

ESTRATTO DEL

VERBALE DI RIUNIONE n° 1 del

CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE della

SER.IN.AR Soc. Cons. p.A. del 10 FEBBRAIO 2026

In data 10 febbraio 2026, presso la sede di Forlì, sita in Viale Corridoni n° 18, a seguito di formale convocazione del 19/01/2026, prot. n° 10, alle ore 15.30, si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Ser.In.Ar. Soc. Cons. p.A. per trattare e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

OMISSIS

- 5) recepimento degli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028, con conseguente pubblicazione dei relativi provvedimenti sul sito della società;

OMISSIS

Sono presenti i Sigg.:

- | | |
|-------------------------------|-------------|
| - Dott. STEFANO VERSARI | Presidente |
| - Dott.ssa BARBARA BURIOLI | Consigliere |
| - Avv. PATRIZIA GRAZIANI | Consigliere |
| - Prof. FRANCESCO POSTIGLIONE | Consigliere |
| - Sig.ra MAGALÌ PRATI | Consigliere |

Del Collegio Sindacale sono presenti il Presidente, Dott. Andrea Zanfini, la Dott.ssa Annarita Balzani e il Dott. Dal Prato Luca.

Alle ore 15.45, constatata la presenza del numero legale dei Consiglieri, il Presidente inizia la trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno, chiamando a fungere da Segretario il Direttore della Società, Fabrizio

Abbondanza.

OMISSIS

5) Recepimento degli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028 e pubblicazione dei relativi provvedimenti sul sito della società.

Il Presidente ricorda che Ser.In.Ar., in quanto società a controllo pubblico, ha l'obbligo di recepire gli obiettivi assegnati dal Comune di Forlì ed inseriti nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2026-2028, così come approvati dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 116/2025.

Il Consiglio di Amministrazione è, quindi, chiamato a recepire gli obiettivi societari assegnati che saranno poi pubblicati nel sito della società nella sezione dedicata all'Amministrazione Trasparente (*All. B*).

Il Consiglio di Amministrazione recepisce gli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì all'interno del DUP 2026-2028 e dispone la pubblicazione dei relativi provvedimenti.

OMISSIS

Avendo esaurito la discussione sui punti all'Ordine del Giorno, alle ore 17.30, il Presidente dichiara chiusa la riunione.

Il Segretario
Fabrizio Abbondanza

Il Presidente
Stefano Versari



COMUNE DI FORLÌ
DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
2026 - 2028

1. PROGETTO CESENALAB

Consolidamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e dell'offerta di servizi a domanda di Cesenalab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology (IT) e dell'innovation reasearch. La realizzazione di tale progetto sarà attuata mediante un'unità operativa di Ser.In.Ar. con un proprio regolamento per la definizione dell'assetto e del funzionamento. La gestione amministrativa dell'unità operativa avverrà in maniera dinamica e fluida senza aggravio di costi legati ad atti per la costituzione e/o il mantenimento. Nel 2026 è prevista la messa a disposizione di una nuova sede in zona stazione di cui alla Convenzione Pgn 85829 del 18/06/2021, sottoscritta tra la Regione Emilia Romagna e il Comune di Cesena per il progetto di Riqualificazione di un immobile di proprietà comunale in zona Stazione ferroviaria da destinare a incubatore d'impresa.

L'obiettivo del progetto sarà quello di rafforzare le azioni attuali di promozione del mondo giovanile nell'ambito dell'innovation technology e dell'innovation reasearch estendendo altresì l'attenzione dei giovani anche ai settori sanitario, biomedicale, agroalimentare, nautico, aerospaziale e linguistico favorendo lo sviluppo di idee imprenditoriali rivolte alla creazione di imprese nei predetti ambiti. Inoltre, tra gli obiettivi per il futuro, sarà quello di creare rete sul territorio per la condivisione di sinergie nell'offerta dei servizi di incubazione e accelerazione d'impresa.

2. SVILUPPO A LIVELLO DI AREA VASTA DELLE FUNZIONI DI SUPPORTO ALL'INSEDIAMENTO UNIVERSITARIO E ALLA TERZA MISSIONE

La società svolge attività per il sostegno (es. finanziamento al corso Simulimpresa presso la Scuola di Economia a Forlì, ai Corsi di Violenza politica e terrorismo presso il Dipartimento di Scienze Politiche a Forlì) e il consolidamento del decentramento universitario dell'Università di Bologna nelle città di Forlì e Cesena e per far sì che la conoscenza universitaria sia messa al servizio della comunità locale, per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della stessa, obiettivo della III missione dell'Università, oltre alla didattica e alla ricerca. Diverse sono le iniziative e gli obiettivi del prossimo periodo, anche nell'ambito di azioni di supporto alla terza missione, all'orientamento e al Job Placement, riguardanti l'accompagnamento al mondo del lavoro di giovani neolaureati e studenti universitari domiciliati o residenti in Regione Emilia Romagna, promozione dei corsi istituzionali dell'Ateneo con

particolare riferimento a quelli presenti nei Campus di Forlì e Cesena, eventi di orientamento alla scelta universitaria ed iniziative di avviamento al lavoro, supporto ad iniziative di promozione di incontro tra università e mondo produttivo, interventi per il consolidamento dell'università sul territorio, il potenziamento dello sviluppo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico. In particolare i prossimi anni prevedono le attività di seguito indicate.

- Attuazione degli interventi a sostegno dell'insediamento universitario del Corso di studi in Medicina e Chirurgia con sede a Forlì nell'ambito del Progetto Romagna Salute.

- Sviluppo e potenziamento della collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea come master, corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente, summer/winter school.

- Realizzazione di attività formative post-laurea e per l'accreditamento di percorsi ed eventi formativi nell'ambito del progetto Educazione Continua in Medicina (ECM) in collaborazione con l'AUSL Romagna.

- Rinnovo, alle medesime condizioni, della convenzione con l'Azienda USL Romagna per l'assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì.

- Tramite il CRIAD, Centro di studi e Ricerche per l'Informatica Applicata alla Didattica, emanazione Ser.In.Ar., sono state avviate diverse collaborazioni con le scuole del territorio. Il CRIAD, nell'ambito del progetto Innovamente intende estendere le attività in programma su tutto il territorio provinciale. In particolare si pone l'obiettivo di creare progressivamente una Comunità di riferimento per il Territorio che metta in rete le scuole (a partire dagli insegnanti, animatori digitali, dirigenti), l'Università, centri di riferimento (CDE) e in generale le persone interessate al tema, al fine di: a) ideare e promuovere un insieme iniziative progettuali da attuare nelle Scuole; b) promuovere l'organizzazione di momenti di formazione per insegnanti, in ottica di formazione continua; c) promuovere l'organizzazione di incontri a tema di interesse sia per insegnanti, sia per la cittadinanza legati ai temi di innovazione tecnologica ed educazione; d) promuovere la produzione di materiale e documentazione di qualità da condividere (sia in formato tradizionale, sia pensando a formati innovativi). A tal fine intende organizzare due Eventi annuali per la comunità, uno all'inizio e uno alla fine dell'anno scolastico.

- Promozione ed organizzazione di attività formative rivolte ad operatori del sistema sanitario (corsi, convegni, seminari e congressi), di iniziative a tutela della salute, atte a prevenire gli effetti dannosi di stili di vita non corretti; sostegno alle attività di sviluppo dell'innovazione tecnologica nell'ambito bio-medicale e medico sanitario; sostegno della ricerca scientifica in ambito sanitario finanziando direttamente progettualità e iniziative, anche in collaborazione con le Università, con le AUSL nazionali e con strutture sanitarie internazionali; sostegno al trasferimento tecnologico in medicina in ogni sua forma, dal mondo della ricerca a quello dell'operatività sanitaria, garantendo processi di ammodernamento ad enti e istituzioni pubbliche e private operanti nel settore socio-medico-sanitario, da parte dell'unità operativa denominata C.R.E.A.S. - Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari.

- Sostegno all'organizzazione di corsi, eventi ed attività formative rivolte principalmente ai pubblici dipendenti finalizzate all'innalzamento qualitativo delle loro competenze e all'aggiornamento professionale.

- Sostegno alla realizzazione di iniziative di approfondimento sul tema del Non Profit e del Fund Raising.

- Sostegno all'attività operativa del Centro Studi e Ricerca "Violenza politica, terrorismo e crisi delle democrazie"

- Sostegno alle attività promosse dal Centro Livia Paleolab (Centro di Ricerche e Studi in Paleopatologia - Medicina Evoluzionistica e Antropologia Medica

- Potenziamento della collaborazione con la Fondazione Roberto Ruffilli per la digitalizzazione, rivitalizzazione e diffusione di importanti archivi storici

presenti sul territorio forlivese assicurandone, quindi, la fruibilità pubblica.

- mediante il Centro ANTARES e l'eventuale istituzione di apposita unità operativa, collaborazione per il migliore insediamento e radicamento nel territorio della nuova laurea magistrale in Ingegneria Nautica insediata nel Campus di Forlì.
- Studio delle forme di progettualità strategica che consentano di poter dotare il Campus di Forlì di ulteriori spazi d'aula e residenziali che si rendono necessari in relazione a nuove esigenze universitarie, con particolare ma non esclusivo riferimento alla facoltà di Medicina.
- studio delle forme innovative di progettualità strategica che consentano di sviluppare a Forlì e Cesena e nella provincia forme di istruzione terziaria professionalizzante integrate con l'imprenditoria locale, correlate alle esigenze del territorio e agli ambiti scientifici dei Campus.

3. CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO

Con la consapevolezza che una gestione efficiente ed efficace, resta la modalità di gestione della società, sono programmati alcuni parametri e target di monitoraggio dei costi di funzionamento in relazione al valore di produzione. L'evolvere delle attività societarie ha comportato diversificazioni anche a seguito dell'assunzione di nuovi ruoli della società (gestione del Tecnopolo di Forlì Cesena e del Centro dell'Innovazione) e con il consolidarsi e potenziarsi di tali progettualità, potrebbe essere necessario potenziare l'organico della società con l'obiettivo, comunque, di rispettare il rapporto tra costo del personale e valore della produzione. Contenere il rapporto tra i costi di funzionamento e il valore della produzione. La redazione e pubblicazione della Relazione sul governo societario, prevista per le società in controllo dal Tusp, resta un obbligo da adempiere annualmente, e il monitoraggio dei suoi parametri rappresenta durante l'anno un momento di controllo importante sulla società sul rischio di crisi aziendale da parte del socio pubblico.

Indicatori	2026	2027	2028
Contenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione	20%	20%	20%
Riduzione dell'incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione	< media del triennio	< media del triennio	< media del triennio

4. GESTIONE DEI TECNOPOLI

Nell'ambito delle attività della gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena si prevede la partecipazione in primis a fiere e a manifestazioni tematiche come Research to Business - il salone internazionale della ricerca e delle competenze per l'innovazione - e Macfrut - la fiera che si conferma punto di riferimento a livello nazionale e internazionale per il settore ortofrutticolo. Si realizzeranno workshop ed eventi per disseminare i risultati della ricerca industriale portata avanti dai laboratori presenti nel Tecnopolo con riguardo alle tematiche dell'aerospace, dell'agrofood e dell'ICT. Proseguirà l'attività di accompagnamento alle imprese denominata "la rete in azienda", un servizio specializzato e personalizzato di sostegno alle imprese, verranno organizzate attività formative con l'obiettivo di consolidare i rapporti con gli stakeholder territoriali per realizzare e condividere azioni concrete, che diffondano le potenzialità di rinnovamento digitale e green dell'ecosistema regionale dell'innovazione anche nel settore nautico.

Le attività del prossimo triennio saranno maggiormente focalizzate sui fabbisogni di competenze e sull'accompagnamento sistemico alle progettualità territoriali che entreranno nella verticalità dei progetti di sviluppo legati al trasferimento di conoscenza e innovazione. Le attività di formazione a supporto di questi bisogni sono da intendersi complementari rispetto alle attività fornite istituzionalmente da specifici soggetti quali l'Università e altri.

5. SERVIZI RIVOLTI AGLI STUDENTI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL SERVIZIO DI ACCOGLIENZA ABITATIVA

Implementazione delle attività volte a rendere sempre più attrattivi i Campus di Forlì e di Cesena per gli studenti fuori sede, confermando gli accordi già sottoscritti con l'Agenzia Regionale ER-GO per coprire le eventuali esigenze dalla medesima Agenzia rappresentate; potenziando altresì il supporto a studenti che non rientrino nel quadro del diritto allo studio, soprattutto facenti parte di progetti di internazionalizzazione, tramite l'offerta di servizi che da un lato comportino un forte risparmio per le famiglie, e dall'altro incrementino l'indotto culturale ed economico per le città.

Attuazione di specifiche progettualità volte ad agevolare esperienze di studio all'estero. Le progettualità potranno riguardare studenti universitari, laureati, laureandi e dottorandi. È intenzione, inoltre, promuovere iniziative e progettualità di avviamento al lavoro, di orientamento alla scelta universitaria o post diploma. Potenziare la già consolidata offerta di posto alloggio agli studenti, specializzando, dottoranti con l'obiettivo di ampliare l'offerta abitativa a prezzi calmierati.

Esistono esigenze che potrebbero essere colmate promuovendo azioni, coinvolgendo anche ER-GO, per creare spazi dove gli studenti possano consumare i propri pasti per i Campus di Forlì e di Cesena.