	- 158.181	-27,56%
c	COSTI OPERATIVI	- 3.216.304	- 2.721.539	18,18%
d	VALORE AGGIUNTO	748.901	719.029	4,15%
e	- Costo per il personale	- 601.787	- 604.662	-0,48%
f	MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	147.114	114.367	28,63%
g	- Ammortamenti e svalutazioni	- 70.732	- 65.083	8,68%
h	ROGC	76.382	49.284	54,98%
i	- Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	- 20.604	- 31.166	-33,89%
m	REDDITO OPERATIVO (ROGA)	55.778	18.118	207,86%
n	= Proventi finanziari e rettifiche	23.531	34.264	-31,32%
	=+ Saldo tra oneri finanziari e utile/perdita su cambi e svalutazioni	- 1.945	- 584	233,05%
o	REDDITO CORRENTE	77.364	51.798	49,36%
s	REDDITO ANTE IMPOSTE	77.364	51.798	49,36%
t	- Imposte sul reddito	- 24.794	- 22.193	11,72%
u	REDDITO NETTO	52.570	29.605	77,57%

INDICATORI ECONOMICI

Indici di redditività netta	2025	2024
ROI – Redditività del capitale investito Risultato operativo complessivo/capitale investito medio	1,11%	0,37%

ROE (RN/N)	3,18%	1,85%
------------	-------	-------

misura la redditività del capitale investito nell'impresa

Indici di redditività operativa	2025	2024
---------------------------------	------	------

ROS (ROGC/RICAVI)	1,78%	1,58%
EBIT	76.382	49.284

misura la capacità dell'impresa di generare profitto

INDICI E MARGINI DI STRUTTURA

indici patrimoniali e finanziari	2025	2024
----------------------------------	------	------

Indice marg. Strutt. Primario (N/Attivo fisso)	1,19	1,11
Quoz.copert.immob.(N+Pass.Cons/Attivo fisso)	1,68	1,56
Indice indebitamento (cap. di terzi/cap.proprio)	2,15	2,01

esprime in % la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri

esprime in % la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate

segnala la solidità finanziaria della Società e il suo grado di indipendenza rispetto a terzi finanziatori. Basso è l'indicatore più elevata è la solidità finanziaria

INDICATORI DI LIQUIDITA'

Indici di liquidità	2025	2024
---------------------	------	------

Indice liquid. Primario Acid test	0,93	0,89
Indice di disponibilità	132,43%	131,27%
Liquid.primaria:(liquid. immed.+liquid.diff.)/P	115,13%	98,87%
Capitale circolante netto Attività a breve - passività a breve	1.013.184	876.620

esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse liquide

esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate

misura capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide e a breve termine

Come deliberato dalla Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 645/2011 del 16/05/2011 e atti successivi, di seguito vengono riportati gli indicatori finanziari utili al mantenimento dell'accREDITAMENTO per la formazione superiore. Si evidenzia che tutti i valori rientrano nella soglia minima prevista per ciascuno.

1) obbligo mantenimento patrimonio netto

La soglia minima di patrimonio netto dovrà essere pari al 2% del valore della produzione

Valore della produzione dell'ultimo triennio: 2025 2024 2023

	3.965.199	3.440.568	3.605.204
Media aritmetica del valore della produzione degli ultimi tre anni di bilancio	3.670.324	2.348.591	
valore minimo patrimonio netto	73.406		
valore patrimonio netto al 31/12/2025	1.653.213		ok

5) obbligo di mantenimento degli indicatori di bilancio individuati

a) calcolo indice di disponibilità corrente		valore di soglia	≥ 1
$\frac{\text{Attivo circolante (-crediti oltre 12 mesi) + ratei e risconti attivi entro i 12 mesi}}{\text{Totale debiti (esclusi quelli con scadenza oltre 12 mesi)+ratei e risconti entro i 12 mesi}}$			
	3.828.197	2,0010418	ok
	1.913.102		
b) durata media dei crediti		valore di soglia	≤ 200 giorni
$\frac{\text{Crediti di gestione}}{\text{valore della produzione}} \times 365$			
	578.651	53,265325	ok
	3.965.199		
c) durata media dei debiti		valore di soglia	≤ 200 giorni
$\frac{\text{Debiti di gestione}}{\text{costo della produzione}} \times 365$			
	967.385	90,319089	ok
	3.909.423		
d) incidenza degli oneri finanziari		valore di soglia	≤ 3%
$\frac{\text{Oneri finanziari}}{\text{Valore della produzione}}$			
	1.945	0%	ok
	3.965.199		

Azioni proprie

La Società non detiene azioni proprie.

E Analisi del risultato della gestione nei vari settori in cui la Società ha operato

In base a quanto richiesto, nella seconda parte del primo comma dell'art. 2428 del c.c. si ritiene più significativo esporre i costi, i ricavi e il risultato dei vari settori in cui la Società ha operato precisando che

trattasi di importi dedotti dalla contabilità industriale che prevede un riparto diverso dei costi indiretti e dell'onere del personale.

Settore	Costi	Ricavi	Utilizzo del fondo consortile
Iniziative rivolte agli studenti (gestione contratto casa comprensivo del costo del personale pari ad € 99.398,38, sale studio)	1.022.366	696.574	325.792
Altre iniziative e progetti rivolti agli studenti	1.571		1.571
Sostegno alla didattica di primo e secondo livello (spese dirette e costi generali per: promozione corsi, sostegno attività didattiche, Progetto Romagna Salute, Web TV)	744.235	706.817	31.418
Azioni di supporto alla terza missione: attività università impresa, progetti di ecosostenibilità e di ricerca anche innovativa, affitto locali destinati al Centro dell'Innovazione, gestione Tecnopolo FC (i costi sono riportati comprensivi della trattenuta a favore di Ser.In.Ar. e del costo del personale dipendente)	836.279	779.740	56.539
Gestione convegni, affitto aula polifunzionale, conferenze, corsi formativi, progetti (i costi sono riportati comprensivi della trattenuta a favore di Ser.In.Ar. e del costo del personale dipendente)	1.052.702	1.049.452	3.250
Gestione amministrativa della Società (affitto sedi, utenze, personale, ammortamenti, imposte e tasse, ecc)	693.132	23.532	669.600
ANTARES	5.327	5.327	0
CRIAD	82.609	82.609	0
Gestione Rocca delle Caminate	60.680	13.705	46.975
ISAERS Forlì Academy AvioLab	89.719	89.719	0
CREAS	10.408	10.408	0
CesenaLab	207.291	211.005	-3714
Totale	4.806.319	3.668.888	1.137.431
Fondo consortile			1.190.000
Utile d'esercizio			52.569

Si precisa, inoltre, che nei vari settori la Società non ha effettuato, nell'anno in corso, significativi investimenti.

F Patrimonio dedicato "CesenaLab: idee per crescere"

L'andamento delle attività del patrimonio dedicato **CesenaLab** è stato positivo e la gestione ha chiuso l'esercizio con un utile, al netto delle imposte, pari ad € 3.714.

Nel quadriennio di durata il patrimonio dedicato allo specifico progetto di "CesenaLab: idee per crescere" ha generato utili pari complessivamente € 9.104,32.

Tra gli accadimenti che si sono susseguiti nel suddetto periodo di riferimento, ne spiccano alcuni di particolare rilevanza, come appresso descritto.

Nel corso dell'anno sono state convocate cinque sedute del Comitato Direttivo e lo svolgimento di un Consiglio Generale, tenutosi in data 6 ottobre 2025 presso Casa Spadoni (Faenza), in occasione del Demo Day del progetto CINIM.

La relazione intende offrire un quadro sintetico delle attività realizzate, degli obiettivi perseguiti, dei risultati raggiunti e dell'impatto generato sul territorio, valorizzando il ruolo di CesenaLab quale incubatore e strumento operativo a sostegno dell'innovazione e dell'imprenditorialità.

Inquadramento generale e ruolo di CesenaLab

Nel corso del 2025 CesenaLab ha operato come incubatore di startup e progetti di riferimento per il territorio, svolgendo attività continuative di supporto alla nascita e allo sviluppo di imprese innovative e contribuendo alla diffusione della cultura imprenditoriale, con particolare attenzione ai giovani.

L'azione dell'incubatore si è articolata lungo due direttrici principali:

- la gestione dei percorsi ordinari di incubazione, rivolti a startup e team imprenditoriali in diverse fasi di maturità;
- la progettazione e realizzazione di iniziative finanziate tramite bandi pubblici regionali e nazionali, in stretta collaborazione con il Comune di Cesena e con altri soggetti istituzionali.

Tale impostazione ha consentito a CesenaLab di rafforzare il proprio ruolo non solo come spazio fisico di insediamento delle startup, ma come offerta di servizi, competenze e relazioni a supporto dello sviluppo economico locale, configurandosi progressivamente come hub di riferimento per la condivisione di esperienze e per l'attivazione continuativa di attività di networking.

Conferma dello status di Incubatore Certificato

In data 7 luglio è stata formalizzata la conferma del possesso dei requisiti di incubatore certificato e l'aggiornamento delle informazioni di incubatore certificato da parte di Ser.In.Ar., come ente gestore dell'incubatore Cesenalab, presso la Camera di Commercio della Romagna, nell'apposita sezione speciale del Registro delle Imprese "Incubatore Certificato". Le misure di sostegno per gli incubatori certificati riguardano l'accesso gratuito e semplificato al Fondo di Garanzia per le PMI, l'esonero da diritti camerali e imposte di bollo, la remunerazione attraverso strumenti di partecipazione al capitale nonché la possibilità, per l'incubatore, di facilitare l'accesso delle startup incubate ai programmi promossi da

Invitalia, l’Agenzia nazionale per lo sviluppo di proprietà del Ministero dell’Economia, come SmartStart Italia, Smart Money e tanti altri.

Conferma della permanenza in Sistema Invitalia Startup

La conferma dei requisiti di incubatore certificato ha permesso all’incubatore di confermare la propria permanenza in Sistema Invitalia Startup, una rete di incubatori, acceleratori, business angels, investitori, agenzie di sviluppo e associazioni di categoria che lavorano insieme sulla nascita di imprese innovative. Il network, promosso da Invitalia - Agenzia Nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A , si pone l’obiettivo di veicolare, ai potenziali beneficiari, gli strumenti finanziari e i servizi a supporto della nascita e dello sviluppo di imprese innovative che compongono Sistema Invitalia Startup. Tra questi: Smart&Start Italia, Nuove Imprese a Tasso Zero, Resto al Sud, Cultura Crea, SelfiEmployment, Italia Economia Sociale, FactorYmpresa e Mediocredito Centrale – MCC. Una rete, composta da oltre 70 tra i più importanti incubatori, acceleratori di impresa, associazioni e business angel italiani, pensata per svolgere attività di informazione e orientamento sugli incentivi di Invitalia, di supporto alle imprese, di comunicazione e networking.

Rinnovo accordo con Nuove Idee Nuove Imprese

Tacito rinnovo dell’accordo con Nuove Idee Nuove Imprese, associazione riminese che promuove da oltre vent’anni l’omonima business plan competition e di cui Cesenalab è partner dal 2019. L’accordo prevede l’istituzione, anche per l’edizione 2025, del premio “CesenaLab”, consistente in un percorso di incubazione, della durata di 6 mesi, durante il quale il team vincitore potrà usufruire di tutti i servizi offerti dall’incubatore, e di un percorso di incubazione gratuito di 6 mesi presso Cesenalab per i tre vincitori dei premi ordinari.

Accordo con Gellify

Stante le valutazioni sulle attività svolte nel 2024, le azioni realizzate nel corso dell’anno corrente hanno permesso di mirare e potenziare l’impegno della collaborazione verso le startup più promettenti di CesenaLab includendo così diverse attività (2 workshop in presenza / 2 webinar/ 3 sanity check/ 29 ore di coaching) con profili più senior (tra cui Lucia Chierchia managing partner di Gellify) per garantire il giusto livello di expertise e support.

Risultati complessivi dell’anno 2025

Nel corso dell’anno di riferimento l’attività di CesenaLab ha prodotto i seguenti risultati complessivi:

- **19 team ospitati** nei percorsi di incubazione;

- 3 nuove imprese avviate;
- 48 progetti presentati per l'ammissione all'incubatore.

I dati sopra riportati evidenziano una significativa capacità di attrazione progettuale e confermano il ruolo dell'incubatore come punto di riferimento per aspiranti imprenditori, startup e giovani interessati a sviluppare iniziative imprenditoriali innovative.

Attività di incubazione e accompagnamento alle startup

Durante l'intero arco dell'anno 2025 CesenaLab ha garantito continuità ai servizi di incubazione e di mentorship a favore delle startup ospitate.

Le attività svolte hanno incluso:

- supporto alla definizione e al consolidamento del modello di business;
- accompagnamento nella validazione tecnica e di mercato dei prodotti e servizi;
- orientamento ai bandi pubblici e agli strumenti di finanza agevolata; - supporto agli aspetti organizzativi, normativi e contrattuali.

Le startup presenti da più tempo hanno potuto lavorare su processi di consolidamento e crescita, mentre i team di nuova ammissione sono stati accompagnati nelle prime fasi di strutturazione dell'idea imprenditoriale. Tale differenziazione degli interventi ha consentito di rispondere in modo mirato alle esigenze dei diversi progetti, massimizzando l'efficacia del supporto offerto.

Startup annualmente ospitate

Oltre agli eventi, organizzati da Cesenalab o in collaborazione con alcuni partner, si devono considerare i servizi di mentorship offerti dallo staff ai team dalle startup incubate.

Negli ultimi dodici mesi di attività nuove startup sono entrate nel percorso di incubazione ed altre, ormai evolute in imprese costituite, ne sono uscite.

Startup	Data di ingresso	Durata (mesi)	Scadenza	Proroga (mesi)	Scadenza
La Penisola Azzurra	20 maggio 2024	9	19 febbraio 2025	9	19 novembre 2025
NUHPRO	20 maggio 2024	9	19 febbraio 2025	9	19 novembre 2025
My Industries	2 ottobre 2023	9	1 luglio 2024	9	1 aprile 2025
Bathbact	05 aprile 2024	9	04 gennaio 2025		
Contra srls	13 maggio 2024	9	12 febbraio 2025	9	19 novembre 2025
Ludotechnic	20 maggio 2024	9	19 febbraio 2025	6 (Premio NINI)	19 agosto 2025

RENTnFUN	20 maggio 2024	9	19 febbraio 2025	9	19 novembre 2025
SportID	21 giugno 2024	9	20 marzo 2025	9	9 luglio 2026
3re-lab	21 giugno 2024	9	20 marzo 2025		
Quink (Meddle)	21 giugno 2024	9	20 marzo 2025		
Bubble	21 giugno 2024	9	20 marzo 2025		
Jubatus	14 marzo 2025	9	13 dicembre 2025		
Medici Umani	21 marzo 2025	6 (Premio NINI)	21 settembre 2025		
WOW Social Srl	11 marzo 2025	9	9 novembre 2025		
RadiNext	21 marzo 2025	6 (Premio NINI)	21 settembre 2025		
Airtisan	3 luglio 2025	9	2 aprile 2026		
Nova	3 novembre 2025	9	2 agosto 2026		
Heartfelt	3 novembre 2025	9	2 agosto 2026		
Biogava	3 novembre 2025	9	2 agosto 2026		

Le startup facenti parte del percorso hanno registrato in modo uniforme avanzamenti sotto molteplici punti di vista. Quelle presenti da più tempo hanno consolidato il proprio modello di business entrando nel mercato di riferimento e passando dalla fase di incubazione a quella di accelerazione con focus sulla raccolta di investimenti.

Su questo fronte si segnalano progressi significativi per Jubatus e NUHPRO. In particolare, Jubatus ha ottenuto un investimento primario da WeSportUp, il programma verticale sullo sport promosso da CDP Cassa Depositi e Prestiti; ha inoltre ricevuto un finanziamento da un angel investor di Roma e da un istituto bancario senese. Attualmente il team sta conducendo trattative con altri quattro potenziali investitori, con l'obiettivo di aprire ufficialmente un round di raccolta.

NUHPRO ha raccolto 120.000 euro a gennaio e ha avviato un round da 500.000 euro, con previsione di chiusura al più tardi entro la metà del 2026.

Le startup recentemente ammesse al programma di incubazione hanno invece lavorato con i mentor di Cesenalab con lo scopo di affinare l'idea ed il team, passando da una fase primordiale di analisi ad una di test. Tali startup hanno approfondito la propria soluzione innovativa e perfezionato vari aspetti e strumenti: business plan, analisi della concorrenza, aspetti normativi, preventivi di produzione, ecc. Tra queste, in particolare, Heartfelt e Biogava.

Sono anche stati svolti numerosi incontri con giovani interessati a sottoporre a Cesenalab la propria idea imprenditoriale e organizzati eventi per attirare nuovi potenziali giovani imprenditori. In questi mesi è stato fondamentale anche il lavoro attento e puntuale svolto da Cesenalab nel segnalare alle startup bandi e finanziamenti.

Progetto CINIM – Cultura dell'Innovazione e Incubazione d'Impresa

Il progetto **CINIM**, finanziato nell'ambito del PR FESR Emilia-Romagna 2021–2027 – Azione 1.1.6, ha rappresentato una delle principali progettualità strategiche dell'anno 2025.

Nel primo semestre il progetto è stato avviato attraverso la fase di selezione delle candidature e l'organizzazione delle attività di onboarding delle startup ammesse. Nel secondo semestre si è sviluppata la fase operativa dei percorsi di incubazione e accelerazione, caratterizzata da: - attività strutturate di mentorship e coaching; - incontri periodici di monitoraggio dello stato di avanzamento dei progetti; - momenti formativi dedicati a business model, sviluppo del prodotto, strategie di mercato e accesso ai finanziamenti.

Il progetto si è concluso con il **Demo Day del 6 ottobre 2025 presso Casa Spadoni a Faenza**, evento pubblico che ha visto la presentazione dei progetti a investitori, imprese e stakeholder istituzionali e l'assegnazione dei premi previsti dal bando Rucker. Il Demo Day ha rappresentato un'importante occasione di visibilità per le startup coinvolte e un momento di sintesi del lavoro svolto durante l'anno.

Comitato Direttivo e Consiglio Generale

Nel corso dell'anno 2025 CesenaLab ha garantito un presidio costante e continuativo delle attività di governance, attraverso la regolare convocazione del Comitato Direttivo e lo svolgimento del Consiglio Generale annuale, assicurando coerenza strategica, trasparenza amministrativa e allineamento con gli obiettivi.

Comitato Direttivo

Nel corso del 2025 il Comitato Direttivo di CesenaLab si è riunito complessivamente in cinque sedute, svoltesi nelle seguenti date:

- 19 febbraio 2025- 13 maggio 2025- 2 ottobre 2025- 18 novembre 2025- 18 dicembre 2025

Nel primo semestre dell'anno, le sedute del 19 febbraio e del 13 maggio 2025 hanno avuto un ruolo centrale nella gestione ordinaria dell'incubatore e nell'impostazione strategica delle attività successive.

In particolare, nel corso della seduta del 19 febbraio 2025 il Comitato Direttivo ha:

- valutato e deliberato in merito a nuove domande di accesso ai percorsi di incubazione;
- approvato rinnovi e proroghe dei percorsi per startup già incubate, nel rispetto del regolamento vigente;
- esaminato richieste di utilizzo degli spazi e dei servizi di CesenaLab;
- ratificato spese effettuate per il funzionamento ordinario dell'incubatore e per attività di rappresentanza.

La seduta del 13 maggio 2025 ha invece rappresentato un momento di particolare rilievo sotto il profilo strategico e istituzionale. Nel corso dell'incontro il Comitato ha:

- preso atto delle variazioni nella composizione del Comitato Direttivo;
- esaminato l'avvio operativo del progetto IMPRESA GEN Z, finanziato tramite Bando ANCI; - discusso le interlocuzioni avviate con l'Amministrazione Comunale di Cesena in merito alla prosecuzione del finanziamento dell'incubatore;
- autorizzato nuovi contratti, collaborazioni e partnership strategiche;
- valutato e deliberato sull'ammissione di nuovi team ai percorsi di incubazione.

Nel secondo semestre, le sedute del 2 ottobre, 18 novembre e 18 dicembre 2025 hanno assicurato la continuità della governance, con particolare riferimento:

- al monitoraggio dello stato di avanzamento dei progetti finanziati CINIM e IMPRESA GEN Z gestito da Ser.In.Ar.;
- alla valutazione di ulteriori domande di accesso e rinnovi;
- all'autorizzazione di spese e al rinnovo dei contratti funzionali alla continuità operativa;
- alla pianificazione strategica in vista del 2026, con riferimento alla nuova sede di CesenaLab e alle prospettive di sviluppo dell'incubatore.

Consiglio Generale di CesenaLab

Nel corso dell'anno 2025 si è svolto un unico Consiglio Generale di CesenaLab, convocato in data 6 ottobre 2025 presso Casa Spadoni a Faenza, in occasione del Demo Day del progetto CINIM.

Nel corso del Consiglio Generale è stata presentata la relazione sulle attività svolte da CesenaLab nel periodo 1 gennaio 2025 – 6 ottobre 2025, fornendo ai membri un quadro aggiornato sull'andamento dell'incubatore, sullo stato delle startup incubate e sulle principali progettualità in corso.

In particolare, il Consiglio ha preso atto:

- del prospetto complessivo delle startup incubate nel 2025 e del relativo turnover; - della conferma dello status di Incubatore Certificato e della permanenza di CesenaLab nel Sistema Invitalia Startup;
- degli accordi istituzionali e delle partnership attive, tra cui la collaborazione con Gellify e il rinnovo dell'accordo con Nuove Idee Nuove Imprese;
- dell'avanzamento del progetto finanziato CINIM.

Il Consiglio Generale ha rappresentato un momento di confronto istituzionale e di condivisione strategica, rafforzando il dialogo tra CesenaLab, il Comune di Cesena, Ser.In.Ar. e gli stakeholder territoriali.

Valutazione complessiva e impatto sul territorio

Le attività svolte nel corso del 2025 hanno contribuito in modo significativo al rafforzamento dell'ecosistema locale dell'innovazione, favorendo la nascita di nuove imprese, la crescita di startup già avviate e il coinvolgimento attivo dei giovani nei processi di sviluppo imprenditoriale.

CesenaLab si è confermato come strumento operativo per l'attuazione di politiche pubbliche a sostegno dell'innovazione, con una capacità crescente di intercettare risorse esterne e di gestire progettualità complesse raggiungendo gli obiettivi previsti all'atto della costituzione del patrimonio dedicato.

G *Informazioni attinenti al personale di Ser.In.Ar.*

Il personale della Società al 31/12/2025 è composto da 10 dipendenti, tutti assunti a tempo indeterminato, di cui nr. 9 impiegati e nr. 1 quadro. Le donne sono 8 e gli uomini 2; considerando l'attività della Società che si concretizza prevalentemente nel sostegno delle attività universitarie, non si ravvisano attività particolarmente rischiose negli ambiti lavorativi dei dipendenti.

Le attività lavorative sono tutte di carattere impiegatizio e, in qualche caso, di front-office; quasi tutti i dipendenti hanno svolto i corsi di certificazione della legge 626/94, rischio medio. L'incarico di redigere il Documento di Valutazione dei Rischi per la Salute e la Sicurezza è stato affidato alla Società Progetti e Servizi Italia Società Cooperativa (Prosit) che periodicamente provvede al suo aggiornamento e che è

attualmente in corso.

Nell'arco di tutto l'anno 2025 non si sono verificati sul lavoro decessi, né infortuni gravi che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime per le quali sia stata accertata una responsabilità aziendale.

Alla Società non sono stati imputati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per le quali la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

H *Ulteriori informazioni richieste dall'articolo 2428 terzo comma ove esistenti*

La Società, attualmente, prevede di non essere esposta al rischio di prezzo, di credito, di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Dalle evidenti risultanze del presente bilancio/nota integrativa, si può dedurre che anche durante il corso dell'esercizio 2026, sono in fase di programmazione diverse iniziative e progettualità che manterranno la gestione positiva. La Società, come per l'anno appena concluso, non prevede riflessi negativi sul bilancio 2026 e continuerà a monitorare i costi nell'obiettivo di raggiungere il pareggio di bilancio.

La disponibilità liquida della Società consentirà di gestire operativamente le progettualità in fase di pianificazione e progettazione serenamente senza il ricorso a linee di credito, tra l'altro con un riflesso nei costi finanziari della Società, fermo restando l'impegno alla contribuzione sul fondo consortile da parte dei Soci.

Per la natura della Società è essenziale avere una buona liquidità necessaria soprattutto per realizzare i vari progetti, in particolare quelli finanziati da enti pubblici (es. Università di Bologna, Regione Emilia Romagna) che prevedono l'anticipo delle spese anche per periodi di 12 mesi/24 mesi.

Dal 2013, anno di ristrutturazione aziendale, si è raggiunto un equilibrio tra la gestione economica e quella finanziaria che garantisce l'operatività della Società ed uno stato di salute economica perfettamente in linea con i dettami della Legge Madia.

Il risultato positivo raggiunto nel 2025 non avrà riflessi sulla previsione economico/finanziaria per il 2026 che, attualmente, risulta essere in linea con il risultato d'esercizio previsto a bilancio preventivo. Lo scopo sarà, comunque, quello di monitorare l'andamento e di mantenere risultati in sostanziale pareggio in continuità ed in linea con i bilanci pregressi e con il Piano Triennale 2025/2027.

Sotto l'aspetto strettamente operativo, si può affermare che nel prossimo futuro nuovi importanti impegni coinvolgeranno la Società, tra questi si ricordano: **a)** la gestione di attività formative universitarie per le quali la Società ha ricevuto numerose e nuove richieste. Oltre ai master che la Società già gestisce, per l'anno accademico 2025/2026 si è avviata la prima edizione del Master "Minimally-invasive and

robotic techniques in oncologic digestive surgery” – Direttore: Prof. Giorgio Ercolani e per l’anno accademico 2026/2027 è stato approvato, il bando è già stato pubblicato, il Master in Cardio-Oncologia” Direttore prof. Antonino Musolino, entrambe i master afferiscono al Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche; **b)** diversi enti pubblici, tra cui Usl Umbria1, Regione Emilia Romagna, Comune di Ravenna e Lepida hanno individuato la Società per l’affidamento di corsi di formazione rivolti al proprio personale dipendente o per la fornitura di servizi formativi **c)** convegni e attività di formazione organizzati in collaborazione con le strutture dell’Università di Bologna del nostro territorio e con l’AUSL anche nell’ambito delle attività dell’emanazione, C.R.E.A.S. *Centro di Ricerche e Studi nell’Ambito dei Sistemi Sanitari*.

Ser.In.Ar. anche nel corso del 2026 continuerà a svolgere il suo ruolo principale di ente di sostegno alle attività universitarie e alle iniziative della Terza Missione dell’Università, in stretta correlazione con i propri Soci di cui è espressione politica.

In riferimento alle attività di “CesenaLab: idee per crescere”, a dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la costituzione di un’unità operativa affinché si possa continuare a realizzare le attività dell’incubatore e dei servizi rivolti alle start up. In particolare l’anno 2026 rappresenta una fase di transizione verso una nuova stagione di sviluppo di CesenaLab, sono previste:

- l’apertura della nuova sede, concepita come hub territoriale dell’innovazione;
- la partecipazione al nuovo bando regionale per lo sviluppo di incubatori e acceleratori; - il rafforzamento delle attività di incubazione e accelerazione a beneficio del territorio.

Tali azioni rappresentano passi strategici verso il consolidamento del ruolo di CesenaLab quale punto di riferimento per l’innovazione e l’imprenditorialità sul territorio.

Si ricorda che le decisioni assunte e le azioni intraprese dal Comitato Direttivo sono state poste in essere al fine di adempiere alle finalità del progetto “Cesenalab”, tra le quali: intercettare progetti innovativi provenienti da team del territorio, fornendo loro i servizi necessari al fine di convertirli in progetti imprenditoriali; creare un network territoriale che sia punto di riferimento per l’imprenditoria locale, riconosciuto per le professionalità che lo compongono; sensibilizzare e informare i più giovani circa i temi dell’imprenditorialità innovativa, attraverso corsi di formazione, pubblicizzazione di bandi, eventi. Questi rimangono gli obiettivi primari di Cesenalab.

Tuttavia la conferma dello status di Incubatore Certificato, la permanenza nel network Sistema Invitalia Startup e i vari accordi di collaborazione, rendono possibile ipotizzare una espansione del raggio d'azione, delineando nuovi potenziali traguardi:

- diversificazione dei servizi offerti, estendendo il periodo di incubazione, oggi limitato a 9 mesi e prorogabile per altrettanti, alla seconda fase di una startup, ovvero la sua espansione nel mondo imprenditoriale; Cesenalab, quindi, come luogo di trasformazione di idee innovative in imprese e, allo stesso tempo, strumento di supporto fondamentale per la scalata del proprio mercato di riferimento;
- aumento del numero di eventi organizzati all'interno degli spazi dell'incubatore.

Progetti come ROckER e Impresa Gen Z, descritti in precedenza, hanno da un lato comportato un impegno consistente per l'incubatore e il suo team, ma hanno prodotto risultati molto positivi: il sistema di gestione e rendicontazione ha funzionato in maniera efficace e ci ha permesso di rafforzare le nostre competenze interne, rendendoci pronti e ricettivi a intercettare ulteriori progettualità analoghe.

Tutte queste attività – insieme ad altre progettualità affini che CesenaLab intende sviluppare, come l'ampliamento dei percorsi di mentorship, la concretizzazione delle sinergie con istituti scolastici e università e il consolidamento di relazioni con stakeholder nazionali e internazionali – hanno come obiettivo principale quello di rafforzare la community e il network dell'incubatore. In questa direzione, si prevede un incremento del numero e della qualità degli eventi di networking e open innovation, oltre a un ampliamento della comunicazione sia online che offline, così da consolidare il posizionamento dell'incubatore sul territorio.

Tali azioni rappresentano passi strategici verso un traguardo fondamentale: l'apertura della nuova sede di CesenaLab prevista nel 2026, dove l'incubatore intende presentarsi come punto di riferimento riconosciuto e "fulcro" per l'innovazione e le startup del territorio, con un'immagine forte, una community consolidata e un network esteso.

La Società svolge la sua attività presso la sede legale in Forlì in viale Filippo Corridoni, 18, presso l'unità locale in Cesena in via Uberti, 48 e le attività formative presso le aule in viale Europa 980 a Cesena.

La Società ha raggiunto un buon equilibrio finanziario che le consente di gestire i progetti e le diverse attività finanziate senza incorrere al credito e, come dimostrato dagli indici di tempestività dei pagamenti, rispetta le tempistiche concordate con i fornitori nonostante i finanziamenti abbiano un ritardo temporale anche importante. La Società ha, prudenzialmente, creato un fondo oneri e rischi per far fronte agli oneri

di manutenzione degli immobili concessi in uso.

Gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personale, alla luce delle modifiche introdotte dal Regolamento UE/2016/679.

Il modello organizzativo Privacy è pubblicato sul sito internet della Società.

Ringraziando per la fiducia accordataci, si pone in approvazione il bilancio consuntivo 2025 corredato dalla nota integrativa, dal Rendiconto Finanziario, dalla relazione sulla gestione e dalla relazione sul governo societario.

Forlì, 31 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Stefano Versari



SER.IN.AR. FORLÌ-CESENA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

Relazione sul governo societario di cui all'art. 6, quarto
comma, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175

ESERCIZIO 2025

Forlì, 31/03/2026

La società

Ser.In.Ar. è una società costituita nel 1988 dai comuni di Forlì e di Cesena, dalla Provincia di Forlì-Cesena, dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura della Romagna Forlì-Cesena e Rimini e dalle Casse di Risparmio di Forlì e di Cesena (oggi Fondazioni), allo scopo di promuovere, sostenere e qualificare i Corsi di Laurea e le altre iniziative di cui l'Università di Bologna ha previsto la realizzazione o l'attivazione o il decentramento nelle città di Forlì e Cesena.

La compagine sociale ha visto l'ingresso della Regione Emilia Romagna nel 1992 e del Comune di Bertinoro nel 1995, poi successivamente usciti dalla compagine sociale rispettivamente nel 2004 e nel 2015; nel 2003 è entrato a far parte della compagine sociale il Comune di Predappio. La collaborazione di Ser.In.Ar. con l'Università di Bologna ha assunto nel succedersi degli anni le seguenti forme: predisposizione delle sedi dei Corsi di laurea (costruzione, ristrutturazione, arredo, dotazioni tecnologiche e di laboratorio); fornitura di servizi quali segreteria e sorveglianza; promozione ed orientamento dei Corsi di laurea e master attivati nelle sedi decentrate; organizzazione di eventi collegati alle aree scientifiche coinvolte dai corsi (convegni, seminari, dibattiti); gestione, in collaborazione con l'Azienda regionale per il diritto allo studio ed i Comuni di Forlì e di Cesena, di interventi per il diritto allo studio relativi ai servizi abitativi, di mensa ed informativi; organizzazione di corsi di formazione prevalentemente superiore, permanente e continua (post-laurea e post-diploma) e nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario della formazione professionale, perseguendo l'integrazione fra l'Università e sistema scolastico e formativo del territorio.

La Società non persegue scopi di lucro e concorre alla promozione e alla realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli Enti pubblici promotori, per lo sviluppo socio-economico e culturale prevalentemente dell'area provinciale forlivese e cesenate.

In particolare la Società opera per:

1. l'introduzione delle tecnologie avanzate in ogni campo, pubblico e privato, produttivo e di servizio;
2. lo sviluppo, nel territorio, della ricerca scientifica e sua conseguente applicazione, in accordo ed in stretta collaborazione con le Università degli Studi, e prevalentemente con l'Università di Bologna, con Istituti di ricerca pubblici e privati, anche nell'ambito della gestione di Tecnopoli, incubatori di imprese o strutture similari;

3. la predisposizione e, ove necessario, gestione di strutture e servizi volti ad agevolare l'insediamento e il consolidamento nel territorio di iniziative di ricerca, di insegnamenti superiori, universitari e post-universitari. A titolo esemplificativo, ma non esaustivo: ricerca, sistemazione e gestione di strutture scolastiche e/o ricettive, studentati, foresterie, laboratori, musei e sale; stipula di contratti di locazione e/o gestione di durata annuale o pluriennale, relativi ad immobili e strutture da destinare alla accoglienza degli studenti, dei professori e per lo svolgimento delle attività della società; la messa a disposizione, senza alcun ritorno finanziario, a favore di istituti, corsi, docenti, ricercatori e studenti, di mezzi finanziari per lo sviluppo di progetti, con la formula della borsa di studio, prestito d'onore o similari;
4. lo studio e realizzazione di iniziative di terziario qualificato al servizio della società locale;
5. l'istruzione e la formazione professionale, secondaria, terziaria, post-terziaria permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario, perseguendo in particolare l'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico e formativo del territorio.

Finalità

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art. 6, c, 2, 3, 4 e 5 del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto s.m.i. "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (nel seguito TUSP).

In particolare, l'art. 6 del TUSP prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:

2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.

3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di*

controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

- c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea.*

4. *Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.*

5. *Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.*

La presente relazione sul Governo Societario viene, quindi, predisposta in attuazione della norma sopra richiamata e sarà sottoposta all'Assemblea dei Soci.

La governance di Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Società Consortile per Azioni

Ser.In.Ar. ha modificato il proprio Statuto nel rispetto di quanto previsto dal TUSP con riferimento alla composizione dell'organo amministrativo e dell'organo di revisione e controllo.

In base alla normativa applicabile, la governance della Società è articolata come segue:

- Assemblea dei Soci
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio Sindacale
- Revisore Legale
- Organismo di Vigilanza – Modello Organizzativo di cui al DLGS n. 231 del 8 giugno 2001 s.m.i., adottato dal CdA Ser.In.Ar. in data 20 giugno 2019, nel seguito per brevità MOGC 231
- Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

Programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale

I "programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale", prescritti dal TUSP (art. 6 comma 2), contribuiscono a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici a danno dei Soci, nonché nel favorire la trasparenza dei meccanismi di raccolta e gestione delle informazioni necessarie al monitoraggio nei confronti

dei Soci, ponendo in capo all'organo di amministrazione ed a quello di controllo obblighi informativi sull'andamento della Società. L'obbligo di legge non è accompagnato da specificazioni in merito alla concreta formulazione dei citati programmi di misurazione del rischio di crisi.

La società Ser.In.Ar. adotta strumenti di valutazione economico-finanziaria preventiva. In particolare la Società redige un bilancio preventivo pluriennale e un bilancio preventivo dell'esercizio successivo, che recepisce eventuali aggiornamenti rispetto al documento pluriennale, contenente le attività e gli obiettivi che si intendono perseguire valorizzandone l'impatto economico e la previsione del risultato economico.

Inoltre l'organo amministrativo redige semestralmente una relazione sull'andamento della gestione dell'esercizio sociale in corso completa del dettaglio delle attività svolte, anche con riferimento allo stato di avanzamento delle attività deliberate nel periodo in esame ed un resoconto sui provvedimenti assunti in attuazione delle eventuali deliberazioni dell'Assemblea dei Soci.

La Società approva a consuntivo, annualmente, un bilancio in conformità alle norme civilistiche e fiscali ad essa applicabili.

ANALISI DELLA REDDITIVITÀ OPERATIVA	2025	2024
ROI – Redditività del capitale investito Risultato operativo complessivo/capitale investito medio	1,11%	0,37%
ROE – redditività del capitale proprio Risultato d'esercizio / Patrimonio netto	3,18%	1,85%
ROS – redditività operativa ROGC/ricavi	1,78%	1,58%
ANALISI DELLA SITUAZIONE DI LIQUIDITÀ		
Liquidità generale Attività a breve / passività a breve	0,93	0,89
Capitale circolante netto Attività a breve - passività a breve	1.013.184	876.620
ANALISI DELLA SOLIDITÀ PATRIMONIALE		
Grado di indebitamento globale (passività a breve + passività a medio lungo termine)/Patrimonio Netto	2,15	2,01

Indice di struttura finanziaria (patrimonio netto + debiti a medio lungo termine)/attivo immobilizzato)	1,68	1,56
INCIDENZA ONERI FINANZIARI		
Oneri finanziari / valore della produzione	0%	0%

Gli indici di liquidità si basano sul rapporto tra impieghi e fonti a breve termine ed esprimono la capacità dell'impresa ad adempiere alle proprie obbligazioni finanziarie correnti.

L'indice di liquidità generale è il rapporto tra attività correnti e passività correnti ed esprime la solvibilità dell'azienda. Quando tale indice è maggiore o uguale ad 1 l'impresa può considerarsi in una situazione di equilibrio finanziario. Tale indice può essere visto anche come differenza tra attività correnti e passività correnti [Capitale Circolante Netto (CCN)].

Il CCN esprime in termini assoluti l'eccedenza positiva o negativa del raffronto delle attività e delle passività di breve periodo della società: quando esso è positivo esprime una situazione di equilibrio, in quanto il CCN sta ad indicare quanto in più delle risorse si trasformerà nel breve periodo rispetto agli impegni in scadenza nello stesso periodo, mentre quando esso è negativo si rileva la copertura di investimenti fissi con fonti di finanziamento a breve termine. Nel caso in esame l'indice di liquidità generale, pari 0,93 ed il CCN, pari ad € 1.013.184, indicano una condizione di equilibrio finanziario della società. Un valore ampiamente superiore delle attività circolanti rispetto alle passività correnti costituisce per i creditori a breve termine una garanzia maggiore in quanto il loro credito è coperto da valori prontamente disponibili, cosa che non avviene nell'ipotesi in cui le attività correnti fossero inferiori alle passività correnti, poiché a garanzia del loro credito ci sarebbero valori di più difficile realizzo, come le immobilizzazioni.

Tali indici di liquidità includono al loro interno le rimanenze relative alle attività in corso, pari ad € 499.931.

La Società può pertanto considerarsi in una condizione di equilibrio finanziario.

Passando all'analisi degli indici di solidità patrimoniale si sottolinea che l'obiettivo di tali indici è quello di verificare se la struttura finanziaria e patrimoniale dell'impresa presenti caratteristiche di solidità, per fronteggiare le mutevoli condizioni interne ed esterne del mercato in cui la stessa opera.

Il primo indice che qui viene preso in considerazione è il grado di indebitamento globale (rapporto di indebitamento), il quale esprime il rapporto tra i mezzi di terzi ed il capitale proprio, ossia quanto sia il grado di indebitamento della società (Mezzi di terzi/Mezzi propri).

Il rapporto, pari a 2,15 indica che la società copre le esigenze finanziarie utilizzando il proprio capitale, senza aver quindi la necessità di indebitarsi con istituti di credito o altre forme di finanziamento.

Il secondo indice analizzato è l'indice di copertura delle immobilizzazioni (Patrimonio netto/Immobilizzazioni) e consente di accertare l'esistenza di un equilibrio strutturale tra i finanziamenti consolidati e le attività fisse, inteso come l'attitudine della società a finanziare gli investimenti in immobilizzazioni mediante fonti di finanziamento con carattere di stabilità e a provvedere alla copertura del fabbisogno finanziario connesso con le attività correnti mediante fonti di finanziamento a breve termine (passività correnti). Un'impresa può considerarsi in una situazione ottimale quando tale indice è maggiore o uguale a 1.

Nel caso in esame l'indice è pari a 1,68 e ciò indica che la società ha finanziato integralmente e con ampio margine le proprie immobilizzazioni grazie al proprio patrimonio netto.

In definitiva la società manifesta una situazione di equilibrio patrimoniale ottimale.

Prendendo in considerazione anche i valori emergenti da Conto Economico ed integrandoli con quelli di Stato Patrimoniale è possibile ricavare i principali indici di redditività.

Il ROE esprime la redditività del capitale proprio ed è dato dal rapporto che pone al numeratore l'utile di esercizio risultante dal conto economico e al denominatore il capitale proprio. Questo indice evidenzia la capacità della gestione aziendale di remunerare il capitale proprio. Valori positivi si hanno quando l'esercizio chiude con un utile, mentre valori negativi si hanno quando si rileva una perdita.

I valori accettabili sono quelli positivi in generale, anche se per poterli considerare buoni dovrebbero essere almeno pari a quelli che renderebbero investimenti alternativi privi di rischio (ad esempio quelli di stato). Si ricorda in proposito che statutariamente *gli eventuali utili netti dell'esercizio, detratti il 5% (cinque per cento) per la riserva legale fino al raggiungimento dei limiti di legge e una percentuale per il fondo di riserva straordinario, saranno destinati secondo deliberazioni dell'Assemblea e comunque per finalità rispondenti agli scopi statutari, non perseguendo la società fini di lucro.*

Il ROI esprime invece il tasso di redditività del capitale investito; il numeratore è dato dal risultato operativo complessivo (gestione caratteristica e accessoria) e il denominatore dal capitale investito medio. Come rappresentato anche nella relazione sulla gestione, nell'elaborazione si ritiene opportuno includere nel computo dei ricavi anche i contributi in conto esercizio classificati ai fini civilistici nella voce di bilancio A5 "Altri ricavi e proventi", parimenti, nel computo dei costi includere anche gli oneri diversi caratterizzanti classificati ai fini civilistici nella voce di bilancio B14 "Oneri diversi di gestione". Lo stesso criterio è stato

applicato nel calcolo relativo agli anni precedenti. Il valore nel 2025 è pari a 1,11%.

Tra gli indici economici si espone anche l'indice di redditività operativa ROS (redditività delle vendite). Il valore è pari al 1,78%.

Ai fini di quanto disposto dall'art. 6 comma 5 D.Lgs. 175/2016 l'esame degli indici suesposti rappresenta una situazione finanziaria ed economica della società che non rende necessario predisporre uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale.

Allo stato attuale non si riscontrano criticità per quanto riguarda il rischio di credito, in quanto si tratta principalmente di crediti relativi ai contributi erogati dal Comune di Cesena e dalla Regione Emilia Romagna. Per quanto riguarda la gestione dei rischi finanziari, la Società non ha debiti verso il sistema bancario per mutui e sostiene oneri finanziari che incidono in maniera assolutamente non significativa sul valore della produzione; è caratterizzata da un accettabile livello di indebitamento, con risorse liquide proprie tali da garantire una condizione di equilibrio finanziario. Anche gli indici di redditività, inevitabilmente modesti, sono tutti positivi.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2025 non evidenzia alcun indicatore di crisi, non è pertanto richiesta l'attivazione da parte dell'organo amministrativo della società dei provvedimenti di cui all'art. 14 c. 2,3,4 D.Lgs. 175/2016.

Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario adottati da Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A.

Le valutazioni vengono di seguito espone richiamando i singoli commi.

TUSP (Art. 6 comma 3, lettera a) *regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quella in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale.*

In ordine alla tematica in oggetto, in data 22.07.2025 sono stati approvati: il "*Regolamento di contratti di acquisto per le forniture di beni e servizi*" e il "*Regolamento per il reclutamento del personale dipendente e per il conferimento di incarichi di collaborazione e di consulenza*".

Non si rilevano rischi per la concorrenza tali da richiedere ulteriori regolamentazioni volte a garantire la conformità dell'attività della Società alle norme di tutela della concorrenza.

Con riferimento alla tutela della proprietà industriale e intellettuale, Ser.In.Ar. ha contemplato tale fattispecie nelle previsioni di cui al Modello Organizzativo e di Controllo (c.d. MOGC 231). Le procedure aziendali vigenti

prevedono il rispetto da parte di ogni dipendente e collaboratore delle politiche di sicurezza delle informazioni e di riservatezza in merito ad informazioni e documenti aziendali riservati.

TUSP (art. 6 comma 3, lettera b) *un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione.*

In ordine alla tematica in oggetto, vista la dimensione e le attività della società Ser.In.Ar., non necessita un vero e proprio ufficio di controllo interno. Le funzioni di controllo vengono svolte dal Collegio Sindacale composto da n. 3 membri effettivi, a cui compete la funzione prevista dalla normativa in materia; inoltre, come statutariamente previsto, la Società ha nominato il Revisore Legale dei conti.

La Società dispone di un ufficio amministrativo che fornisce tempestivamente sia al Collegio Sindacale sia al Revisore Legale tutte le informazioni richieste nel corso delle visite periodiche e nell'espletamento del mandato degli stessi organi di controllo. Si evidenzia in proposito che gli organi di controllo valutano periodicamente l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze postulate dall'andamento della gestione. L'Ufficio Amministrativo relaziona con regolarità al Direttore in ordine all'attività di competenza svolta e, costui, a sua volta, relaziona all'organo amministrativo e agli organi statutari. Si ritiene, al momento, non necessaria l'integrazione, date le dimensioni dell'azienda, della struttura organizzativa e dell'attività svolta.

TUSP (art. 6 comma 3, lettera c) *codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società.*

In ordine alla tematica in oggetto si rappresenta che il Consiglio di Amministrazione di Ser.In.Ar., nella seduta del 10 giugno 2025, ha rinnovato il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2025-2027, **in ottemperanza a quanto disposto dal D. Lgs. N. 231 dell'8 giugno 2001 s.m.i.**

La Società ha, inoltre, adottato un proprio Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (c.d. MOGC 231) che include anche il Codice Etico e di comportamento. Il MOGC 231 è stato, inoltre, aggiornato nel 2021 a seguito dell'introduzione dei reati tributari nel novero dei reati contemplati nel D. Lgs. 231/2001 e nel mese di febbraio 2024 a seguito dell'introduzione di nuovi reati, tra i quali: l'indebito utilizzo e falsificazione di strumenti di pagamento diversi dai contanti; reati contro il patrimonio culturale e paesaggistico; turbata

libertà degli incanti; turbata libertà del procedimento di scelta del contraente; trasferimento fraudolento di valori; revisione e aggiornamento della “Procedura di segnalazione” ex “Policy Whistleblowing” come da Direttiva UE 2019/1937 e da D.Lgs. 24/2023. I documenti sono pubblicati sul sito della Società nella sezione dedicata all’amministrazione trasparente.

Il Codice Etico si applica sia ai dipendenti sia, per gli aspetti compatibili, a tutti coloro che, a qualsiasi titolo, forniscono il proprio contributo nello svolgimento delle attività d’impresa della Società.

Obiettivo di Ser.In.Ar. è l’adozione puntuale e costante di modelli di comportamento ispirati all’integrità, eticità, correttezza deontologica professionale nell’interesse generale del sistema consortile e per lo sviluppo di azioni operative coerenti. A tali valori deve essere improntata la condotta di tutti coloro che, ai vari livelli di responsabilità, concorrono con i propri atti allo svolgimento della complessiva attività della Società, compresi i consulenti e gli altri collaboratori esterni comunque denominati.

Inoltre è designato e operante l’Organismo di Vigilanza, che ha il compito di monitorare l’applicazione del c.d. MOGC 231 ed il suo costante aggiornamento.

La Società ha, altresì, adottato una serie di regolamentazioni e di procedure anch’esse finalizzate, tra l’altro, a disciplinare i comportamenti imprenditoriali nei confronti dei fornitori e dei collaboratori (es. Regolamento per il reclutamento del personale dipendente e per il conferimento di incarichi di collaborazione, aggiornato nella seduta di Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2019).

L’attività di progettazione ed erogazione corsi di formazione, da dicembre 2024 è certificata ISO9001:2015 31387-A.

TUSP (art. 6 comma 3, lettera d) *programmi di responsabilità sociale d’impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell’Unione Europea.*

La Società, con periodicità non costante nel tempo, in relazione alle esigenze di contesto, redige e pubblica il proprio Bilancio Sociale quale strumento di rendicontazione e comunicazione atto ad informare i portatori di interesse (stakeholder) sul comportamento, sui risultati e sulle responsabilità di natura economica e sociale della Società.

Il Presidente del C.d.A.

Stefano Versari

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati anagrafici	
Denominazione	SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI
Sede	VIALE FILIPPO CORRIDONI 18 47121 FORLI' (FC)
Capitale sociale	1.244.500
Capitale sociale interamente versato	si
Codice CCIAA	FC
Partita IVA	01940960402
Codice fiscale	01940960402
Numero REA	229678
Forma giuridica	Societa' Consortile Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Altri servizi vari di supporto all'istruzione e formazione n.c.a. (85.69.09)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

	31/12/2025	31/12/2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.196	2.727
7) altre		2.088
Totale immobilizzazioni immateriali	1.196	4.815
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	1.334.844	1.371.251
2) impianti e macchinario	1.812	2.384
3) attrezzature industriali e commerciali	14.689	17.854
4) altri beni	33.680	47.877

Totale immobilizzazioni materiali	1.385.025	1.439.366
Totale immobilizzazioni (B)	1.386.221	1.444.181
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	499.931	834.022
Totale rimanenze	499.931	834.022
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	104.529	119.234
Totale crediti verso clienti	104.529	119.234
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	82.208	45.700
Totale crediti tributari	82.208	45.700
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	275.259	54.806
esigibili oltre l'esercizio successivo	21.975	22.090
Totale crediti verso altri	297.234	76.896
Totale crediti	483.971	241.830
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	140.000	
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	140.000	
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.675.420	2.288.146
3) danaro e valori in cassa	1.216	1.061
Totale disponibilità liquide	2.676.636	2.289.207
Totale attivo circolante (C)	3.800.538	3.365.059
D) Ratei e risconti	27.458	13.323
Totale attivo	5.214.217	4.822.563
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.244.500	1.244.500
IV - Riserva legale	107.885	106.404
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti in conto aumento di capitale	100	100
Varie altre riserve	248.158	220.035
Totale altre riserve	248.258	220.135
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	52.569	29.605
Totale patrimonio netto	1.653.212	1.600.644
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	416.483	413.553
Totale fondi per rischi ed oneri	416.483	413.553
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	253.886	234.848
D) Debiti		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	405.453	370.208
Totale acconti	405.453	370.208
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	688.025	525.892
Totale debiti verso fornitori	688.025	525.892
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	33.929	59.018
Totale debiti tributari	33.929	59.018
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	40.142	29.641
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	40.142	29.641
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	206.387	171.718
esigibili oltre l'esercizio successivo	75.824	71.756
Totale altri debiti	282.211	243.474
Totale debiti	1.449.760	1.228.233
E) Ratei e risconti	1.440.876	1.345.285

Totale passivo	5.214.217	4.822.563
----------------	-----------	-----------

Varie altre riserve	31/12/2025	31/12/2024
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	1
Altre ...	248.159	220.034

	31/12/2025	31/12/2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.380.910	2.467.619
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(334.091)	328.876
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.893.135	592.553
altri	25.246	51.520
Totale altri ricavi e proventi	1.918.381	644.073
Totale valore della produzione	3.965.200	3.440.568
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	25.132	24.436
7) per servizi	2.329.451	1.798.705
8) per godimento di beni di terzi	767.734	771.383
9) per il personale		
a) salari e stipendi	426.896	437.164
b) oneri sociali	139.749	132.732
c) trattamento di fine rapporto	35.141	34.766
e) altri costi		
Totale costi per il personale	601.786	604.662
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.865	3.783
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	66.867	61.300
Totale ammortamenti e svalutazioni	70.732	65.083
14) oneri diversi di gestione	114.589	158.181
Totale costi della produzione	3.909.424	3.422.450
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	55.776	18.118
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	4.569	7.826
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	18.963	26.438
Totale proventi diversi dai precedenti	18.963	26.438
Totale altri proventi finanziari	23.532	34.264
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.945	584
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.945	584
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	21.587	33.680
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	77.363	51.798
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	24.794	22.193
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	24.794	22.193
21) Utile (perdita) dell'esercizio	52.569	29.605

	31/12/2025	31/12/2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	52.569	29.605
Imposte sul reddito	24.794	22.193
Interessi passivi/(attivi)	(21.587)	(33.680)

(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	171	(2.257)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	55.947	15.861
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	55.745	65.932
Ammortamenti delle immobilizzazioni	70.732	65.083
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(457.864)	(97.070)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	(331.387)	33.945
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(275.440)	49.806
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	334.091	(159.169)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	14.705	(10.210)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	163.670	(231.857)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(14.135)	8.707
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	551.917	159.960
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(237.103)	606.308
Totale variazioni del capitale circolante netto	813.145	373.739
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	537.705	423.545
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	21.587	33.680
(Imposte sul reddito pagate)	14.853	9.355
(Utilizzo dei fondi)	(33.777)	(43.592)
Totale altre rettifiche	2.663	(557)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	540.368	422.988
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(12.699)	(51.105)
Disinvestimenti	2	2.257
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(247)	(3.094)
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	(140.000)	300.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(152.944)	248.058
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	387.424	671.046
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.288.146	1.616.174
Danaro e valori in cassa	1.061	1.987
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.289.207	1.618.161
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.675.420	2.288.146
Danaro e valori in cassa	1.216	1.061
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.676.636	2.289.207

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto in modo conforme alle disposizioni del codice civile e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale
- 2) Conto economico
- 3) Rendiconto finanziario
- 4) Nota integrativa

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità alla normativa di cui agli art. 2423 e seguenti del codice civile, interpretata ed integrata dai principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti ed inapplicabili, dagli International Financial Reporting Standard emanati dall'International Accounting Standards Board (I.A.S.B), con l'accordo dove richiesto del Collegio Sindacale. Esso rispecchia le operazioni aziendali che si sono verificate nell'esercizio.

La Società ha provveduto a redigere il bilancio in forma ordinaria nonostante non abbia superato i limiti previsti dall'art. 2435 bis c.c.

Gli importi dei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, nonché quelli della presente Nota Integrativa e del Rendiconto finanziario sono espressi in Euro.

Principi di redazione

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto dell'esistenza dell'operazione o del contratto;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto della disposizione dell'art. 2423-ter c.c.;
- a seguito delle recenti modifiche normative sul bilancio, si evidenzia che non si sono rese necessarie riclassificazioni di voci dell'esercizio precedente.
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si precisa inoltre che:

- i criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31.12.2025 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. n. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC;
- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter, comma 1, del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico.

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione ed informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Più specificatamente tale principio è stato applicato con riferimento alla adozione dell'aliquota di ammortamento ridotta al 50% nel primo esercizio visto che la stessa non si discosta significativamente da quella calcolata a giorni/mesi.

La società ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nel precedente esercizio alle cui singole voci di bilancio si fa rinvio, conseguentemente i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento.

Attività svolta

La società è attiva nel settore del sostegno ai Corsi di Laurea dell'Università degli Studi di Bologna nelle città di Cesena e Forlì, nella progettazione e gestione di iniziative formative corsuali e non, nonché nell'ambito della formazione superiore, attività certificata ISO9001:2015 31387-A dal 23 dicembre 2024. Concorre, inoltre, allo sviluppo della comunità locale di cui i Comuni sono enti esponenziali, rispondendo ad interessi di natura culturale, sociale, scientifica, economica anche in connessione con il tessuto produttivo del territorio di riferimento.

Dal mese di settembre 2017, inoltre, Ser.In.Ar. è stata riconosciuta dall'Università di Bologna, dalla Regione Emilia Romagna e dagli Enti Locali quale Ente Gestore del Tecnopolo di Forlì-Cesena avviando, così, nuove attività di animazione sul territorio, con l'obiettivo di avvicinare il mondo della ricerca universitaria a quello delle imprese.

Dal mese di agosto del 2020 Ser.In.Ar. è stata accreditata dalla Regione Emilia Romagna quale Centro per l'Innovazione per il trasferimento tecnologico all'interno della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia – Romagna ai sensi della deliberazione della Giunta regionale n. 762/2014 (D.D. 13559 del 04/08/2020 -PG/2020/16561 del 13/01/2020). Questo ha confermato il valore delle azioni che la società realizza insieme alle sue emanazioni ed unità operative ed il ruolo strategico di raccordo fra il mondo universitario e il tessuto imprenditoriale locale, promuovendo progetti e iniziative finalizzate all'introduzione di tecnologie avanzate in ambito pubblico e privato e favorendo l'accesso, da parte delle imprese del territorio, alla ricerca e ai laboratori industriali dell'Università. L'accreditamento come Centro per l'Innovazione permette, anche grazie alla sinergia con gli attori regionali, alla stretta collaborazione con i docenti ed i dipartimenti universitari, con i Centri Interdipartimentali della Ricerca Industriale (CIRI) dei Campus di Cesena e Forlì e ad eventuali progettualità - che potranno essere rafforzate da finanziamenti regionali appositamente predisposti - l'accrescimento del trasferimento di conoscenza e innovazione verso l'ecosistema territoriale.

Nel corso dell'anno sono state realizzate diverse iniziative soprattutto formative sia universitarie sia verso istituti scolastici di primo e secondo grado oltre ad attività di supporto alla ricerca, frutto di un consolidamento e potenziamento della collaborazione con i docenti e ricercatori afferenti ai dipartimenti che operano sul territorio.

A seguito della conclusione della collaborazione con l'Università di Bologna (riferimento: accordo triennale di collaborazione per il triennio 2022-2024) per l'identificazione e la definizione di ambiti specifici di collaborazione finalizzati alla realizzazione di nuove iniziative e progettualità di interesse istituzionale comune, con particolare riferimento ai Campus di Cesena e di Forlì è ancora in fase di istruttoria il rinnovo della convenzione. Gli ambiti e le linee di collaborazione proposti riguardano: i servizi agli studenti; didattica e internazionalizzazione; orientamento e job placement; ricerca, innovazione e terza missione.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente; non si sono verificati fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale e/o a causa dei quali si sia dovuto ricorrere alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile.

Non si segnalano, inoltre, fatti di rilievo la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del presente bilancio e quelle del bilancio precedente.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio.

I fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio appresso elencati.

- nel mese di marzo 2025, nell'ambito del progetto **Romagna Salute**, è stata sottoscritta la convenzione con l'Ateneo di Bologna per il finanziamento di n. 3 posti da RTT, con regime di impegno a tempo pieno, per i Settori Scientifico Disciplinari (SSD) MED/11 – Malattie dell'apparato cardiovascolare, MED/12 – Gastroenterologia, MED/13 – Endocrinologia, in assistenza, sede di servizio di Forlì. Il costo pari ad € 1.542.315 per ciascuna delle posizioni, per complessivi € 4.626.945, per anni quindici, in rate annuali di pari importo sarà finanziato tramite apporti straordinari al fondo consortile da parte del Comune di Forlì
- nel mese di settembre 2025 si è concluso il progetto triennale finanziato dalla Regione Emilia Romagna per la gestione del **Tecnopolo di Forlì Cesena**, approvato con DGR 2060 del 28 novembre 2022. La società nel triennio ha realizzato le attività pianificate nel progetto approvato rendicontando spese per complessivi € 1.005.980 e ricevendo il contributo massimo previsto, pari ad € 500.000.

Sintesi Tecnopolo 2023-2025

Nel triennio 2023–2025 il Tecnopolo di Forlì-Cesena ha svolto un'intensa attività di animazione territoriale, networking e supporto al trasferimento tecnologico, rafforzando il raccordo tra sistema della ricerca, imprese e istituzioni. Nel periodo sono stati organizzati complessivamente 51 eventi tra workshop, seminari e incontri tecnici, promuovendo il confronto tra imprese, università e stakeholder territoriali.

Particolare attenzione è stata dedicata allo sviluppo di filiere strategiche del territorio, tra cui quella della nautica, per la quale è stata realizzata una rilevazione diretta presso imprese regionali finalizzata all'analisi dei fabbisogni tecnologici e formativi, in raccordo con il sistema universitario e con il nuovo corso di laurea in Ingegneria Nautica.

Il Tecnopolo ha inoltre contribuito allo sviluppo di iniziative formative, tra cui il progetto SMARTER dedicato alla qualificazione delle competenze nella manifattura meccatronica e aerospace; sono stati inoltre realizzati eventi di approfondimento sull'agroalimentare e sulle tecnologie avanzate e sull'aerospazio.

Tra le numerose iniziative realizzate si segnalano, a titolo esemplificativo, eventi dedicati ai materiali avanzati, oltre alla partecipazione a manifestazioni di riferimento per l'innovazione quali R2B – Research to Business e Macfrut, contribuendo alla valorizzazione delle competenze dei laboratori universitari e delle imprese del territorio.

Sono state promosse diverse attività di orientamento e apertura dell'ecosistema dell'innovazione rivolte a studenti, giovani e stakeholder del territorio, tramite l'organizzazione di study visit e visite ai laboratori del Campus di Cesena e Forlì, tra cui il CIRI Aerospace, il laboratorio CICLoPE e il CIRI Agrifood. Tali iniziative hanno favorito la conoscenza delle attività di ricerca applicata, stimolando occasioni di networking tra imprese, ricercatori e mondo della formazione.

Parallelamente, il Tecnopolo ha contribuito alle politiche regionali per l'attrazione e la valorizzazione dei talenti, partecipando ai tavoli multistakeholder e alle iniziative previste dalla Legge Regionale 2/2023, rafforzando il raccordo tra università, imprese e attori territoriali e promuovendo il coinvolgimento delle nuove generazioni nelle opportunità offerte dall'ecosistema regionale della ricerca e dell'innovazione.

Evoluzione delle attività del Tecnopolo (fine 2025 – inizio 2026)

Nel corso della seconda metà del 2025 e nei primi mesi del 2026 le attività del Tecnopolo di Forlì-Cesena si sono sviluppate in continuità con il lavoro svolto nel triennio precedente. In particolare, in continuità con l'analisi avviata sulla filiera nautica regionale, sono proseguite le interlocuzioni con stakeholder istituzionali finalizzate alla costituzione di una cabina di regia per lo sviluppo della Nautica Valley, iniziativa promossa dal Vicepresidente della Regione Vincenzo Colla, con l'obiettivo di rafforzare il collegamento tra sistema della formazione e sistema produttivo.

Nell'ambito delle attività di valorizzazione e diffusione dei risultati dei progetti di ricerca sviluppati nella Rete Alta Tecnologia, il Tecnopolo ha contribuito all'organizzazione di iniziative di disseminazione in coordinamento con manifestazioni di riferimento quali Dronitaly e BEX – Beyond Exploration Expo, dedicate rispettivamente alle tecnologie dei droni e alla space economy, presentando alle imprese del territorio soluzioni legate alla mobilità aerea avanzata e ai piccoli satelliti per applicazioni ambientali e aerospaziali. In questo quadro prosegue inoltre l'attività di valorizzazione del sistema agrifood anche attraverso il coinvolgimento nella manifestazione Macfrut.

Le attività hanno incluso incontri di coordinamento con i ricercatori coinvolti nei progetti, la progettazione di workshop tematici con i cluster regionali e momenti di confronto con imprese e stakeholder per favorire il dialogo tra ricerca e sistema produttivo e individuare possibili applicazioni industriali delle tecnologie sviluppate, anche in collaborazione con i Clust-ER regionali e con la piattaforma intercluster AeroHub.

Nei primi mesi del progetto 2025-2027 il Tecnopolo ha avviato alcune attività preliminari finalizzate all'impostazione di percorsi di intervento più strutturati nell'ambito della nuova programmazione. Si tratta di iniziative che stanno definendo il quadro operativo e le collaborazioni necessarie allo sviluppo delle attività previste e che dispiegheranno progressivamente i loro effetti nei prossimi mesi, accompagnando la piena attuazione delle azioni previste dal programma.

In questo contesto il Tecnopolo ha promosso incontri con il Clust-ER Innovate, per avviare un percorso di sensibilizzazione delle PMI verso l'adozione di tecnologie di intelligenza artificiale. L'iniziativa prevede un primo evento territoriale di presentazione delle opportunità offerte dall'intelligenza artificiale e da infrastrutture di calcolo avanzato come AI Factory, seguito da workshop tematici e momenti di confronto con imprese interessate ad approfondire possibili applicazioni nei propri processi produttivi.

Parallelamente sono state avviate le attività previste dal nuovo bando regionale per la gestione dei Tecnopoli (2025–2027). In coordinamento con ART-ER e con la Rete dei Tecnopoli dell’Emilia-Romagna è stato avviato un percorso di valorizzazione e accelerazione dei risultati della ricerca con potenziale di mercato, attraverso uno screening dei risultati sviluppati dai laboratori della Rete Alta Tecnologia e dai CIRI dell’Università di Bologna, finalizzato alla costruzione di un database regionale e alla selezione di alcune iniziative pilota da accompagnare verso possibili applicazioni industriali.

Il Tecnopolo ha infine partecipato a tavoli territoriali dedicati alle politiche per l’attrazione dei talenti e allo sviluppo delle competenze, tra cui i progetti territoriali di Cesena e Forlì sull’attrazione e retention dei talenti, contribuendo al dialogo tra istituzioni locali, università e imprese e alla promozione delle competenze ad alta specializzazione.

- Centro per l’Innovazione

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività del Centro per l’Innovazione, accreditato nella Rete Alta Tecnologia della Regione Emilia-Romagna, con iniziative di accompagnamento all’innovazione rivolte al sistema produttivo locale. Le attività del Centro si sviluppano in continuità con le iniziative promosse dal Tecnopolo, contribuendo a rafforzare il collegamento tra sistema della ricerca e tessuto produttivo.

In continuità con gli anni precedenti è stata sviluppata l’iniziativa “La Rete in Azienda”, finalizzata ad avvicinare le PMI alle competenze dei laboratori della Rete Alta Tecnologia attraverso interventi di analisi dei fabbisogni di innovazione e orientamento verso possibili percorsi di sviluppo tecnologico.

Il Centro ha inoltre realizzato attività di informazione, formazione e disseminazione dei risultati della ricerca, contribuendo alla valorizzazione di progetti sviluppati dal CIRI Aerospace, tra cui MOVERT, dedicato allo sviluppo di tecnologie per la mobilità aerea avanzata, e SMAL-SAT, relativo allo studio di piccoli satelliti per il monitoraggio ambientale e applicazioni aerospaziali.

Parallelamente sono state concluse le attività del progetto DOMINO, nell’ambito del programma Ecosister, finalizzato alla promozione di percorsi di innovazione trasformativa e co-progettazione con gli attori locali per individuare soluzioni sostenibili per il territorio. Tra i casi di sviluppo territoriali si segnala anche il progetto relativo alla filiera del pane biosimbiotico, che integra agricoltura rigenerativa, ricerca scientifica e produzione alimentare per la realizzazione di prodotti basati su grani coltivati secondo pratiche biosimbiotiche e lievitazione naturale, oggetto di studi sui benefici per la salute e il microbiota intestinale.

Nel complesso, attraverso incontri, eventi e attività di animazione territoriale, sono state coinvolte oltre 100 imprese, prevalentemente tramite azioni di informazione, formazione e disseminazione.

- La società ha aderito alla partecipazione in qualità di socio Partecipante alla Fondazione Mercury costituita in data 8 marzo 2025 dai soci fondatori Comune di Forlì e Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì. Mercury concorre alla definizione degli indirizzi generali del Polo Tecnologico Aeronautico Spaziale Forlivese (PTASF), e recepisce quanto contenuto nel Protocollo di Intesa, firmato a Forlì il 26 gennaio 2022, dall’Università di Bologna, dal Comune di Forlì, dalla Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, dalla Camera di Commercio di Forlì, Cesena, Rimini. Mercury ha per finalità la promozione e lo sviluppo della cultura, dell’insegnamento, della formazione, della comunicazione, della ricerca scientifica e tecnica in ogni ambito e forma, compresi i nuovi orizzonti dell’intelligenza artificiale, e dell’innovazione del sistema tecnologico-aeronautico-spaziale con particolare riferimento allo sviluppo professionale, economico e industriale del territorio forlivese, già caratterizzato da stabile e consolidata vocazione e dalla presenza di istituzioni ed operatori del settore altamente qualificati e accreditati.

- Nel mese di giugno è stata formalmente costituita una nuova unità operativa della società: si tratta del **Centro Livia Paleolab** (Centro di Ricerche e Studi in Paleopatologia – Medicina Evoluzionistica e Antropologia Medica), nato in collaborazione con il DIMEC (Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche dell’Università di Bologna).

Le finalità del Centro Livia Paleolab sono lo studio, la ricerca e la divulgazione scientifica nell’ambito della Paleopatologia e delle scienze Antropologiche, tramite diverse attività, quali le analisi scientifiche su antichi resti umani, lo studio delle interazioni tra ambiente, stile di vita e patologie nelle popolazioni antiche, lo sviluppo di metodi avanzati di datazione, analisi genetica e biomolecolare, la promozione e la divulgazione scientifica, tramite pubblicazioni, convegni e seminari, il supporto alla formazione di giovani ricercatori, la realizzazione di programmi didattici e materiali educativi, l’edizione

di pubblicazioni, articoli, riviste divulgative sugli studi condotti, la realizzazione di mostre e di servizi di consulenza tecnico scientifica. È stato messo a disposizione un fondo di dotazione pari ad € 5.000.

- Nel mese di giugno presso il Campus Universitario di Cesena, si sono conclusi i 4 Summer Camp **“Ragazze Digitali”**, tenutisi a Cesena (2 camp) a Forlì e a Rimini, con la partecipazione di 81 ragazze di III e IV superiore. L’iniziativa è stata realizzata grazie al Programma regionale FSE+ 2021-2027 della Regione Emilia Romagna e promossa da Ser.In.Ar., in collaborazione con Art-ER e con il Dipartimento di Informatica – Scienza e Ingegneria dell’Università di Bologna. L’iniziativa ha ottenuto un grande successo sia in termini di partecipazione sia in termini di valutazione del gradimento da parte delle partecipanti e per l’esito della rendicontazione.

- Nel mese di luglio è stata attivata una nuova unità operativa della società denominata Centro Studi, formazione e documentazione **CIVIDEM** “Cittadinanza, violenza politica, terrorismo e crisi delle democrazie, educazione alla memoria”. L’istituzione di tale unità operativa è nata da una condivisione con alcuni docenti del Dipartimento di Scienze Politiche di Forlì e con il Presidente del Campus di Forlì, in particolare, con il Prof. Domenico Guzzo, docente dei Corsi di “Violenza politica e terrorismo” finanziati da Ser.In.Ar. presso il Dipartimento. Un’iniziativa di questo genere assume un’importanza particolare considerando che la città di Forlì è stata segnata dall’omicidio di Roberto Ruffilli per mano terroristica e i Corsi di Scienze Politiche nati nella città di Forlì possono essere un utile strumento di analisi, di valutazione, di progettazione di iniziative importanti che portino sul territorio l’attenzione ad ogni tipo di violenza che viene utilizzata per scopi politici e non solo. È stato messo a disposizione un fondo di dotazione pari ad € 5.000.

-**CesenaLab** è divenuto Unità Operativa Serinar, con conseguente prosecuzione delle attività nell’ambito dell’organizzazione societaria. In particolare l’anno 2026 rappresenta una fase di transizione verso una nuova stagione di sviluppo di CesenaLab, sono previste:

- l’apertura della nuova sede, concepita come hub territoriale dell’innovazione;
- la partecipazione al nuovo bando regionale per lo sviluppo di incubatori e acceleratori; - il rafforzamento delle attività di incubazione e accelerazione a beneficio del territorio.

Tali azioni rappresentano passi strategici verso il consolidamento del ruolo di CesenaLab quale punto di riferimento per l’innovazione e l’imprenditorialità sul territorio.

Nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2025 sono stati adottati, per ciascuna categoria di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati per ciascuna di esse ed è stato evidenziato il valore riferito al patrimonio dedicato CesenaLab.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività.

L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell’operazione o del contratto.

Criteria di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle singole voci di bilancio, nelle rettifiche e nella conversione dei valori espressi in valuta estera, se presenti, sono conformi all'art. 2426 del Codice Civile e non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2024, presentato ai fini comparativi.

Di seguito si provvede ad elencare e specificare i criteri di valutazione adottati per ciascuna posta di bilancio ed i relativi principi contabili.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori ed esposte al netto dei rispettivi Fondi Ammortamento. La capitalizzazione di tali oneri è stata effettuata con il consenso del Collegio Sindacale ove dovuto.

Qualora, durante il periodo di ammortamento, non si riscontri più l'utilità futura dei costi capitalizzati, questi ultimi sono imputati al Conto Economico.

Le migliorie apportate su immobili di terzi sono state ammortizzate per il periodo di durata della concessione d'uso dei locali.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori ed esposte al netto dei rispettivi Fondi Ammortamento.

Si specifica che, nell'esercizio e in quelli precedenti, sulle stesse non sono state eseguite rivalutazioni, né di natura economica, né sulla base di specifiche norme tributarie.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in maniera sistematica, tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che è stato ritenuto ben rappresentato dalle aliquote previste dal D.M. 31/12/1988. Per i beni in essere al 31.12.2018, tranne che per la "biancheria", si rappresenta che è stata mantenuta la riduzione del 50% delle aliquote di ammortamento in conformità con i piani di ammortamento adottati fino a quell'epoca.

In particolare le aliquote sono quelle previste dal D.M. 31/12/1988:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	3%
Macchinari	15%
Impianti	15%
Attrezzature	15%
Arredamento	15%
Macchine d'ufficio	20%
Software	33,33%
Biancheria	40%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Altri oneri pluriennali	20%

La vita utile dei beni acquistati nell'ambito del patrimonio dedicato alla realizzazione del progetto CesenaLab 2022-2025 è valutata pari alla durata del progetto stesso.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione, viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

I costi di manutenzione di natura ordinaria sono addebitati interamente a Conto Economico, quelli di natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in funzione della residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Rimanenze

Per quanto riguarda la valorizzazione dei servizi in corso di esecuzione al 31 dicembre 2025, relativi sia alle attività corsuali sia a quelle non corsuali, la valutazione è stata effettuata in base al criterio della "percentuale di completamento" in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi indiretti) in proporzione ai costi totali stimati (cost-to-cost).

Crediti

I crediti sono iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso i singoli clienti al valore presunto di realizzo è stato effettuato mediante la costituzione di un apposito fondo a rettifica dei crediti stessi. Non si è, invece, ritenuto opportuno procedere ad una ulteriore svalutazione forfettaria non essendoci i presupposti.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possano determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di potere esigere il credito.

Nella valutazione dei crediti esigibili entro i 12 mesi, ai sensi dell'OIC 15 par. 33, 79 e 85, non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato in quanto l'osservanza di tale obbligo avrebbe effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Nella valutazione dei crediti esigibili oltre i 12 mesi sorti prima dell'entrata in vigore delle modificazioni previste all'art. 2426 comma 1 numero 8, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato come consentito dal principio OIC 15 par. 89.

Disponibilità liquide e depositi bancari e postali

Sono iscritti per il loro effettivo importo in giacenza.

Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti ai fondi rischi sono iscritti a fronte di costi e perdite, di natura determinata, i cui valori sono stimati ed il sorgere della relativa passività è certa e/o probabile. Si tratta, quindi, di passività connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende da verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi noti alla data di redazione di bilancio.

TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed al vigente contratto collettivo di lavoro di settore, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Si precisa che l'importo accantonato riguarda il TFR maturato al 31.12.2025 per i dipendenti, invece, che hanno optato di trattenere il TFR in azienda ed il debito al 30.06.2007 rivalutato al 31 dicembre 2025 per i dipendenti che hanno aderito alla previdenza complementare.

Il debito iscritto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data.

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato solo in occasione di rettifiche di fatturazione ed è ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Ratei e Risconti

I ratei ed i risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, che richiede la correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio.

Costi e Ricavi

I costi ed i ricavi sono stati contabilizzati secondo i principi di prudenza e competenza economica nel rispetto del dettato di cui all'art. 2425-bis del c.c. così pure i contributi al fondo consortile deliberati dai soci. Le eventuali operazioni con controparti correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione è stata ultimata. I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono stati contabilizzati al cambio corrente alla data di compimento della relativa operazione.

Relativamente alle voci del Conto economico, nella nota integrativa vengono espone, in via principale, le seguenti informazioni: la ripartizione dei ricavi delle vendite per categorie di attività, la ripartizione degli altri oneri finanziari, indicati alla voce C17.

Imposte e tasse

Le imposte dell'esercizio, sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta spettanti. Nel caso in cui dal calcolo delle imposte dovute sui redditi di esercizio emergesse un saldo netto a debito questo è esposto tra i debiti tributari. Nel caso in cui dal medesimo calcolo emergesse un saldo a credito, questo è esposto tra i crediti verso altri del capitale circolante. Non si è provveduto ad effettuare il conteggio delle imposte anticipate per motivi di prudenza.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

Non sono presenti in bilancio crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	11.856	35.781	47.637
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	9.129	33.694	42.823
Valore di bilancio	2.727	2.087	4.814

Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	247	0	247
Ammortamento dell'esercizio	1.778	2.087	3.865
Totale variazioni	(1.531)	(2.087)	(3.618)
Valore di fine esercizio			
Costo	12.103	35.781	47.884
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	10.907	35.781	46.688
Valore di bilancio	1.196	0	1.196

Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno: si tratta dell'acquisto della licenza del software installato sulla macchina acquistata nel 2025 e destinata alle attività del Tecnopolo presso Rocca delle Caminate per complessivi € 246,19. Il costo verrà ammortizzato nel periodo di tre esercizi. La variazione in diminuzione corrisponde alla quota di ammortamento dei software pari ad € 1.778.

Altri costi Pluriennali: si tratta di costi sostenuti su immobili non di proprietà della società adibiti ad attività universitarie e a quelle dell'incubatore CesenaLab.

Nel corso dell'esercizio non sono stati sostenuti costi. Nella variazione in diminuzione è compresa la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame riferita alle migliorie eseguite presso i locali in concessione dal Comune di Cesena destinati alle attività dell'incubatore di CesenaLab pari a € 2.087,50, quote calcolate sulla base del periodo di concessione degli spazi coerentemente al piano di ammortamento degli esercizi precedenti.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.385.025	1.439.366	(54.341)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le acquisizioni pari a complessivi € 12.698,58, in particolare, hanno riguardato: a) attrezzature per complessivi € 6.534,40; b) beni inferiori a 516,46 per complessivi € 5.703,91; c) l'acquisto di macchine d'ufficio per € 460,27.

Nel complesso si sono verificate minusvalenze complessive pari ad € 158,57 riferite allo smaltimento di attrezzature e vendita di macchine d'ufficio non più funzionanti.

La quota complessiva di ammortamento delle immobilizzazioni materiali dell'anno 2025 ammonta ad € 66.866,59.

Nel prospetto di seguito riportato si evidenziano le variazioni intervenute nell'esercizio relativamente alla classe delle immobilizzazioni materiali e relativi ammortamenti. La voce incrementi viene esposta al netto delle dismissioni intervenute sullo stesso conto contabile, il cui dettaglio è sopra esposto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	1.541.767	7.650	464.631	744.348	2.758.396

Ammortamenti (Fondo ammortamento)	170.516	5.266	446.777	696.471	1.319.030
Valore di bilancio	1.371.251	2.384	17.854	47.877	1.439.366
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni			12.238	460	12.698
Decrementi per alienazioni e dismissioni			(462)	(457)	(919)
Decremento fondo ammortamento			450	297	745
Ammortamento dell'esercizio	36.407	572	15.391	14.497	66.867
Totale variazioni	(36.407)	(572)	(3.165)	(14.197)	(55.087)
Valore di fine esercizio					
Costo	1.541.767	7.650	476.407	744.351	2.770.175
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	206.923	5.838	461.718	710.671	1.385.150
Valore di bilancio	1.334.844	1.812	14.689	33.680	1.385.025

Il prospetto delle variazioni intervenute nell'esercizio relativamente alla classe delle immobilizzazioni materiali e relativi ammortamenti riferiti al patrimonio dedicato al progetto CesenaLab è di seguito riportato:

	Migliorie su beni di terzi	Impianti	Attrezzature	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di bilancio	8.350	0	0	0	8.350
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni					
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)					
Ammortamento dell'esercizio	2.087	0	0	0	2.087
Totale variazioni	2.087	0	0	0	2.087
Costo	8.350	0	0	0	8.350
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.350	0	0	0	8.350
Valore di bilancio	0	0	0	0	0

Oneri finanziari capitalizzati

Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del codice civile, si precisa che non vi sono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 3-bis del codice civile, si precisa che non sono state calcolate riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Ai sensi dell'art. 10 della Legge 72/1983, si precisa che le immobilizzazioni non hanno subito rivalutazioni in osservanza di norme fiscali né rivalutazioni di natura economica.

Attivo circolante

Rimanenze

Si tratta della valorizzazione dei corsi in svolgimento alla data del 31 dicembre 2025 e con termine negli anni successivi. La valutazione di tali rimanenze è stata effettuata in base al criterio della “percentuale di completamento” in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi figurativi) in proporzione ai costi totali stimati (cost-to-cost). Vengono di seguito elencati i progetti valorizzati con il criterio sopra indicato:

- Progetto dal titolo *“Risorse in rete per chi viene da lontano 2025/2026”* a favore dell’integrazione e del sostegno linguistico degli studenti stranieri si è avviato nel mese di settembre 2025 e la conclusione è prevista entro il mese di giugno 2026. La valorizzazione è pari ad € 5.636,87;
- *Master 810 FUND RAISING*, master universitario promosso dal Dipartimento di Scienze Aziendali – avviato a Forlì in data 19 gennaio 2025 con termine attività in data 31 gennaio 2026. La valorizzazione è pari ad € 145.744,57.
- *Master 810 FUND RAISING*, master universitario promosso dal Dipartimento di Scienze Aziendali – avviato a Forlì in data 19 gennaio 2026 con termine attività previsto a gennaio 2027, i costi sostenuti nel 2025 si riferiscono principalmente all’acquisto del materiale didattico consegnato ai partecipanti selezionati. La valorizzazione è pari ad € 4.106,45.
- *Master 192 CITY MANAGEMENT*, master universitario promosso dal Dipartimento di Scienze Aziendali – avviato a Forlì in data 31 gennaio 2025 con termine attività in data 22 gennaio 2026. La valorizzazione è pari ad € 55.598,59.
- Master 5954 LINGUISTICA CLINICA promosso dal Dipartimento di Filologia Classica e Umanistica - FITLIC, avviato il 1 novembre 2024 con termine attività il 31 ottobre 2025; in fase di pagamento il compenso alla direttrice direttamente da parte dell’Università e del conseguente avvio dell’iter di rendicontazione finale. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 20.824,72.
- Master 6157 FUNZIONI DIPLOMATICHE E INTERNAZIONALI promosso dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali avviato in data 7 novembre 2024 e terminato il 26 settembre 2025; in attesa del versamento del contributo da parte della Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì direttamente all’Ateneo a seguito del quale potrà essere avviato l’iter di rendicontazione finale. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 13.319,17.
- Master 6232 in DIPLOMAZIA promosso dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali avviato in data 2 ottobre 2025 con termine attività previsto a fine ottobre 2026. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 2.263,87.
- Progetto per la Realizzazione degli interventi necessari all’attuazione dei Laboratori Urbani Digitali previsti dall’Agenda Trasformativa Urbana per lo sviluppo sostenibile-ATUSS della Romagna Faentina avviato nel mese di ottobre 2024 con termine attività entro il 31.12.2026. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 50.249,90.
- Progetto *“Sviluppo e sperimentazione di dimostratore tecnologico a decollo verticale per applicazioni di Urban Air Mobility and Delivery (MOVERT)”* finanziato dalla Regione Emilia Romagna, ente capofila l’Università di Bologna, avviato nel mese di febbraio 2024 con termine prorogato al 01giugno 2026. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 21.478,33.
- Progetto *“Sistema di Monitoraggio Ambientale nano-SATellitare (SMAL-SAT)”* finanziato dalla Regione Emilia Romagna, ente capofila l’Università di Bologna, avviato nel mese di febbraio 2024 con termine prorogato al 01 giugno 2026. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 21.722,59.
- Progetto *“Pilot courses in Practice Enterprise to implement the University-Enterprise Cooperation for the development of Caspian Area – PICASP”* avviato in data 8 febbraio 2021 con termine attività prorogato al 14 gennaio 2026. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 72.600,50.
- Progetto per la *“Gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, hub territoriale dell’innovazione”*, PR-FESR EMILIA ROMAGNA 2021-2027 Priorità 1: RICERCA, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ Obiettivo specifico 1.1: Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l’introduzione di tecnologie avanzate-Azione 1.1.7: Rafforzamento dell’ecosistema della ricerca e dell’innovazione, rif. PG/2025/843995 avviato in data 1 ottobre 2025 con termine previsto dicembre 2027. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 24.882,98.

- Progetto “InnovaMente” commissionato dal Comune di Cesena nell’ambito delle Agende Trasformative Urbane per lo Sviluppo Sostenibile (ATUSS) e realizzato tramite il CRIAD, avviato nel mese di settembre 2023 con termine attività prorogato al 31.12.2026. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 27.890,63.
- Progetto “*Servizi di Formazione Specialistica per l’applicazione dell’intelligenza artificiale (AI)*” commissionato dalla Regione Emilia Romagna e rivolto al proprio personale dipendente. Il corso si è avviato nel mese di settembre 2025 con termine previsto nella primavera 2026. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 15.933,63.
- Progetto denominato “IMPRESA GEN Z - AZIONI INNOVATIVE PER L’IMPRENDITORIALITÀ GIOVANILE NELLA VALLE SAVIO”, promosso da ANCI tramite avviso pubblico, per il finanziamento di proposte progettuali rivolte all’orientamento della popolazione giovanile verso la cultura di impresa – Giovani e Impresa II Edizione, di cui Capofila è il Comune di Cesena. Il progetto si è avviato in aprile 2025 con termine previsto entro il mese di aprile 2026. La valorizzazione al 31.12.2025 è pari ad € 17.677,86.

Descrizione	Importo
Rimanenze iniziali	834.022
Variazione in diminuzione	-684.320
Variazione in aumento	350.229
Rimanenze finali	499.931

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
499.931	834.022	(334.091)

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Il valore indicato in bilancio è già suddiviso per tipologie e scadenze. Non si è provveduto ad effettuare la ripartizione in base ad area geografica mancandone i presupposti.

Crediti	al 31/12/2025			al 31/12/2024		
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Crediti verso clienti	104.529	0	104.529	119.234	0	119.234
Crediti vs. imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari	82.208	0	82.208	45.700	0	45.700
Crediti verso altri	275.259	21.975	297.234	54.806	22.090	76.896
TOTALE CREDITI	461.996	21.975	483.971	219.740	22.090	241.830

I crediti verso clienti sono indicati al netto del Fondo svalutazione Crediti.

Di seguito viene esposta la situazione dei crediti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

Crediti	al 31/12/2025	al 31/12/2024
---------	---------------	---------------

	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Crediti verso clienti	7.198	0	7.198	4.209	0	4.209
Crediti Tributari	3.615	0	3.615	3.035	0	3.035
Crediti verso altri	66.444	0	66.444	36.066	0	36.066
TOTALE CREDITI	77.257	0	77.257	43.310	0	43.310

La voce "Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo" del patrimonio dedicato CesenaLab risulta pari a 7.198,00 corrispondente alla differenza tra i crediti verso clienti pari ad € 8.906,00 ed il fondo svalutazione pari ad € 1.708,00.

Il fondo svalutazione crediti nel corso del 2025 non è stato movimentato e non sono emerse ulteriori perdite presunte sui crediti, rispetto a quanto rilevato negli esercizi precedenti:

Descrizione	Importo
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	15.998
Utilizzo	0
Adeguamento	0
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025	15.998

La voce "Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo" risulta dalla differenza tra tutti i crediti commerciali a breve termine ed il relativo fondo svalutazione come segue:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti	110.957
Fatture da emettere	9.649
Note di credito da emettere	-79
- Fondo svalutazione crediti	-15.998
Voce C.II.1	105.529

I crediti tributari sono rappresentati dal credito IRES 2025, pari ad € 59.677,46 di cui € 3.615,00 riferiti al patrimonio dedicato a CesenaLab: idee per crescere e dal credito IVA pari ad € 22.530,49 al netto del debito IVA di CesenaLab verso l'Erario pari ad € 268,85.

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da contributi da ricevere, come di seguito:

- da IFOA/Regione Emilia Romagna il cofinanziamento al progetto "Technical Assistance to the Programme: Support of VET through Innovation VET 01/2018" - PROGETTO EMILIA-ROMAGNA PER L'ALBANIA "PEMA", realizzato tramite le competenze dell'emanazione ANTARES, importo residuo € 7.882,31;
- da parte della Regione Emilia Romagna per il finanziamento al progetto per la "Gestione del Tecnopolo di Forlì e Cesena" nell'ambito del "Bando per la presentazione di proposte da parte dei soggetti gestori dei tecnopoli dell'Emilia-Romagna per le attività di gestione e sviluppo dei tecnopoli 2023-2025", € 168.893,29;
- da parte dell'Università di Bologna, nell'ambito della convenzione per la gestione dei corsi professionalizzanti, per il master 6049 New Media, linguaggi e società a.a. 2024/2025 € 19.592,40.

A tali crediti si sommano quelli riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

- saldo dei contributi anno 2025, da parte del Comune di Cesena, per il funzionamento dell'incubatore pari ad € 30.750;
- contributo da parte della Regione Emilia Romagna sul progetto "CINIM" pari ad € 32.956

L'importo comprende, altresì, il credito di CesenaLab pari al credito IRES 2024 scontato dalla società nel corso dell'esercizio al netto del debito IRAP 2024, e del debito IRAP 2025 pari a complessivi € 2.738,00.

L'importo relativo ai crediti con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali versati a fronte principalmente di sottoscrizioni di contratti di locazione e di fornitura utenze per complessivi € 21.974,87.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	119.234	(14.705)	104.529	104.529	
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	45.700	36.508	82.208	82.208	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	76.896	220.338	297.234	275.259	21.975
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	241.830	242.141	483.971	461.996	21.975

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso del 2025 è stato sottoscritto il titolo Black Rock Global Funds emesso da Banca Fideuram pari ad € 140.000. Il valore di mercato riferito al 31.12.2025 è pari ad € 144.569,16; prudenzialmente non è registrata alcuna rivalutazione tenuto conto che non vi è l'intenzione a breve di smobilizzare dette somme.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
140.000		140.000

Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

La suddivisione è illustrata nel seguente prospetto:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.288.146	387.274	2.675.420
Denaro e altri valori in cassa	1.061	155	1.216
Totale disponibilità liquide	2.289.207	387.429	2.676.636

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

La suddivisione della liquidità del patrimonio dedicato di CesenaLab è illustrata nel seguente prospetto:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Depositi bancari e postali	11.532	79.641
Denaro e altri valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide	11.532	79.641

Attivo circolante: Variazioni delle disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.676.636	2.289.207	387.429

Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2025, ratei o risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

Nel seguente prospetto vengono indicate le singole voci che compongono la partita (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024
RATEI ATTIVI	4.577	54
Affitti studenti contratto casa		0
Interessi attivi su certificati di deposito	4.569	0
Spese condominiali appartamenti contratto casa		0
Utenze	8	54
RISCONTI ATTIVI	22.880	13.269
Premi di assicurazione	8.906	741
Affitti	7.286	4.798
Commissioni su transizioni POS	0	29
Commissioni su fidejussioni	1.436	1.432
Utenze	22	72
Spese pubblicitarie	229	366
Garanzia pc ed accessori	603	86
Manutenzioni e assistenza tecnica	438	3.351
Servizi	752	439
Contratto di licenza d'uso software	2.432	585
Servizi di prevenzione-protezione	120	117
Rimborsi		180
Noleggi	656	634
Costi sospesi	0	439
TOTALE	27.458	13.323

Di seguito viene esposta la situazione dei ratei e risconti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

RATEI ATTIVI	31/12/2025	31/12/2024
Utenze	8	46
TOTALE	8	46
RISCONTI ATTIVI	31/12/2025	31/12/2024
Commissioni su fidejussioni CesenaLab	0	15
Manutenzioni e assistenza tecnica CesenaLab	0	2.450
TOTALE	0	2.465
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	8	2.511

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio	54	13.269	13.323
Variazione nell'esercizio	4.523	9.611	14.135
Valore di fine esercizio	4.577	22.880	27.458

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni				Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
			Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	1.244.500							1.244.500
Riserva legale	106.404		1.481					107.885
Versamenti in conto aumento di capitale	100							100
Varie altre riserve	220.035		28.123					248.158
Totale altre riserve	220.135		28.123					248.258
Utile (perdita) dell'esercizio	29.605		(29.605)				52.569	52.569
Totale patrimonio netto	1.600.644		(1)				52.569	1.653.212

Al 31.12.2025 il capitale sociale risulta suddiviso in azioni di nominali € 100 così sottoscritte e versate:

Socio	Azioni	Percentuale	Valore Azioni
Comune di Cesena	5.317	42,73	531.700
Comune di Forlì	5.060	40,67	506.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	621	4,99	62.100
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	621	4,99	62.100
C.C.I.A.A. della Romagna	614	4,93	61.400
Provincia di Forlì-Cesena	125	1,00	12.500
Comune di Predappio	87	0,69	8.700
Totale	12.445	100,00	1.244.500

Relativamente alla tabella "Variazioni nelle voci di patrimonio netto", proposta in seguito, si specificano i valori riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	65.000				65.000
Riserva legale	108	161			269
Riserva ordinaria	2.059	3.062			5.120

Arrotondamento euro	-2	0			
Utile (perdita d'esercizio)	3.223	(3.223)			3.714
Totale patrimonio netto	70.388	0	0	3.714	74.103

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
			per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	1.244.500	B		
Riserva legale	107.885	A,B		
Altre riserve				
Versamenti in conto aumento di capitale	100	A,B,C,D		
Varie altre riserve	248.158			
Totale altre riserve	248.258			
Totale	1.600.643			

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

Informazioni sui fondi per rischi e oneri (Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo rischi e oneri è stato utilizzato per complessivi € 17.675 di cui: a) € 1.175 accantonati per la tinteggiatura degli appartamenti in viale Matteotti a Forlì; b) € 16.500 per l'erogazione di borse di studio a sostegno di periodi di permanenza all'estero finalizzati alla realizzazione di tesi e/o svolgimento di tirocini. La società ha incrementato il fondo rischi e oneri per complessivi € 20.604,32 di cui: a) € 4.000 riferiti alla dotazione all'unità operativa Centro di ricerche e studi in paleopatologia-medicina evolucionistica e antropologica media "Livia Paleolab"; b) € 5.000 riferiti alla dotazione all'unità operativa CIVIDEM "Cittadinanza, violenza politica, terrorismo e crisi delle democrazie, educazione alla memoria"; c) € 9.104,32 riferiti alla dotazione a CesenaLab incubatore e acceleratore di imprese innovative, pari alla somma degli utili del patrimonio dedicato allo specifico affare registrati nel quadriennio; d) € 2.500 accantonati per le spese legali e consulenze via Zandonai Cesena.

Nel fondo rischi sono, altresì, ancora presenti le seguenti voci accantonate negli esercizi precedenti: a) spese per l'imbiancatura dell'immobile ex Macello pari ad € 20.250,00; b) spese per imbiancatura sede di Cesena € 1.100,00; c) accantonamento per eventuali richieste legate all'attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs231/01 pari ad € 2.000,00; d) accantonamento residuo per progettualità non realizzate a causa dell'emergenza sanitaria pari ad € 127.000,00; e) spese legali ex Macello € 15.177,91; f) oneri revoca concessione locali ex Macello € 34.890,00; g) accantonamento residuo destinato al bando per borse di studio a sostegno di periodi di permanenza all'estero finalizzati alla realizzazione di tesi e/o svolgimento di tirocini € 32.203,52; h) € 8.387,00 riferiti alla tinteggiatura dei locali di proprietà di Credit Agricole e del Comune di Cesena destinati alla sede del progetto CesenaLab: idee per crescere; i) € 43.000,00 riferiti agli interventi di riparazione da effettuarsi presso l'immobile sito in Forlì in Corso Diaz, 116 a seguito della comparsa di crepe diffuse e trave a soffitto lesionata e inflessa; l) € 15.524,70 per gli interventi a ripristino e messa in sicurezza del tetto dell'immobile in via Cicognani in Forlì; m) € 20.070,00 per interventi di manutenzione a Rocca delle Caminate; n) € 68.450,20 riferiti al progetto "Pilot courses in Practice Enterprise to implement the University-Enterprise Cooperation

for the development of Caspian Area – PICASP” tenuto conto dell’incertezza del buon esito della rendicontazione; o) € 7.825,00 riferiti alla tinteggiatura degli appartamenti in viale Matteotti a Forlì.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
416.483	413.553	2.930

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed al vigente contratto collettivo di lavoro di settore, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Si precisa che l'importo accantonato riguarda il TFR maturato al 31.12.2025 per i dipendenti che hanno optato di trattenere il TFR in azienda ed il debito al 30.06.2007 rivalutato al 31 dicembre 2025 per i dipendenti che hanno aderito alla previdenza complementare.

Il debito iscritto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio vengono riepilogate nel seguente prospetto:

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
253.886	234.848	19.038

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato solo in occasione di rettifiche di fatturazione, ed è ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Acconti	370.208	35.245	405.453	405.453	
Debiti verso fornitori	525.892	162.133	688.025	688.025	
Debiti tributari	59.018	-25.089	33.929	33.929	
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	29.641	10.501	40.142	40.142	
Altri debiti	243.474	38.737	282.211	206.387	75.824
Totale debiti	1.228.233	221.527	1.449.760	1.373.936	75.824

La voce acconti, pari ad € 405.452,95, rappresenta le somme ricevute a fronte di commesse in corso su ordinazione iscritte fra le rimanenze dell'attivo circolante valutate al costo.

I debiti verso fornitori pari a complessivi € 688.024,71 comprendono anche il debito per fatture da ricevere pari ad € 609.230,15 (di cui € 518.261,61 da Motospecial) e sono al netto delle note di credito da ricevere pari ad € 233,04.

I debiti tributari, pari a complessivi € 32.830,79, sono rappresentati dalle ritenute su redditi di lavoro autonomo, lavoro dipendente e parasubordinato, per complessivi € 31.436,28, dal debito per i bolli virtuali sulle fatture elettroniche riferiti al IV trimestre 2025 pari ad € 1.030,00, dal debito per IRPEF su TFR pari ad € 150,51 e dal debito per IRAP pari ad € 1.312,00 di cui € 214,00 riferiti a CesenaLab.

I debiti verso Enti Previdenziali, pari a complessivi € 40.141,63, rappresentano il debito, pari ad € 40.114,17, nei confronti dell'INPS per contributi debitamente versati nel mese di gennaio 2026 e dal debito verso INAIL pari ad € 27,46 debitamente versato nel mese di febbraio 2026.

Gli altri debiti sono prevalentemente rappresentati:

- dai debiti verso dipendenti per la mensilità di dicembre e per gli stipendi e per ferie e permessi maturati; verso collaboratori a progetto ed occasionali; verso componenti del consiglio di amministrazione; verso i docenti e verso i collaboratori impegnati sui diversi corsi di formazione sia universitari sia a mercato per i compensi relativi al lavoro svolto pari a complessivi € 132.928,66;
- dai contributi a favore di iniziative e attività universitarie non ancora liquidati € 18.118,12;
- dal debito verso il Comune di Forlì per l'affitto degli appartamenti in viale Matteotti destinati agli studenti universitari pari ad € 37.792,57;
- dai rimborsi spesa e utenze per € 2.861,04;
- dal debito per spese condominiali € 3.957,25 di cui € 1.940,58 riferiti al patrimonio dedicato "CesenaLab: idee per crescere";
- dal debito verso gli istituti di previdenza complementare € 4.405,95;
- dal debito verso CesenaLab pari al credito IRES 2024 al netto del debito IRAP 2024 scontato nel corso dell'esercizio e dal debito IRAP 2025, pari a complessivi € 2.738,00.

A tali debiti si sommano i depositi cauzionali incassati a fronte della sottoscrizione dei contratti di coworking, nell'ambito del patrimonio dedicato "CesenaLab: idee per crescere" per complessivi € 1.400,00.

L'importo relativo ai debiti con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali incassati a fronte di sottoscrizione di contratti di affitto.

Di seguito viene esposta la situazione dei debiti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

Debiti	al 31/12/2025			al 31/12/2024		
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.238	0	2.238	64.296	0	64.296
Debiti tributari	483	0	483	610	0	610
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0	0	0	0	0	0
Altri debiti	3.341	0	3.341	3.841	0	3.841
TOTALE DEBITI	6.062	0	6.062	68.747	0	68.747

I debiti tributari sono rappresentati dal debito verso Erario per IVA pari ad € 268,85 (detratto dal credito complessivo della società) e per IRAP pari ad € 214,00.

Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2025, ratei passivi aventi durata superiore a cinque anni.

I risconti aventi durata superiore ai 12 mesi, pari a complessivi € 900.609,68, si riferiscono alla quota annua del contributo, erogato dal Comune di Forlì e dall'Università di Bologna, sul progetto per la realizzazione del Polo Aeronautico in favore degli studenti universitari del Campus di Forlì. La durata del risconto complessivamente è ultra trentennale ovvero pari alla durata dell'ammortamento del fabbricato acquistato al fine della realizzazione del progetto stesso. La quota di durata superiore a cinque anni ammonta ad € 772.623,56.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.440.876	1.345.285	95.591

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	6.646	1.338.639	1.345.285
Variazione nell'esercizio	44.018	51.573	95.591
Valore di fine esercizio	50.664	1.390.212	1.440.876

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
RATEI PASSIVI	50.664	6.646
Affitti	41.052	402
Utenze	7.518	6.244
Spese condominiali	39	0
Gestione Sacro Cuore Cesena	2.055	0
RISCONTI PASSIVI	1.390.212	1.338.639
Fondazione Roberto Ruffilli per affitto	498	493
Residuo budget di attività corsuali e non	340.796	400.345
Contributo Comune di Forlì e Università di Bologna – progetto Polo Aeronautico in favore degli studenti universitari del Campus di Forlì	1.038.542	932.606
Contributo straordinario Comune di Cesena a CesenaLab	0	2.728
Affitti e utenze contratto casa	10.376	2.467
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.440.876	1.345.285

Di seguito viene esposta la situazione dei ratei e risconti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

RATEI PASSIVI	31/12/2025	31/12/2024
Utenze	245	44
TOTALE RATEI PASSIVI	245	44
RISCONTI PASSIVI	31/12/2025	31/12/2024
Contributo straordinario Comune di Cesena a CesenaLab	0	2.728
Progetto Accademia delle Idee - CesenaLab	0	0
TOTALE RISCONTI PASSIVI	0	2.728
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	245	2.772

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

I ricavi esposti in bilancio sono così riepilogabili a seconda delle seguenti tipologie.

Non è stata fatta alcuna suddivisione per area geografica, non esistendone i presupposti.

Il contributo ordinario al fondo consortile viene inserito alla voce A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

L'importo A 5) Altri ricavi e proventi comprende: - € 44.169,00 quale finanziamento da parte della Regione Emilia Romagna al progetto "Intelligenza Artificiale per Ragazze Digitali (AI4RD), Rif. PA 2025-23417/RER approvata con DGR Emilia Romagna n. 177/2025 del 10/02/2025 -- e finanziata con le risorse PR FSE+ 2021/2027 – Priorità 1 Occupazione - CUP E44C24000210009; - € 500.000,00 quale finanziamento da parte della Regione Emilia Romagna al progetto ""Gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, Hub territoriale dell'innovazione", PR-FESR EMILIA ROMAGNA 2021-2027 Priorità 1: RICERCA, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ Obiettivo specifico 1.1: Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate-Azione 1.1.7: Rafforzamento dell'ecosistema della ricerca e dell'innovazione, rif. PG/2023/39582 del 18/01/2023, determina di approvazione nr. 5686 del 16/03/2023 e determina nr. 10780 del 17/05/2023 CUP E18G22000030007.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.965.200	3.440.568	524.632

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	2.380.910	2.467.619	(86.709)
Variazioni lavori in corso su ordinazione	(334.091)	328.876	(662.967)
Altri ricavi e proventi	1.918.381	644.073	1.274.308
Totale	3.965.200	3.440.568	524.632

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.:

Tipologia	Anno 2025	Anno 2024
<u>Ricavi delle vendite e delle prestazioni:</u>	2.380.910	2.467.619
Contributo ordinario al fondo consortile	1.190.000	1.190.000
Ricavi CesenaLab: idee per crescere	22.650	29.639
Ricavi ANTARES	5.326	7.057
Ricavi CRIAD	82.609	73.347
Ricavi ISAERS Academy AvioLab	3.580	22.450
Ricavi Rocca delle Caminate	13.705	16.504
Ricavi diversi	349.184	262.170
Ricavi contratto Casa Forlì e Cesena	692.715	700.842
Ricavi contratti vari	10.733	10.486
Ricavi CREAS	10.408	155.124
<u>Variazione dei lavori in corso su ordinazione:</u>	-334.091	328.876
CESENALAB: idee per crescere	-21.400	21.400

ANTARES	0	0
CRIAD	-16.418	25.133
Progetti, corsi ed eventi	51.248	74.805
Master	-21.885	-61.767
Corsi di Alta Formazione	0	-2.216
Progetto Gestione Tecnopolo Forlì-Cesena	-325.636	350.518
Corsi CREAS	0	-78.997
<u>Altri ricavi e proventi –</u>	1.918.381	644.073
<u>Contributi in conto esercizio:</u>	1.893.135	592.553
Contributi CesenaLab: idee per crescere	180.083	125.088
Contributi ANTARES	0	401
Contributi CRIAD	0	5.000
Contributi ISAERS Academy AvioLab	86.139	39.949
Contributi Master	285.161	315.549
Contributi Corsi di Alta Formazione e Formazione Permanente	7.695	15.243
Contributi Summer School	1.301	
Contributo progetto Romagna Salute istituzione corso di Medicina e Chirurgia	706.817	0
Contributo Progetto Gestione Tecnopolo Forlì-Cesena	500.000	0
Contributi convegni ed iniziative progettuali	125.396	90.503
Contributi e aiuti di Stato	542	820
<u>Altri:</u>	25.246	51.520
Altri ricavi e proventi	20.163	3.402
Altri ricavi e proventi CesenaLab: idee per crescere	0	0
Sopravvenienze attive	5.083	48.064
Sopravvenienze attive CesenaLab: idee per crescere	0	54
Totale	3.965.200	3.440.568
di cui riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab: idee per crescere	181.333	176.181

La voce “contributo e aiuti di Stato” si riferisce al voucher telefonia pari a complessivi € 541,90.

Con riferimento alla Legge 124/2017, ed in particolare i commi 125 126 e 127, di seguito vengono riportate le informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle Pubbliche Amministrazioni nel corso del 2025. Tali informazioni sono state, altresì, pubblicate nella sezione “Società trasparente” del sito della società.

Ente Pubblico Erogatore	Tipologia	Importo*	data incasso
ANSV- Agenzia nazionale per la sicurezza del volo	Fornitura di servizi per lo svolgimento del corso di orientamento alla lettura dei regolamenti (EU) 965/2012 e 1178/2011 per il personale tecnico investigativo (fattura nr. 67/06 del 09/10/2025)	2.200,00	13/11/2025
ARIF PUGLIA - Agenzia Regionale Attività Irrigue e Forestali	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 e 28/10/2025 - nr. 2 partecipanti (fattura nr.86/06 del 28/10/2025)	632,00	26/11/2025
ART-ER s.cons.p.a.	Fornitura di servizi per la realizzazione della nuova versione del framework "Citizen Science" Il tranche (fattura nr. 462/04 del 10/12/2024)	8.520,00	26/02/2025
Azienda Servizi per la citt. insieme	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.2 "Gestione e sviluppo del personale nei network locali" nr. 1 partecipante (fattura nr. 13/06 del 14/03/2025)	350,00	23/04/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC questa sconosciuta le operazioni tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipanti (fattura nr. 38/06 del 12/06/2025)	396,00	16/07/2025

Azienda Usl di Bologna	Utilizzo locali centro Polifunzionale "EX macello" per corso svoltosi dal 29/09/2025 al 06/10/2025 (fattura nr. 64/06 del 06/10/2025)	750,00	23/12/2025
Azienda USL della Romagna	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 52/06 del 18/11/2024)	770,50	13/01/2025
	Iscrizione al corso "Eco cardio tee nel precurement: dalla teoria alla pratica" - nr. 1 partecipante (fattura nr. 63/06 del 25/11/2024)	800,00	23/01/2025
	Iscrizione al corso "Eco cardio tee nel precurement: dalla teoria alla pratica" - nr. 3 partecipanti (fattura nr. 61/06 del 25/11/2024)	2.400,00	24/01/2025
	Fornitura di servizi per l'attività didattica in riferimento al corso "Il clima organizzativo e il benessere lavorativo" (fattura nr. 75/06 del 16/12/2024)	2.950,82	05/02/2025
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 73/06 del 11/12/2024)	670,00	11/02/2025
	Iscrizione al corso "Eco cardio tee nel precurement: dalla teoria alla pratica" - nr. 3 partecipanti (fattura nr. 62/06 del 25/11/2024)	1.600,00	03/03/2025
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 01/06 del 03/01/2025)	686,75	05/03/2025
C.C.I.A.A. della Romagna Forlì-Cesena e Rimini	Contributo al fondo consortile 2025 - I tranche	60.000,00	30/06/2025
	Contributo al fondo consortile 2025 - II tranche	60.000,00	18/09/2025
Cesena Fiera S.p.A.	Contributo per spese sostenute per l'organizzazione della navetta per MacFruit 2025 (fattura nr.177/04 del 29/05/2025)	163,63	01/08/2025
Comune di Alassio	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.80/06 del 17/10/2025)	352,00	07/11/2025
Comune di Argelato	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 47/06 del 12/06/2025)	176,00	10/07/2025
Comune di Bertinoro	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali - nr. 1 partecipante (fattura nr. 52/06 del 30/06/2025)	220,00	24/07/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.79/06 del 17/10/2025)	352,00	31/10/2025
Comune di Bologna - area personale e organiz.	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 37/06 del 12/06/2025)	220,00	01/07/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.73/06 del 17/10/2025)	352,00	31/10/2025
Comune Castrocaro Terme e Terra del Sole	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.2 "Gestione e sviluppo del personale nei network locali" nr. 1 partecipante e mod.3 "Sviluppo dei modelli organizzativi per la gestione di reti e Progetti" nr. 1 partecipante (fattura nr. 15/06 del 14/03/2025)	700,00	11/04/2025
Comune di Cesena	Fornitura di servizi per l'esecuzione del progetto "INNOVA_MENTE: il cambiamento dei processi di insegnamento - apprendimento nella scuola 4.0 con l'implementazione delle tecnologie digitali con ricadute significative sull'organizzazione degli ambienti scolastici" Periodo: Gennaio - Dicembre 2024 (fattura n. 77/06 del 23/12/2024)	11.750,00	10/03/2025
	Servizio di concessione locali e assistenza tecnica in data 05/02/2025, nell'ambito del progetto europeo c.lever. (fattura nr.5/06 del 05/02/2025)	100,00	20/02/2025
	Contributo per la realizzazione delle attività a consolidamento dell'incubatore "CESENALAB" acconto anno 2025	92.250,00	19/03/2025

	Contributo per la realizzazione delle attività a consolidamento dell'incubatore "CESENALAB" saldo anno 2024	30.750,00	16/05/2025
	Contributo al fondo consortile 2025 - I tranche	237.500,00	10/06/2025
	Contributo al fondo consortile 2025 - II tranche	237.500,00	04/09/2025
	Contributo per la realizzazione del "Progetto per l'integrazione degli alunni stranieri risorse in rete per chi viene da lontano"	8.000,00	18/12/2025
Comune di Civitella	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.2 "Gestione e sviluppo del personale nei network locali" nr. 1 partecipante e mod.3 "Sviluppo dei modelli organizzativi per la gestione di reti e Progetti" nr. 1 partecipante (fattura nr. 16/06 del 19/03/2025)	600,00	23/06/2025
	Finanziamento 3 Ricercatori RTT Corso di Medicina e Chirurgia	308.463,00	22/09/2025
Comune di Forlì	Finanziamento 4 Ricercatori RTT Corso di Medicina e Chirurgia	398.353,60	09/10/2025
	Contributo al fondo consortile 2025 - I tranche	255.000,00	08/09/2025
	Contributo al fondo consortile 2025 - II tranche	195.000,00	09/10/2025
Comune di Forlimpopoli	Iscrizione al corso "Manager dei network locali" mod.3 nr. 1 partecipante -mod. 4 nr.1 partecipante - mod. 5 nr. 4 partecipanti (fattura nr.50/06 del 27/06/2025)	1.700,00	17/07/2025
Comune di Galeata	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 49/06 del 12/06/2025)	220,00	25/06/2025
Comune di Meldola	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.2 "Gestione e sviluppo del personale nei network locali" nr. 1 partecipante e mod.3 "Sviluppo dei modelli organizzativi per la gestione di reti e Progetti" nr. 1 partecipante (fattura nr. 14/06 del 14/03/2025)	600,00	29/04/2025
Comune di Montoggio	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.62/06 del 01/10/2025)	350,00	01/10/2025
Comune di Parma	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.82/06 del 23/10/2025)	350,00	10/11/2025
Comune di Predappio	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.3 "Sviluppo dei modelli organizzativi per la gestione di reti e Progetti" nr. 1 partecipante e nod.4 "Gestione finanziaria e rendicontazione dei progetti integrati" nr. 1 partecipante (fattura nr. 21/06 del 28/03/2025)	500,00	28/04/2025
	Contributo al fondo consortile 2025 - I tranche	4.500,00	04/07/2025
	Contributo al fondo consortile 2025 - II tranche	4.500,00	26/09/2025
Comune di Pretoro	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.63/06 del 06/10/2025)	350,00	06/10/2025
Comune di Rocca San Casciano	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.3 "Sviluppo dei modelli organizzativi per la gestione di reti e Progetti" nr. 1 partecipante e mod.4 "Gestione finanziaria e rendicontazione dei progetti integrati" nr. 1 partecipante (fattura nr. 31/06 del 23/05/2025)	500,00	11/08/2025
Comune di san Vincenzo	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 e 28/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.87/06 del 28/10/2025)	352,00	17/11/2025
Comune di Santarcangelo di Romagna	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 44/06 del 12/06/2025)	220,00	18/07/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 76/06 del 17/10/2025)	350,00	14/11/2025

Comune di Torino -S.F.E.P.	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipanti (fattura nr. 39/06 del 12/06/2025)	222,00	30/06/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipanti (fattura nr. 84/06 del 27/10/2025)	350,00	11/11/2025
Direzione Didattica 3° circolo Cesena	Fornitura di servizio per la realizzazione di un corso relativo al pensiero computazionale, creatività e cittadinanza digitale (fattura nr. 59/06 del 31/08/2025)	1.721,31	01/10/2025
	Fornitura di servizio per la realizzazione di n. 4 corsi di formazione del personale scolastico relativi al pensiero computazionale e del coding, dell'intelligenza artificiale e della robotica (fattura nr. 71/06 del 17/10/2025)	12.200,00	14/11/2025
Direzione Didattica 4° circolo Cesena	Fornitura di servizi per la realizzazione di attività inerenti il progetto "Piccolo Principe 2.0" (fattura nr. 33/06 del 27/05/2025)	1.434,43	13/06/2025
Direzione Didattica 5° circolo Cesena	Fornitura di servizi per n.10 percorsi di orientamento e formazione per il potenziamento delle competenze stem, digitali e di innovazione. Finalizzate alla promozione di pari opportunità di genere, nell'ambito delle azioni di potenziamento e delle competenze Stem e multilinguistiche - linea di investimento A (fattura n.26/06 del 15/04/2025)	16.188,52	26/05/2025
Direzione Didattica 7° circolo Cesena	Fornitura di servizi per laboratori per personale docente rif. Progetto PNRR Missione 4: istruzione e ricerca componente 1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università - Linea di investimento 2.1 didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale (fattura nr. 35/06 del 28/05/2025)	3.660,00	16/06/2025
	Fornitura di servizi per corsi di formazione rivolti ai docenti della scuola primaria e dell'infanzia rif. Progetto PNRR Missione 4: istruzione e ricerca componente 1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università - Linea di investimento 2.1 didattica digitale integrata e formazione alla transizione digitale (fattura nr. 61/06 del 30/09/2025)	3.660,00	30/10/2025
Gestione dei servizi energetici Spa	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 78/06 del 30/12/2024)	26,36	30/01/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 79/06 del 30/12/2024)	40,40	30/01/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 3/06 del 30/01/2025)	18,16	28/02/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 4/06 del 30/01/2025)	27,84	28/02/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 11/06 del 27/02/2025)	17,31	28/03/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 12/06 del 27/02/2025)	23,13	28/03/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr.18/06 del 30/04/2025)	31,29	30/04/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr.19/06 del 30/04/2025)	44,70	30/04/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr.28/06 del 28/04/2025)	64,56	29/05/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr.29/06 del 28/04/2025)	74,49	29/05/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr.36/06 del 29/05/2025)	65,39	30/06/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 51-06 del 27/06/2025)	62,32	28/07/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr.56/06 del 25/07/2025)	105,16	29/09/2025
Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr.58/06 del 26/09/2025)	107,10	26/09/2025	

	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 60/06 del 29/09/2025)	85,40	28/10/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 85/06 del 28/10/2025)	68,49	29/11/2025
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 89/06 del 27/11/2025)	43,14	31/12/2025
I.R.S.T. Srl	Utilizzo locali Di Rocca delle Caminate per evento (fattura nr. 473/04 del 19/12/2024)	1.170,00	12/02/2025
Istituto comprensivo di Persigine-2	Fornitura di servizi per corso di formazione docenti	3.660,00	05/06/2025
Istituto comprensivo Valle Savio	Corso di coding e Robotica rif. Progetto PNRR Missione 4: istruzione e ricerca componente 1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università - Linea di investimento 3,1: Nuove competenze e nuovi linguaggi - codice progetto M4C1I3.1-2023-1143 - Titolo competenze Stem e Multilinguistiche (fattura nr. 30/06 del 08/05/2025)	18.131,15	10/06/2025
	Fornitura di servizi per la realizzazione di un corso "Modulo corretti, sicuri e connessi -n. 1 esperto e n. 1 tutor (fattura nr. 57/06 del 31/07/2025)	2.459,02	25/08/2025
Liceo scientifico "A. Righi"	Corso di formazione presso la sede distaccata di Bagno di Romagna, relativamente ai percorsi di orientamento e formazione per il potenziamento delle competenze stem e multilinguistiche (fattura nr. 22/06 del 31/03/2025)	1.295,08	14/04/2025
Provincia autonoma di Bolzano - ufficio sviluppo personale	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.77/06 del 17/10/2025)	352,00	07/11/2025
Provincia autonoma di Trento - dip.org.per sonale	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 48/06 del 12/06/2025)	220,00	25/06/2025
Provincia di Forlì-Cesena	Contributo al fondo consortile 2025	12.000,00	20/06/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 2 partecipanti (fattura nr.78/06 del 17/10/2025)	630,00	24/11/2025
Provincia di Ravenna	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.3 "Sviluppo dei modelli organizzativi per la gestione di reti e Progetti" nr. 1 partecipante (fattura nr. 24/06 del 11/04/2025)	300,00	29/04/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.74/06 del 17/10/2025)	350,00	20/11/2025
Scuola Secondaria di I grado "A.BERTOLA"	Fornitura di servizi per corso di formazione per studenti di seconda e terza (fattura nr. 65/06 del 06/10/2025)	1.721,31	27/10/2025
Scuola sec. I grado - Via Anna Frank	Fornitura di servizi per n. 4 percorsi da 15 ore per il personale scolastico inerente il "Problem Solving" (fattura nr. 71/06 del 04/12/2024)	9.360,00	07/03/2025
	Fornitura di servizi per n.14 corsi da 10 ore rivolti a studenti e studentesse nell'ambito della formazione per il potenziamento delle Stem digitali e di innovazione (fattura nr. 76/06 del 20/12/2024)	12.967,21	07/03/2025
Scuola sec. stat. I grado Cesena "V.PASCOLI"	Corso di formazione per studenti di coding e Robotica rif. Progetto PNRR Missione 4: istruzione e ricerca componente 1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università - Linea di investimento 3,1: Nuove competenze e nuovi linguaggi - codice progetto M4C1I3.1-2023-1143 - Titolo competenze Stem e Multilinguistiche (fattura nr. 23/06 del 31/03/2025)	1.618,85	22/04/2025
Scuola sec. I grado - V.le della Resistenza	Fornitura di servizi per corsi D.M.66 per personale docente "Laboratori di formazione sul campo" (fattura nr.34/06 del 27/05/2025)	5.490,00	10/06/2025
Sogliano Ambiente Spa	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.2 "Gestione e sviluppo del personale nei network locali" nr. 1 partecipante (fattura nr. 74/04 del 11/03/2025)	350,00	11/03/2025
	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.3 "Sviluppo dei modelli organizzativi per la gestione di reti e Progetti" nr. 1 partecipante (fattura nr. 84/04 del 21/03/2025)	250,00	21/03/2025

Unione dei comuni della Bassa Romagna	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" nr. 3 partecipanti (fattura nr. 08/06 del 21/02/2025)	3.002,00	07/03/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr.81/06 del 17/10/2025)	352,00	30/10/2025
Unione dei comuni della Romagna Forlivese	Fornitura di servizi per la pianificazione e la programmazione d'incontri propedeutici alla definizione delle linee di sviluppo del progetto (fattura nr. 2/06 del 07/01/2025)	15.163,93	22/01/2025
	Fornitura di servizi di sviluppo e realizzazione del progetto volto al rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa dell'unione di comuni della Romagna Forlivese - stato intermedio (fattura nr.53/06 del 30/06/2025)	12.155,67	29/07/2025
Unione dei comuni Modenesi area nord	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 42/06 del 12/06/2025)	222,00	18/07/2025
Unione dei comuni Pianura Reggiana	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 2 partecipanti (fattura nr. 43/06 del 12/06/2025)	396,00	03/07/2025
Unione dei comuni Terre di Castelli	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 2 partecipanti (fattura nr. 41/06 del 12/06/2025)	398,00	11/07/2025
	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 1 partecipanti (fattura nr.75/06 del 17/10/2025)	352,00	05/11/2025
Unione dei comuni Valdera	Iscrizione al corso di formazione "PCC-Piattaforma crediti commerciali -livello avanzato" in data 17/10/2025 - nr. 2 partecipanti (fattura nr.83/06 del 24/10/2025)	632,00	05/12/2025
Unione dei comuni Valle del Savio	Fornitura di servizi per l'organizzazione, il coordinamento e la realizzazione di n. 4 eventi denominati "Spazio, Tempo, Identità: verso un futuro digitale consapevole" (fattura nr. 74/06 del 11/12/2024)	10.665,74	08/01/2025
	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" nr. 1 partecipante (fattura nr. 10/06 del 21/02/2025)	1.200,00	13/03/2025
Unione dei comuni Valli del Reno	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 37/06 del 12/06/2025)	220,00	26/06/2025
	Iscrizione al corso "Manager dei network locali" -mod. 2 nr.1 partecipante-mod.3 nr. 2 partecipanti -mod. 4 nr.1 partecipante -mod. 5 nr. 2 partecipanti (fattura nr.54/06 del 08/07/2025)	2.152,00	24/07/2025
Unione di comuni Lombarda Foedus	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 45/06 del 12/06/2025)	220,00	14/07/2025
Unione Reno Galliera	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.1 "Sistemi di Governance Territoriale per la co-creazione di valore" nr. 1 partecipante (fattura nr. 09/06 del 21/02/2025)	352,00	24/03/2025
	Iscrizione al corso "Le Operazioni Tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali svoltasi in data 12/06/2025 - nr. 1 partecipante (fattura nr. 46/06 del 12/06/2025)	222,00	11/07/2025
Unione Romagna Faentina	Fornitura di servizi per l'attività di promozione e comunicazione per la realizzazione dei laboratori digitali urbani (fattura nr. 68/06 del 09/10/2025)	2.800,00	21/10/2025
	Fornitura di servizi di supporto per la realizzazione dell'attività formative e divulgative connesse all'attuazione dei laboratori digitali (fattura 69/06 del 09/10/2025)	57.950,00	10/11/2025
Unione Rubicone e Mare	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" nr. 4 partecipanti (fattura nr. 07/06 del 21/02/2025)	4.322,00	25/03/2025
	Iscrizione al corso di formazione "Manager dei network locali" mod.3 "Sviluppo dei modelli organizzativi per la gestione di reti e Progetti" nr. 1 partecipante (fattura nr. 20/06 del 28/03/2025)	300,00	28/04/2025

Università degli studi del Molise - Dipartimento agricoltura, ambiente e alimenti	Fornitura di servizi per attività di ricerca e sperimentazione sul tema "Definizione della shelf-life e delle condizioni di conservazione dei prodotti innovativi" (fattura nr. 70/06 del 15/10/2025)	28.000,00	06/11/2025
Università di Bologna	Fornitura di servizi di consulenza e supporto operativo per la realizzazione dell'attività di indagine, analisi del territorio e individuazione di soluzioni per la transizione ecologica, per la provincia di Forlì-Cesena -fase 1 (fattura n.69/06 del 29/11/2024)	11.000,00	08/01/2025
	Fornitura di servizi di consulenza e supporto operativo per la realizzazione dell'attività di indagine, analisi del territorio e individuazione di soluzioni per la transizione ecologica, per la provincia di Forlì-Cesena (fattura n.25/06 del 11/04/2025)	29.750,00	02/05/2025
	Contributo Accordo quadro	25.000,00	04/07/2025
	Contributo gestione Master cod. 810 Fund Raising a.a. 2024/2025 - acconto	129.930,62	11/08/2025
	Contributo gestione Master cod. 192 City Management a.a. 2024/2025 - acconto	54.600,97	11/08/2025
	Contributo gestione progetto Mover - III SAL	13.918,56	17/09/2025
	Contributo gestione progetto SMAL SAT - III SAL	10.164,77	24/09/2025
	Contributo alla realizzazione del Progetto Polo Aeronautico in favore degli studenti universitari del Campus di Forlì	150.000,00	21/10/2025
	Contributo gestione Master cod. 810 Fund Raising a. A. 2023/2024	187.164,91	27/10/2025
	Contributo gestione Master cod. 192 City Management a.a. 2023/2024	59.192,47	27/10/2025
	Contributo gestione Master cod. 8817 Acquacoltura e Ittiopatologia a.a. 2023/2024	20.297,42	27/10/2025
	Fornitura di servizi di consulenza e supporto operativo per la realizzazione dell'attività di indagine, analisi del territorio e individuazione di soluzioni per la transizione ecologica, per la provincia di Forlì-Cesena (fattura n.88/06 del 12/11/2025)	17.850,00	27/11/2025
	Contributo gestione CAF 5847 "Il controllo di gestione nelle sale operatorie: operating room management" a.a. 2024/2025	7.675,42	12/12/2025
Contributo gestione progetto Mover - IV SAL	3.910,78	12/12/2025	
Università di Bologna - APAT	Rimborso del 50% dell'imposta di registro riferita alla convenzione per la concessione onerosa di spazi in Via Fontanelle, 40 (fattura nr. 6/06 del 10/02/2025)	79,00	05/03/2025
Università di Bologna - Campus di Cesena	Rimborso quota spese sala Alfa destinata alle associazioni studentesche (Fattura nr. 17/06 del 25/03/2025)	5.133,61	08/04/2025
Università di Bologna - CIRI agroalimentare	Fornitura di servizi per lo studio di fattibilità industriale e realizzazione di layout delle linee di produzione (fattura nr. 66/06 del 08/10/2025)	6.557,38	21/10/2025
Università di Bologna - Dipartimento di Psicologia	Fornitura di servizio di alloggio in occasione della partecipazione al summer workshop (fattura nr. 55/06 del 17/07/2025)	360,00	30/07/2025
Università di Bologna - Dipartimento di Scienze e Tecnologie Alimentari	Fornitura di servizio di consulenza per lo studio di fattibilità relativo alle tecnologie investigative finalizzate alla valorizzazione di sottoprodotti dell'industria ittica (Fattura nr.27/06 del 15/04/2025)	6.557,38	06/08/2025
Regione Emilia Romagna	Progetto Tecnopolo Forlì-Cesena SAL III	108.637,02	26/02/2025
	Progetto Ragazze Digitali 2024	10.318,50	16/05/2025
	Progetto Ragazze Digitali 2025	44.169,00	04/12/2025
	Progetto CINIM	21.400,00	22/12/2025
* gli importi degli incarichi retribuiti sono indicati IVA esclusa quando emesse in split payment			

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.909.424	3.422.450	486.974

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	25.132	24.436	696
Servizi	2.329.451	1.798.705	530.746
Godimento di beni di terzi	767.734	771.383	(3.649)
Salari e stipendi	426.896	437.164	(10.268)
Oneri sociali	139.749	132.732	7.017
Trattamento di fine rapporto	35.141	34.766	375
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.865	3.783	82
Ammortamento immobilizzazioni materiali	66.867	61.300	5.567
Oneri diversi di gestione	114.589	158.181	(43.592)
Totale	3.909.424	3.422.450	486.974

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e costi per servizi

Materie prime e di consumo

Tipologia	Anno 2025	Anno 2024
CESENALAB idee per crescere	0	415
ATTIVITÀ CORSUALI E NON:	18.667	24.021
Progetti Campus degli Alimenti	1.401	1.621
Gestione Aule Ex Macello in Cesena	189	285
Realizzazione convegni, corsi e ricerche	12.374	6.832
Gestione Rocca delle Caminate	233	125
Gestione Aule in viale Europa in Cesena		1.162
Attività di formazione universitaria	4.470	4.969
ANTARES FORLÌ	0	401
CRIAD	11	248
CREAS	0	0
CONTRATTO CASA	1.529	482
GENERALI SOCIETÀ	4.925	7.896
TOTALE	25.132	24.436

Costi per servizi

Nella tabella sottostante si riepilogano i costi per servizi sopra indicati:

Tipologia	Anno 2025	Anno 2024
CESENALAB idee per crescere	156.577	160.831
SERVIZI INERENTI ALLE ATTIVITÀ CORSUALI E NON:	1.532.346	1.637.873
Finanziamento alla didattica	14.015	34.008
Progetti Campus degli Alimenti	11.312	21.666
Gestione Aule Ex Macello in Cesena	25.466	18.032
Gestione aule in Viale Europa - Cesena	4.320	11.276
Realizzazione convegni, corsi e ricerche	314.604	255.879
Gestione Rocca delle Caminate	55.211	71.295
Progetto Gestione del Tecnopolo Forlì-Cesena	164.611	339.616
Attività di formazione universitaria	235.017	230.744
Progetto Romagna Salute istituzione corso di Medicina e Chirurgia	706.817	0
Progetto Polo Aeronautico per gli studenti del campus di Forlì	973	675
ANTARES FORLÌ	4.921	6.463
CRIAD	50.503	76.265

ISAERS ACADEMY FORLÌ AVIOLAB	38.794	50.848
CENTRO LERICI	161	156
FORUM ROMAGNA DIGITALE	161	156
CREAS	7.692	58.332
CONTRATTO CASA	315.173	292.046
GENERALI SOCIETÀ	223.123	170.417
TOTALE	2.329.451	1.798.705

La voce per servizi, riepilogati per singole categorie, comprende tra l'altro: costi per utenze, servizi di pulizia, spese di pubblicità, manutenzioni, assicurazioni, servizi di portierato, compensi per ogni tipo di consulenze prestate da terzi nonché servizi bancari.

Sempre ai fini di una migliore chiarezza di bilancio sono stati inseriti in questa voce i rimborsi spese ai dipendenti ed ai collaboratori.

Costi per godimento beni di terzi

Si tratta dei costi sostenuti per l'acquisizione in affitto delle sedi istituzionali di Forlì e Cesena, della sala studio destinata agli studenti universitari, degli appartamenti per la gestione del contratto casa e degli spazi destinati alla formazione, alle attività del CRIAD, di CREAS, di Forum Romagna Digitale e del Tecnopolo. Inoltre, questa voce comprende l'affitto di spazi ed il noleggio di attrezzature per la realizzazione di incontri, presentazioni, fiere, mostre e lezioni.

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024
Affitti	740.713	760.662
Affitti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab	4.000	4.000
Noleggi	23.21	6.721
TOTALE	767.734	771.383

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, omaggi natalizi e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Accantonamento per rischi

Gli accantonamenti pari a complessivi € 20.604,32 sono stati classificati, in conformità all'OIC 12 punto 79, secondo il criterio della classificazione "per natura" dei costi ovvero alla voce "B7 spese per servizi" in quanto hanno riguardato spese per: a) € 4.000 riferiti alla dotazione all'unità operativa Centro di ricerche e studi in paleopatologia-medicina evolutiva e antropologica media "Livia Paleolab"; b) € 5.000 riferiti alla dotazione all'unità operativa CIVIDEM "Cittadinanza, violenza politica, terrorismo e crisi delle democrazie, educazione alla memoria"; c) € 9.104,32 riferiti alla dotazione a CesenaLab incubatore e acceleratore di imprese innovative, pari alla somma degli utili del patrimonio dedicato allo specifico affare registrati nel quadriennio; d) € 2.500 accantonati per le spese legali e consulenze via Zandonai Cesena.

Oneri diversi di gestione

La voce "Oneri diversi di gestione" comprende tutti quei costi non precedentemente classificabili con distinzione di quelli riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab.

TIPOLOGIA	Anno 2025	Anno 2024
ONERI DIVERSI DI GESTIONE INERENTI ALLE ATTIVITÀ CORSUALI E NON	3.042	5.816
Imposta di registro per contratti di locazione	1.618	981
Progetti Campus degli Alimenti	80	20
Realizzazione convegni e corsi	870	4.583
Attività di formazione universitaria	428	170
Progetto Polo Aeronautico per gli studenti del campus di Forlì	62	62
Rocca delle Caminate	0	0
CESENALAB: IDEE PER CRESCERE	128	2.037
ISAERS FORLÌ ACADEMY AVIOLAB	8	289
ANTARES	0	0
CRIAD	1.070	4.564
CREAS	31	823
CONTRATTO CASA	15.407	14.736
GENERALI SOCIETÀ	34.495	98.723
CONTRIBUTI EROGATI	60.391	31.193
TOTALE	114.589	158.181

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
21.587	33.680	(12.093)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	4.569	7.826	(3.257)
Proventi diversi dai precedenti	18.963	26.438	(7.475)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(1.945)	(584)	(1.361)
Totale	21.587	33.680	(12.093)

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Sono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile.

Nel mese di febbraio è andata in pensione una dipendente dopo 27 anni di lavoro in società, anzitempo rispetto a quanto previsto.

Alla data di chiusura del bilancio la società aveva in forza n. 10 dipendenti così suddivisi: n. 1 quadro a tempo indeterminato e n. 9 impiegate/i di concetto a tempo indeterminato.

Dato medio complessivo 10 (9,75).

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Quadri	1	1	
Impiegati	9	10	-1
Totale	10	11	1

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

I costi a bilancio per i compensi spettanti per l'esercizio 2025 agli amministratori e ai sindaci per i gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione ammontano rispettivamente ad euro 3.822,38 e ad euro 2.861,41, il compenso al Collegio Sindacale ammonta ad euro 12.062,34, il compenso al Revisore Legale ammonta ad € 6.577,60.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	3.822	14.924

Compensi al revisore legale o società di revisione

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	6.578
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	6.578

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Natura Garanzie prestate

Le fidejussioni e altre garanzie personali ammontano complessivamente a euro 119.750 e così composte:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Garanzie c/polizze fideiussorie prestate	119.750	117.750

L'importo rappresenta la somma di: a) polizza fideiussoria rilasciata dalla società alla Provincia di Forlì Cesena per la concessione d'uso di Rocca delle Caminate ed in particolare a garanzia degli obblighi derivanti dalla predetta concessione compresa la perfetta esecuzione a regola d'arte di tutte le opere di manutenzione ordinaria, nonché di ogni altro obbligo previsto dalla concessione stessa, pari ad € 100.000,00 in scadenza il 21.10.2026; b) polizza fideiussoria, € 10.000,00, rilasciata dalla società al Comune di Cesena con riferimento a n. 4 appartamenti in concessione ovvero all'adempimento di tutti gli obblighi contrattuali ed in particolare della restituzione del bene nelle condizioni di

integrità in scadenza il 10.06.2031; c) polizza fideiussoria, € 3.000,00 rilasciata dalla società al Comune di Cesena, nell'ambito del patrimonio dedicato CesenaLab: idee per crescere, con riferimento alla concessione dell'immobile in via Martiri della Libertà nr. 14 in Cesena per il potenziamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e di servizi in scadenza il 31.03.2026; d) polizza fideiussoria, € 6.750,00 corrispondente al 5% del valore della commessa aggiudicata, a favore dell'Unione della Romagna Faentina con riferimento al capitolato speciale d'appalto per servizio di supporto per la realizzazione delle attività formative e divulgative connesse all'attuazione dei laboratori urbani digitali previsti dall'agenda trasformativa urbana per lo sviluppo sostenibile-atuss della Romagna faentina nel periodo 2023-2026.

Beni ceduti presso terzi in comodato

Rappresenta il valore netto dell'attrezzatura, presso Rocca delle Caminate (€ 480,64), ceduta in comodato all'Associazione Educatori Scout "La Traccia" con riferimento ai contratti stipulati rispettivamente in data 22.06.2020 e 06.07.2021.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Beni ceduti in comodato presso terzi	481	1.305

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La società ha provveduto alla destinazione di un patrimonio vincolato in via esclusiva al perseguimento di uno specifico affare; il 2025 è l'ultima annualità del quadriennio del progetto. Si riportano di seguito le informazioni così come richieste dall'art. 2447-septies, comma 3 del codice civile in riferimento al valore, alla tipologia dei beni e dei rapporti giuridici compresi nel patrimonio destinato, ai criteri adottati per l'imputazione degli elementi comuni di costo e di ricavo, nonché il corrispondente regime previsto a livello di responsabilità societaria.

a) Tipologia di beni e/o rapporti giuridici destinati allo specifico affare

La società ha destinato al Patrimonio € 65.000 del proprio patrimonio netto in liquidità. Il patrimonio netto al 31.12.2025, comprensivo dell'utile di esercizio, ammonta ad € 74.103.

b) Criteri di imputazione dei costi e dei ricavi

I costi diretti relativi al Patrimonio Destinato sono stati imputati sulla base della loro inerenza al progetto.

I costi amministrativi e generali sono stati imputati nella misura prevista nel piano economico finanziario approvato in sede di costituzione del patrimonio destinato al singolo affare.

I ricavi relativi a "CesenaLab: idee per crescere" sono stati imputati sulla base della loro inerenza al progetto.

c) Regime di responsabilità

La società, già in sede di costituzione del Patrimonio Destinato ha assunto una responsabilità limitata in relazione alle obbligazioni sorte in relazione allo specifico affare.

Di seguito si illustra lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota di commento del solo patrimonio destinato:

SER.IN.AR. SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI
PATRIMONIO DESTINATO CESENALAB: IDEE PER CRESCERE
Capitale sociale 65.000
BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025

Stato Patrimoniale	31/12/2025	31/12/2024
Attivo		

I – Immobilizzazioni immateriali		
7) Altri costi pluriennali	0	2.087
II – Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	0	1.345
4) altri beni	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	0	3.432
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
3) Lavori in corso su ordinazione	0	21.400
Totale rimanenze (C1)	0	21.400
II – Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.198	4.209
Totale crediti verso clienti	7.198	4.209
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.615	3.035
Totale crediti tributari	3.615	3.035
5-quater) crediti verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	66.444	36.066
Totale crediti verso altri	66.444	36.066
Totale crediti	77.257	43.310
IV – Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	11.532	79.641
Totale disponibilità liquide	11.532	79.641
Totale attivo circolante (C)	88.789	144.351
D) Ratei e risconti	8	2.511
Totale attivo	88.797	150.294
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I – Capitale		
IV – Riserva Legale	269	2.165
IX – Riserva Ordinaria	5.120	
IX – Utile (perdita) dell'esercizio	3.714	3.223
Totale patrimonio netto	74.103	70.388
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	8.387	8.387
D) Debiti		
6) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.238	64.296
Totale debiti verso fornitori	2.238	64.296
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	483	610
Totale debiti tributari	483	610
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.341	3.841
Totale altri debiti	3.341	3.841
Totale debiti	6.062	68.747
E) Ratei e risconti	245	2.772
Totale passivo	88.797	150.294
Conto Economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	22.650	29.639
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-21.400	21.400
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	180.083	125.088

altri	0	54
Totale altri ricavi e proventi	180.083	125.142
Totale valore della produzione	181.333	176.181
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	415
7) per servizi	166.577	160.831
8) per godimento di beni di terzi	4.000	4.000
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.088	2.088
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.233	1.345
d) svalutazione crediti	0	0
14) oneri diversi di gestione	128	2.037
Totale costi della produzione	176.026	170.716
Differenza tra valore e costi della produzione (A – B)	5.307	5.465
C) Proventi e oneri finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
e) da altri	-74	-60
Totale interessi e altri oneri finanziari	-74	-60
Risultato prima delle imposte (A – B +C +D)	5.233	5.405
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	1.519	2.182
21) Utile (perdita) dell'esercizio	3.714	3.223

Il Patrimonio Destinato in commento è stato costituito, su richiesta del Socio Comune di Cesena, in particolare per valorizzare giovani talenti intenzionati ad avviare un'attività imprenditoriale e proseguire nel percorso di strutturazione dell'incubatore Cesenalab connotato da sempre maggiore autonomia organizzativa e auto sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale, che verrà perseguita anche attraverso le azioni progettuali di cui alla Convenzione PGN 85829 del 18/6/2021 sottoscritta tra la Regione Emilia-Romagna e il Comune di Cesena per il progetto di "Riqualificazione di un immobile di proprietà comunale in zona Stazione Ferroviaria da destinare a nuova sede dell'incubatore d'impresa". Il progetto ha l'obiettivo di potenziare l'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e l'offerta di servizi a domanda di CesenaLab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology e dell'innovation research. CesenaLab è un incubatore e acceleratore d'impresa incentrato principalmente sul modo digital, web e new media e ha l'obiettivo di avviare e sviluppare nuove imprese innovative, con particolare riferimento, non esclusivo, al settore informatico e tecnologico. In particolare l'attenzione è focalizzata nei confronti delle start-up ad alto contenuto innovativo, inteso come approccio creativo ed evolutivo finalizzato alla realizzazione di prodotti o servizi che rappresentino caratteristiche di novità ed originalità.

La costituzione del patrimonio destinato mira a porre le fondamenta affinché CesenaLab possa potenziare la propria esperienza allargandone il campo di attività a tutti i settori economici al fine di dare sostegno alle nuove imprese creando una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti, anche mettendo a sistema gli incubatori pubblici e privati presenti sul territorio e degli strumenti agevolativi esistenti e divenire un "progetto con una propria identità ed autonomia economica e finanziaria".

Il Progetto intende promuovere il potenziamento di CesenaLab connotato dagli obiettivi di ampliamento delle collaborazioni finalizzate a mettere a sistema gli incubatori pubblici e privati del territorio e la creazione di una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti nonché all'ulteriore autonomia organizzativa e auto sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale.

Il Patrimonio Destinato, è stato costituito, tramite Assemblea Straordinaria del 26 ottobre 2021, a ministero del Notaio De Simone, Rep. N. 59385, Raccolta n. 32154. Sulla base di quanto previsto dall'art. 2447-quarter, secondo comma del codice civile, la delibera di costituzione del Patrimonio Destinato assume rilevanza decorsi sessanta giorni dal deposito della stessa presso il Registro delle Imprese, in assenza di opposizione dei creditori sociali anteriori all'iscrizione stessa. La delibera di costituzione del Patrimonio Destinato è stata iscritta presso il Registro delle Imprese di Forlì-Cesena in data 2 novembre 2021 e, non essendosi rilevata alcuna opposizione da parte dei creditori anteriori all'iscrizione, ha

assunto efficacia entro l'avvio del progetto fissato nel 17 gennaio 2022. Il Patrimonio Separato, in questo ultimo anno di attività, ha generato un utile pari ad € 3.714,23 al netto delle imposte. Al termine del quadriennio, il progetto "CesenaLab" ha generato complessivamente utili per € 9.104,32, che andranno ad aumentare il patrimonio netto di Ser.In.Ar.

Nel 2025 CesenaLab ha realizzato il progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa", finanziato nell'ambito del PR FESR Emilia-Romagna 2021–2027 – Azione 1.1.6, in partnership con Fondazione Flaminia, Fondazione Banco del Monte e Cassa di Risparmio Faenza ed il Comune di Ravenna. Il progetto ha rappresentato una delle principali progettualità strategiche dell'anno 2025. Nel primo semestre il progetto è stato avviato attraverso la fase di selezione delle candidature e l'organizzazione delle attività di onboarding delle startup ammesse. Nel secondo semestre si è sviluppata la fase operativa dei percorsi di incubazione e accelerazione, caratterizzata da: - attività strutturate di mentorship e coaching; - incontri periodici di monitoraggio dello stato di avanzamento dei progetti; - momenti formativi dedicati a business model, sviluppo del prodotto, strategie di mercato e accesso ai finanziamenti.

Il progetto si è concluso con il Demo Day del 6 ottobre 2025 presso Casa Spadoni a Faenza, evento pubblico che ha visto la presentazione dei progetti a investitori, imprese e stakeholder istituzionali e l'assegnazione dei premi previsti dal bando.

La quota dei costi a carico Ser.In.Ar./CesenaLab, al netto delle risorse destinate a nuove attrezzature e strumentazioni a cui si è rinunciato, è di € 67.945 a fronte di un contributo pari ad € 54.356.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31.12.2025 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. n. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali. Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile contenute nella nota integrativa del bilancio della società sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile e, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed esposte al netto dei rispettivi Fondi Ammortamento. La capitalizzazione di tali oneri è stata effettuata con il consenso del Collegio Sindacale ove dovuto.

Qualora, durante il periodo di ammortamento, non si riscontrino più l'utilità futura dei costi capitalizzati, questi ultimi sono imputati al Conto Economico.

Le migliorie apportate su immobili di terzi sono state ammortizzate per il periodo della concessione d'uso dei locali.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo di Stato Patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento.

La vita utile dei beni acquistati è valutata pari alla durata del progetto stesso.

Rimanenze

Per quanto riguarda la valorizzazione dei servizi in corso di esecuzione al 31 dicembre 2025, relativi sia alle attività corsuali sia a quelle non corsuali, la valutazione è stata effettuata in base al criterio della “percentuale di completamento” in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi indiretti) in proporzione ai costi totali stimati (cost-to-cost).

Attivo circolante: crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo. Si specifica che all'interno della voce risultano iscritti € 2.738 relativi a crediti verso la società per rapporti reciproci.

Passivo: debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

Conto Economico

I ricavi, proventi, costi ed oneri sono iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 242- bis del codice civile. La loro analisi è dettagliata nella nota integrativa del bilancio della società.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza e si riferiscono principalmente: a) ai contributi straordinari sul fondo consortile erogati dal Comune di Cesena; b) alle prestazioni di servizio per i quali i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di ultimazione della prestazione; c) al contributo della Regione Emilia Romagna riferito al cofinanziamento del progetto CINIM; d) al valore dei lavori in corso di esecuzione al 31.12.2025.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

I costi generali amministrativi per la gestione del patrimonio sono pari ad € 10.000, come da piano economico approvato, e sono classificati tra i costi per servizi.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Imposte sul reddito

La voce è costituita dall'IRAP pari ad € 214 e dall'IRES pari ad € 1.305.

Informazioni di cui all'art. 2447-septies, 3° comma c.c.

L'art. 2447-septies, comma 2, stabilisce che “per ciascun patrimonio destinato gli amministratori redigono un separato rendiconto, allegato al bilancio, secondo quanto previsto dagli art. 2443 e seguenti. Dato il richiamo alle disposizioni degli artt. 2443 e seguenti, il rendiconto dello specifico affare è costituito da uno stato patrimoniale, da un conto economico e da una nota di commento nella quale, in relazione a ciascuna voce dello stato patrimoniale e del conto economico sarà svolta una breve spiegazione delle principali movimentazioni.

Nota di commento

STATO PATRIMONIALE

Immobilizzazioni immateriali

Nel corso del 2025 non sono stati sostenuti costi, la variazione in diminuzione si riferisce alla quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Nel corso del 2025 sono state acquistate attrezzature per un valore complessivo di € 1.888.

Rimanenze

Si tratta della valorizzazione del progetto “Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa” avviato in data 22 luglio 2024 con termine attività il 31.12.2025. La valorizzazione negativa al 31.12.2025 è pari ad € 21.400,00 pari al costo complessivo sostenuto nel 2024 (rimanenze iniziali) per la realizzazione della “sezione A – Promozione” al netto delle risorse proprie a copertura di detti costi.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Il valore indicato a bilancio corrisponde al valore presumibile di realizzo.

Crediti	al 31/12/2025			al 31/12/2024		
	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Crediti verso clienti	7.198	0	7.198	4.209	0	4.209
Crediti Tributarî	3.615	0	3.615	3.035	0	3.035
Crediti verso altri	66.444	0	66.444	36.066	0	36.066
TOTALE CREDITI	77.257	0	77.257	43.310	0	43.310

I crediti verso clienti sono indicati al netto del Fondo svalutazione Crediti pari ad € 1.708.

I crediti verso altri, pari ad € 66.444, sono rappresentati dalla quota a saldo del contributo da ricevere, per l'esercizio 2025, da parte del Comune di Cesena, per il funzionamento dell'incubatore pari ad € 30.750, dal credito verso la Regione Emilia Romagna pari al cofinanziamento sul progetto CINIM di € 32.956 e dal credito verso Ser.In.Ar. pari ad € 2.738.

Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta la disponibilità liquida e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e rîsconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

RATEI ATTIVI	31/12/2025	31/12/2024
Utenze	8	46
TOTALE RATEI ATTIVI	8	46
RISCONTI ATTIVI	31/12/2025	31/12/2024
Commissioni su fidejussioni CesenaLab	0	15
Manutenzioni e assistenza tecnica CesenaLab	0	2.450
TOTALE RISCONTI ATTIVI	0	2.465
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	8	2.511

Patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	65.000				65.000
Riserva legale	108	161			269
Riserva ordinaria	2059	3.062			5.120
Arrotondamento euro	-2	2			0
Utile (perdita d'esercizio)	3.223		3.223	3.714	3.714
Totale patrimonio netto	70.388	3.223	3.223	3.714	74.103

Fondo rischi e oneri

Nel corso del quadriennio CesenaLab ha accantonato le somme necessarie, pari a complessivi € 8.387, per la tinteggiatura dei locali di proprietà di Credit Agricole e del Comune di Cesena, sedi dell'incubatore.

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato solo in occasione di rettifiche di fatturazione ed è ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Debiti	al 31/12/2025			al 31/12/2024		
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.238	0	2.238	64.296	0	64.296
Debiti tributari	483	0	483	610	0	610
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0	0	0	0	0	0
Altri debiti	3.341	0	3.341	3.841	0	3.841
TOTALE DEBITI	6.062	0	6.062	68.747	0	68.747

I debiti tributari sono rappresentati dal debito verso Erario per IVA pari ad € 268,85 e dal debito IRAP pari ad € 214,00. Gli altri debiti si riferiscono a:

- depositi cauzionali incassati a fronte della sottoscrizione dei contratti di coworking per complessivi € 1.400,00;
- debiti per spese condominiali per complessivi € 1.940,58.

Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

RATEI PASSIVI	31/12/2025	31/12/2024
Utenze	245	44
TOTALE RATEI PASSIVI	245	44
RISCONTI PASSIVI	31/12/2025	31/12/2024
Contributo straordinario Comune di Cesena a CesenaLab	0	2.728
Progetto Accademia delle Idee - CesenaLab	0	0
TOTALE RISCONTI PASSIVI	0	2.728
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	245	2.772

CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

I ricavi, pari ad € 22.650 si riferiscono a prestazioni di servizi. La voce variazioni lavori in corso su ordinazione si riferisce alla rimanenza iniziale del progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa" pari ad € 21.400. Altri ricavi e proventi si riferiscono a contributi in conto esercizio pari a complessivi € 180.083,50 di cui € 123.000 contributi straordinari sul fondo consortile da parte del Comune di Cesena, € 54.356 contributo sul progetto CINIM dalla Regione Emilia Romagna ed € 2.727,50 quale quota di competenza dell'esercizio del contributo destinato al finanziamento delle spese di manutenzione straordinaria e interventi di riparazione, da parte del Comune di Cesena.

Costi della produzione**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Si tratta dei costi sostenuti per cancelleria, materiale di consumo e minuterie.

Costi per servizi

La voce per servizi comprende tra l'altro: costi per utenze, servizi di pulizia, spese di pubblicità, manutenzioni, assicurazioni, compensi per ogni tipo di consulenze prestate da terzi nonché servizi bancari.

Costi per godimento beni di terzi

Si tratta dei costi sostenuti per l'acquisizione in concessione della palazzina del Comune di Cesena pari ad € 4.000.

Oneri diversi di gestione

La voce "oneri diversi di gestione" racchiude tutti quei costi non precedentemente classificabili.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter del codice civile, non si rilevano "operazioni fuori bilancio".

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In relazione all'immobile sito in Via Zandonai civici 7/11/13 a Cesena, oggetto di contratto di locazione, si sono manifestati rilevanti fenomeni di infiltrazioni d'acqua con conseguente deterioramento delle condizioni abitative, tali da rendere gli alloggi inidonei alla sublocazione; la società si è pertanto attivata anche con il coinvolgimento di un legale, al fine di tutelare i propri interessi e sollecitare la proprietà agli interventi di ripristino. È presumibile che possa esserci un contenzioso.

In data 10 febbraio 2026 il CDA della società ha deliberato la designazione del Presidente di Serinar Dott. Stefano Versari quale rappresentante della società nel Consiglio di Amministrazione della Fondazione Roberto Ruffilli, in sostituzione del Prof. Emanuele Menegatti, già Presidente del Campus di Forlì.

È stato stipulato in data 06 marzo 2026 un contratto di Comodato gratuito con la Fondazione Cardiologica Miriam Vito Sacco – ETS avente ad oggetto un immobile sito in Forlì destinato ad accogliere gratuitamente gli specializzandi dell'Unità Operativa di Cardiologia dell'Ospedale Morgagni Pierantoni di Forlì.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile, si precisa che la società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

La società non riveste tale qualifica.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2025	Euro	52.569
5% a riserva legale	Euro	2.628
a riserva ordinaria	Euro	49.941

La presente Nota integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio di esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti; successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del consiglio di amministrazione
STEFANO VERSARI



Firmato digitalmente da:

t. Alfredo Eusebio
ALFREDO EUSEBIO
COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE


BUSINESSconsulting

Relazione del Revisore indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Assemblea dei soci di
Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.
Consortile per Azioni
Via F. Corridoni n. 18
47121 FORLÌ (FC)

A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

Premessa

A decorrere dalla data di nomina quale Revisore Legale della società, ho proceduto a svolgere le funzioni previste dall'art. 2409-bis c.c., predisponendo la presente Relazione del revisore indipendente ex art. 14 D.lgs. 27/01/10 n. 39 sul bilancio chiuso al 31.12.2025.

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc. Consortile per Azioni (nel seguito anche la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Office

Viale Roma 58/e – 47121 Forlì (FC) - 348 2483314
P.IVA 04536460407
alfredoeusebio@baeconsulting.it - Pec: a.eusebio@legalmail.it

Domicilio

Via Elsa Morante 124 – 47521 Cesena (FC)
C.F. SBELRD66M02Z112P



ODCEC Forlì Cesena

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

Office

Viale Roma 58/e – 47121 Forlì (FC) - 348 2483314
P.IVA 04536460407
alfredoeusebio@baeconsulting.it - Pec: a.eusebio@legalmail.it

Domicilio

Via Elsa Morante 124 – 47521 Cesena (FC)
C.F. SBELRD66M02Z112P



ODCEC Forlì Cesena

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Office

Viale Roma 58/e – 47121 Forlì (FC) - 348 2483314
P.IVA 04536460407
alfredoeusebio@baeconsulting.it - Pec: a.eusebio@legalmail.it

Domicilio

Via Elsa Morante 124 – 47521 Cesena (FC)
C.F. SBELRD66M02Z112P



ODCEC Forlì Cesena

Assenza di incertezza significativa relativa alla continuità aziendale

In ossequio all'art. 14, secondo comma, lettera f) del D. Lgs. 39/2010, evidenzio come non sussistano incertezze significative relative ad eventi o a circostanze che potrebbero sollevare dubbi significativi sulla capacità della società sottoposta a revisione di mantenere la continuità aziendale.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs. 39/10

Gli Amministratori della Società sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a mio giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Forlì, 8 aprile 2026

IL REVISORE LEGALE

Dott. Alfredo Eusebio

Office

Viale Roma 58/e – 47121 Forlì (FC) - 348 2483314
P.IVA 04536460407
alfredoeusebio@baeconsulting.it - Pec: a.eusebio@legalmail.it

Domicilio

Via Elsa Morante 124 – 47521 Cesena (FC)
C.F. SBELRD66M02Z112P



ODCEC Forlì Cesena

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA
DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL
BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

.-.-.-.

**Ai signori azionisti della Società SER.IN.AR. FORLÌ-CESENA
SOC. CONSORTILE PER AZIONI**

.-.-.-.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della SER.IN.AR. FORLÌ-CESENA SOC. CONSORTILE PER AZIONI al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un utile d'esercizio di Euro 52.569.

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dal paragrafo 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, Dottor Alfredo Eusebio, ci ha consegnato la propria relazione datata 10.04.2026 contenente



un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società, oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto



funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di Vigilanza e preso atto della relazione dallo stesso rilasciata per l'esercizio 2025; da tali attività non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.

Non siamo dovuti intervenire per omissioni dell'organo amministrativo ai sensi dell'art. 2406 del Codice Civile.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti dello stesso art. 25-octies D.Lgs 12 Gennaio 2019 n.14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale



pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Per quanto richiamato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione."

L'organo di amministrazione ha altresì predisposto la Relazione sulla gestione e la relazione sul governo societario di cui all'art. 6, 4° comma, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175.

Tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società, corredati dalla presente relazione, ai sensi dell'art. 2429, comma 1, c.c.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c., il Collegio da atto che non esistono valori iscritti nelle voci B I 1) – 2) e 5) dell'attivo dello stato patrimoniale.



3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

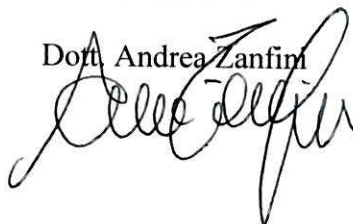
Il Collegio sindacale concorda con la modalità di destinazione dell'utile dell'esercizio 2025, formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Forlì, 13/04/2026

Per il Collegio Sindacale

Il Presidente

Dott. Andrea Zanfini

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Andrea Zanfini', written over the typed name.